

FINANS POLİTİK &

EKONOMİK YORUMLAR

Haziran 2010

Yıl: 47

Sayı: 544

ISSN 1307-7112

www.ekonomikyorumlar.com.tr

- Türkiye'nin Rekabet Gücü Bağlamında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) Faaliyetlerinin Özendirilmesi

Yavuz AKBULAK

Sevinç AKBULAK

- Ülke Kredi Notunun Temel Makro Ekonomik Belirleyicileri: AB Ülkeleri ve Türkiye Üzerine Bir Reying Araştırması

Şeref KALAYCI

Yusuf DEMİR

İbrahim Yaşar GÖK

- Siyasi ve İktisadi Yapı Ekseninde Türk Bankacılık Sektörünün Tarihsel Analizi

Ebubekir AYAN

- Türkiye'de Mevduat Bankalarının Teknik ve Maliyet Etkinliği (2003-2007)

Abdulvahap ÖZCAN

- Çevre Finansmanı Kapsamında Emisyon Ticareti ve Karbon Piyasasının Türkiye'ye Yansımaları

Erhan BİRGİLİ

Leyla ÇELİK

- Verimlilik Davranışı: Şevkli İşgören Olmak

Tunç DEMİRBILEK

- Pazarlama Giderlerinin İşletme Karlılıklarını Üzerindeki Etkisi

Sertaç ÇIFCI

Murat DOĞANAY

Ahmet Zafer GÜLŞEN

- Ağızdan Ağiza İletişim Kavramı ve Tüketicilerin Satın Alma Davranışı Arasındaki İlişkinin Analizi

Nihan ÖZGÜVEN

FINANS POLİTİK &
**EKONOMİK
 YORUMLAR**

Yıl:47

Sayı:544

Haziran-2010

Bilim Kurulu

- Prof.Dr. Asaf Savaş AKAT
- Dr. Öztin AKGÜÇ
- Prof.Dr. Erdoğan ALKİN
- Prof.Dr. Mehmet ALTAN
- Doç.Dr. Tuncer ASUNAKUTLU
- Doç.Dr. Muhittin ATAMAN
- Prof.Dr. Ömer Faruk BATIREL
- Doç.Dr. Selahattin BEKMEZ
- Prof.Dr. Niyazi BERK
- Doç.Dr. Erhan BİRGİLİ
- Prof.Dr. Ünal BOZKURT
- Doç.Dr. Doğan CANSIZLAR
- Prof.Dr. Nurgül CHAMBERS
- Prof.Dr. Kemal ÇELEBİ
- Dr. Yavuz ÇİFTÇİ
- Doç.Dr. Güven DELİCE
- Dr. A.Mahfi EĞİLMEZ
- Doç.Dr. Hasan EKEN
- Prof.Dr. Aytaç EKER
- Dr. Meral ELÇİ
- Doç.Dr. Fuat ERDAL
- Doç.Dr. Nadir EROĞLU
- Prof.Dr. Cemil ERTUĞRUL
- Prof.Dr. Cumhur FERMAN
- Dr. Nuri GÖKALP

Danışma Kurulu

- Yılmaz ARGÜDEN
- Afa BORAN
- Kurtuluş BOZKURT
- Yavuz CANEVİ
- Ege CANSEN
- Büлend ÇORAPÇI
- Necdet DURAKBAŞA
- Gazi ERÇEL
- Dr. Zeynel Abidin ERDEM
- Meral Gezgin ERIŞ
- Namık Kemal GÖKALP
- Zeki GÜNDÜZ
- Avni HEDİLİ
- Erhan İŞİL
- Ali İhsan KARACAN
- Dr. Ferudun KAYA

- Prof.Dr. Deniz GÖKÇE
- Prof.Dr. Nalan GÜREL
- Prof.Dr. Seyfettin GÜRSEL
- Prof.Dr. Haluk A. KABAALIOĞLU
- Doç.Dr. Muhsin KAR
- Prof.Dr. Recep KÖK
- Doç.Dr. İnci KUZGUN
- Doç.Dr. İsmail MAZGİT
- Prof.Dr. Suat OKTAR
- Prof.Dr. Süleyman Seyfi ÖĞÜN
- Prof.Dr. İsmail ÖZZOY
- Prof.Dr. Namık Kemal ÖZTÜRK
- Prof.Dr. Merih PAYA
- Prof.Dr. Ali Yaşar SARIBAY
- Doç.Dr. Reha SAYDAN
- Doç.Dr. Bora SÜSLÜ
- Prof.Dr. M. Şükrü TEKBAŞ
- Prof.Dr. Ömer TORLAK
- Prof.Dr. Güngör TURAN
- Prof.Dr. Kamil TÜĞEN
- Doç.Dr. Ali ULUSOY
- Prof.Dr. T.Güngör URAS
- Prof.Dr. Yaşar UYSAL
- Prof.Dr. Şenay ÜÇDOĞRU
- Prof.Dr. Ferudun YILMAZ

- Dr. Murat KAYACAN
- Kemal KURDAŞ
- Korhan KURDOĞLU
- Adnan NAS
- Ergin NENG
- Sezai ONARAL
- Tuncay ÖZİLHAN
- Ersin ÖZİNCE
- Ertuğrul İhsan ÖZOL
- Adnan POLAT
- M.Faruk SABUNCU
- Dr. Ali TEKİN
- Dr. Turgut TELMAN
- Yaman TÖRÜNER
- Cihan TURPER
- Zekeriya YILDIRIM

FINANS POLİTİK &
**EKONOMİK
 YORUMLAR**

Ekonomin Mali Yayınlar San. Ve
 Tic. A.Ş. Adına
 İmtiyaz Sahibi
 Dr. Nesrin NAS

Editör:

Dr. M. Faysal GÖKALP

mfaysal@mu.edu.tr

editor@ekonomikyorumlar.com.tr

Yayın Kurulu:

Dr. Metin MERİC

Dr. M. Vedat PAZARLIOĞLU

Dr. Bülent MİRAN

Dr. Ercan BALDEMİR

Dr. Hasan İBİCİOĞLU

Dr. C. Yenal KESBİÇ

Dr. Bünyamin BEZCİ

Dr. Cem M. BAYDUR

Yazı İşleri Müdürü:

Erol DAĞDEMİR

Bilişim Sorumlusu:

İbrahim GÜRLER

Yayın Türü: Yaygın Süreli**İdare Yeri:**

Halil Rıfat Paşa Mahallesi

Darülaceze Caddesi

Perpa İş Merkezi A Blok Kat 13

No: 2021 Okmeydanı-İstanbul

Tel: 0 212 210 17 20

Gsm: 0 533 260 26 11

Fax: 0 212 220 84 98

0 232 226 40 55

E-mail: mehmetfaysal@gmail.com
 makale@ekonomikyorumlar.com.tr

Kapak-Tasarım ve Baskı:

Neşa Ofset Amb. San. Tic. A.Ş.

5070 Sokak No:8/A Çamdibi-İZMİR

Tel: 0 232 461 90 90

Basım Tarihi: 05.07.2010

Dergideki yazılar,
 kaynak göstermek koşuluyla
 alınabilir. Yayınlanan yazıların tüm
 sorumluluğu yazarlarına aittir.

**Finans Politik ve Ekonomik
 Yorumlar Dergisi hakemli bir
 dergidir.**

ISSN 1307-7112

Türkiye'de Mevduat Bankalarının Teknik ve Maliyet Etkinliği (2003-2007)

Özet

Bankaların temel işlevlerinden biri piyasalara fon tedarik etmektir. Bu nedenle bankaların etkin çalışmaları son derece önemlidir. Ancak bankaların etkin çalışması, tek başına yeterli olmamaktadır. Çünkü teknik olarak etkin çalışan bir banka maliyet etkinliğini sağlamamış olabilir. Bilindiği üzere maliyet etkinliği teknik etkinliğin ötesinde bir öneme sahiptir. Bu çalışmada Türkiye'de faaliyet gösteren mevduat bankalarının teknik ve maliyet etkinlikleri analiz edilmiştir. Nispeten teknik olarak daha etkin olan bankaların maliyet bakımından etkinlik değerlerinin daha düşük olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Ayrıca maliyet etkinsizliğine yol açan faktörler ise yeterince emek istihdamının sağlanmamış olması, buna karşı mevduatların yüksek maliyetlerle toplanması olarak tespit edilmiştir.

Anahtar Kelimeler: *Bankacılık Sistemi, Maliyet Etkinliği, Teknik Etkinlik, Veri Zarflama Analizi (VZA)*

Technical and Cost Efficiency of Deposit Banks in Turkey (2003-2007)

Abstract

One of the basic functions of banks is to supply funds to the markets. Therefore, it is extremely important for banks to operate efficiently. However, efficient operations of banks are not sufficient alone because a technically efficient bank may not provide the cost-efficiency. It is known that cost-efficiency is much more important than technical efficiency. In this study, the operations of deposit banks in Turkey have been analyzed in terms of technical and cost-efficiency. Relatively more technically efficient banks have less cost-efficiency. In addition, the factors leading to cost-inefficiency are determined as the insufficient labor employment and the high cost of collected deposits.

Keywords: *Banking System, Cost Efficiency, Technical Efficiency, Data Envelopment Analysis (DEA).*

¹ Yrd.Doç.Dr, Pamukkale Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü, aozcan@pau.edu.tr

1. GİRİŞ

Bankacılık sistemi, finansal piyasalarda oluşan fonları reel kesime aktaran bir mekanizma islevi nedeniyle ekonomide reel ve finansal sektör arasında köprü oluşturmaktadır. Sistemin verimli çalışması, üstlendiği fonksiyon nedeniyle doğrudan reel sektörde de yansıyabilecektir. Bankacılık sektöründe etkinliğin sağlanması özellikle de maliyet etkinliğinin sağlanması, reel sektörde sunulan fon maliyetlerini de düşürebilmektedir. Günümüz ekonomilerinde finansal piyasaların adeta ülke ekonomilerinin nabzı konumuna gelmesi, sektörün sağlıklı ve etkin çalışmasını ön plana çıkarmaktadır.

Türkiye Ekonomisinde 1980 yılında yaşanan yapısal değişime paralel olarak köklü bir dönüşüm süreci yaşayan bankacılık sektörü, özellikle Kasım 2000 ve Şubat 2001 krizlerinden büyük yara alarak çıkışmış ve kriz sonrasında gerek kurumsal gerekse de yasal düzenlemeler ile sağlıklı bir yapıya kavuşturulmaya çalışılmıştır. Bu yapılandırma sürecine paralel sektörde hızlı bir mülkiyet dönüşümü de yaşanmaktadır.

Bu çalışmada Şubat 2001 krizinin ardından, kriz etkisinin göreceli ortadan kalktığı bir dönem olan 2003 ile 2007 dönemine ilişkin Türkiye'deki bankacılık sisteminin önemli bir parçasını oluşturan mevduat bankaları incelenmeye çalışılmıştır. Özellikle bankalar üzerine yapılan çalışmalarında teknik etkinlik ve toplam faktör verimliliği konusunda çok sayıda çalışma bulunmasına karşın maliyet etkinliği konusunda geniş bir literatür bulunmamaktadır. Türk Bankacılık Sektöründe maliyet etkinliğini konu edinen çalışma ise yok denecak kadar azdır. Sektörün yaşadığı kriz sonrası dönüşümün ardından teknik ve maliyet etkinliğinin nasıl bir seyir izlediği, hem mevduat bankaları geneli ve hem de mülkiyet yapısına bağlı olarak analiz edilmektedir. Mülkiyet yapısına dayalı analizlerin yapılmış olması, sürekli tartışma konusu olan yabancı sermayenin sektörde etkisini görme bakımından ilginç olabilecektir. Çalışmada öncelikle Türkiye'de bankacılık sisteminin gelişimi konusunda bilgi verilmekte ve bankacılık sektörüne ilişkin yapılmış etkinlik çalışmaları konusunda literatür tanımı yapılmaktadır. Daha sonra ise çalışmanın uygulama bölümünün tanıtımı ve analiz sonuçları yer almaktadır. Ardından sonuç kısmı ile çalışma tamamlanmaktadır.

2. TÜRKİYE'DE BANKACILIK SİSTEMİ VE GELİŞİMİ

Türkiye'de bankacılık tarihinin geçmişi, Osmanlı İmparatorluğu'nun yıkılma dönemlerine kadar uzanmaktadır. Cumhuriyetin ilanından önce (1911-1923) bankacılık alanında 21 banka kurulmuş olmasına karşın bunlar sektörde yabancı bankaların hâkimiyetine dayanamamışlardır (Küçükkocaoğlu, 2009). 1923 İzmir İktisat Kongresi, ekonominin diğer alanlarında olduğu gibi bankacılık alanında da önemli gelişmelere yol açmıştır. Kongrede ulusal bankacılık sektörü olmaksızın ekonomik kalkınmanın olamayacağı, bu nedenle devlet desteği ile kurulacak bankacılık sektörünün ekonomiyi yabancı sermayenin baskısından kurtaracağı şeklinde görüşler öne çıkmıştır (Ekmekçi, 2002: 37). Atatürk'ün talimatıyla 1924 yılında ilk milli banka olarak İş Bankası kurulmuştur. Bu bankayı takiben Türkiye Sinai ve Maadin Bankası ile Emlak ve Eytam Bankasının da yine bu dönemde kurulduğu görülmektedir. Ayrıca tek şube li yerel banka sayısında artışlar olmuştur (İşiktaş, 2008).

Dünya Ekonomik Buhranının ülke ekonomisi üzerinde etkileri hissedilmeye başlandığında, bu etkiler bankacılık sektörüne de yansımış ve birçok banka faaliyetine son vermiştir. 1932 yılında 60 olan banka sayısı 40'a düşmüştür, şube sayısı ise 483'ten 411'e gerilemiştir. Benimsenen devletçilik politikasına paralel olarak Sümerbank, Etibank, T. Halk Bankası gibi devlet eliyle bankalar kurulmuştur (Küçükkocaoğlu, 2009).

Cumhuriyet döneminde bankacılık alanında yaşanan en önemli gelişmelerden bir tanesi hiç şüphesiz sektörde millî bir yapı kazandırmak ve para ve kredi piyasasını ulusal ilkeler doğrultusunda belirlemek için 11 Haziran 1930 tarihli ve 1715 sayılı kanun ile kurulan T.C. Merkez Bankasıdır. Diğer bir önemli yasal gelişme ise 30 Mayıs 1933 tarihli ve 2243 sayılı Mevduatı Koruma Kanunuudur (Keyder, 2008: 55). Mevduat Koruma Kanunda ağırlık mevduatin denetlenmesi ve korunması olmakla beraber, banka işletmesinin sahibinin hukuki türüne, kredi sınırlına ve bankaların denetlenmesine ait hükümlere de yer vermesi nedeni ile bu kanun genelde ilk Bankalar Kanunu olarak kabul edilmektedir (İşiktaş, 2008).

İkinci Dünya Savaşı ile birlikte adeta bir durgunluk dönemi yaşayan bankacılık sektörü, savaşın sona ermesi ile birlikte yeni bir ivme kazanmıştır. Daha önce ulusal ve devlet destekli bir yapı sergileyen sektör, bu dönemde özel sektör öncülüğünde gelişme göstermiştir. Bu dönemde kurulan bankalar arasında Yapı Kredi Bankası, Akbank, Pambank, Denizbank, Vakıflar Bankası, Garanti Bankası ve Türkiye Sanayi Kalkınma Bankası sayılabilir (Ekmekçi, 2002: 38).

1970'li yıllarda kredi ve faiz oranları üzerine getirilen kısıtlamalar, sektörde bankaların fonksiyonlarını yerine getirmekte zorlanmalarına neden olmuş ve Banker adı verilen kurumların piyasaya girmelerine yol açmıştır (Keyder, 2008: 207).

Sektörde, cumhuriyet tarihinde alınan en önemli yasal değişiklik belkide 24 Ocak 1980 kararlarıdır. Finansal serbestleşme ile faizlerin serbest bırakılması, bankaları önemli bir rekabetle karşı karşıya getirmiştir. Bu gelişmeler sektörün büyümесini, faaliyet alanın genişlemesini ve küresel rekabet ve krizlere karşı daha açık hale gelmesine neden olmuştur (Küçükkocaoğlu, 2009).

1980 sonrası dönem, gelişmekte olan ülkelerin bankacılık sorunları ve finansal krizlerle daha sık karşılaştığı dönem olmuştur. Türkiye finansal liberalizasyon sonrası dönemde finansal krizlerle sıkça karşılaşan bir ülke konumundadır. Kamu kesiminin uyguladığı popülist politikalar ve bunun doğduğu yüksek kamu borçları, Türkiye'de finansal krizlerin temel belirleyicisi olmuştur. Bununla beraber sektörün öz sermaye yetersizliği ile varlık ve yükümlülük uyumsuzluğu, kamu kesiminin deki gelişmelere eşlik etmiş, krizlerin ortaya çıkması için gerekli zemini hazırlamıştır. Yani bankalar döviz cinsinden borçlanarak devlet iç borçlanma senetleri almışlar ve faiz arbitrajından yaranan yoluna gitmişlerdir. Bu ise bankaların döviz pozisyonu açıklarını artırmıştır. Ayrıca 1994 sonrası dönemde mevduata getirilen %100 garanti uygulaması da bankaların riskli alanlara yatırımlarını artırmıştır. Bu nedenlerle 2001 döneminde çok sayıda banka iflas etmiş ve ülke ekonomisine önemli maliyetler yüklemiştir (Basti, 2005: 64).

Bankacılık sistemi tarihinde görülen en derin kriz olan Şubat 2001 krizinin ardından BDDK tarafından hazırlanan yeniden yapılandırma programının uygulamasına geçilmiştir. Bu kapsamında kamu bankalarının görev zararları tasfiye edilmiş, sermaye yapıları güçlendirilmiş ve yabancı para açık pozisyonları kapatılmıştır. Özel bankaların yabancı para açık pozisyonları ise borç takası yoluyla kapatılmış, sermaye yapıları güçlendirilmiştir. Ayrıca kamu bankalarının şube ve personel sayıları azaltılmış, üst yönetimi bağımsız bir ortak yönetim kuruluna bağlanmış ve bu kurula kamu bankalarını özelleştirmeye hazırlama yetkisi verilmiştir. Özel bankalar ise kendi bünyelerinde şube ve personel sayılarını optimuma çekerek, otomasyon ve şubeler arası işbirliği çalışmalarına hız vermiştir. Sektörde rekabeti sağlamak amacıyla yönelik olarak sistemin düzenlenmesi, denetimin iyileştirilmesi ve risk yönetimine ilişkin yasal ve kurumsal alt yapının geliştirilmesi yönünde önlemler alınmıştır. Ayrıca, sektördeki sorunlu kredilerin çözümlenmesi amacıyla "İstanbul Yaklaşımı" olarak bilinen finansal sektörde olan borçların yeniden yapılandırılması uygulaması gerçekleştirilmiştir. (Öncü ve Aktaş, 2007: 249-250)

Türk Bankacılık Sektörünü mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankaları olmak üzere iki grupta ele almak mümkündür. Tablo 1'de bankacılık sektörü ile ilgili banka sayısı, şube sayısı, personel sayısı, toplam aktifler, öz kaynaklar ve net kar büyüklikleri Mart 2010 itibarı ile yer almaktadır. Tablo 1'den görüleceği üzere Türk Bankacılık Sektörü, mevduat Bankalarının ağırlıklı olarak yer aldığı bir yapı göstermektedir. Bu yapı içerisinde banka sayıları açısından yabancı ve özel bankalar ilk sırada yer alırken şube ve personel sayıları ile toplam aktifler, öz kaynaklar ve net kar büyüklikleri açısından kamu bankaları, özel bankalardan sonra ikinci sırada yer almaktadır. Bankacılık sektörünün mevduat bankaları ağırlıklı bir yapı sergilemesi ve bu yapı içerisinde kamu, özel ve yabancı bankaların yer alması (Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nda yer alan 1 banka hariç tutulursa) nedeniyle çalışmanın konusu olarak mevduat bankaları seçilmiştir.

Tablo 1: Türk Bankacılık Sisteminde Gruplar Bazında Seçilmiş Bilgiler (Mart 2010)

		Banka Sayısı	Şube Sayısı	Personel Sayısı	Toplam Aktifler (Bin TL)	Öz Kaynaklar (Bin TL)	Net Kar (Bin TL)
Mevduat Bankaları		32	7447	169116	795.777.014	99.070.188	5.902.260
	Kamu Sermayeli	3	2567	45706	258.922.840	25.277.377	1.733.165
	Özel Sermayeli	11	4375	83096	424.462.419	56.887.178	3.656.878
	Tasarruf Mev.Sig. Fonu	1	1	256	809.716	642.662	9.721
	Yabancı Sermayeli	17	2041	40058	111.582.039	16.262.971	502.496
Kalkınma ve Yatırım Bankaları		13	45	5377	27.878.077	13.137.165	211.673

Kaynak: TBB, www.tbb.org.tr, 11.06.2010.

Çalışmanın bu bölümünde bankacılık sektörü üzerine yapılan etkinlik analizi ile ilgili literatürün bir kısmı hakkında bilgi verilecektir.

3. LİTERATÜR İNCELEMESİ

Farklı alanlarda firmaların üretim süreçlerinin etkinliği üzerine parametrik ve parametrik olmayan yöntemlerle yapılan analizler gün geçtikçe artmaktadır. Parametrik olmayan analizler içinde yer alan veri zarflama analizi ise oldukça sık kullanılan bir yöntemdir. Bankacılık alanında da veri zarflama analizi ile hem teknik etkinlik hem de maliyet etkinliği konusunda geniş bir literatür bulunmaktadır. Söz konusu literatürün genişliği nedeni ile çalışmanın bu aşamasında sadece genel bir fikir vermesi açısından gerek yurt dışı gerekse de yurt外ı çalışmaların bir kısmı burada tanıtılmaktadır.

Niazi (2003), 1991-2000 dönemine ilişkin Pakistan'daki ticari bankaların etkinlik, performans ve verimliliklerindeki büyümeye konusunda doktora tezi hazırlamıştır. Çalışmasında veri zarflama analizi yöntemiyle maliyet etkinliği, tahsis etkinliği, teknik etkinlik, pür teknik etkinlik ve ölçek etkinlikleri skorlarını elde etmiştir. Ayrıca kamu, özel ve yabancı banka gruplaması yaparak mülkiyet yapısına göre de bankaların etkinliklerini incelemiştir. Çalışmada kullanılan değişkenler ise şunlardan oluşmaktadır: Kredi ve avanslar, yatırımlar ve kontra hesaplar çıktı, emek, fiziksel sermaye, operasyonel maliyetler ve finansal sermaye ise girdi olarak kullanılmıştır. Girdi fiyatları olarak ise çalışanlara yapılan ödemelerin çalışan sa-

yısına bölünmesi ile birim ücretler elde edilmiş, fiziksel sermaye fiyatı için amortisman giderleri ve banka varlıklarının onarım giderleri, operasyonel maliyetlerin toplam mevduata oranlamasıyla operasyonel maliyetlerin birim fiyatı elde edilmiş ve son olarak da mevduata ödenen faiz ve borçlanma, finansal sermayeye oranlanarak finansal sermayenin fiyatı elde edilmiştir. Analiz sonucunda Niazi, Pakistan'daki ticari bankaların etkinliğinin zaman içinde gelişme gösterdiğini saptarken, maliyet etkinliğinin oldukça düşük olduğunu bulmuştur. Ayrıca etkinsizliğin kaynağı olarak da tahsis etkinsizliğini saptamıştır. Mülkiyet grupları açısından ise en etkin gurubun yabancı bankalar olduğunu kamu bankalarının ise en düşük etkinliğe sahip olduğu sonucunu elde etmiştir. Çalışmada ölçek etkinliği kriteri ele alındığında yabancı bankaların yine ilk sırada olduğu görülmüştür. Niazi çalışmasında parametrik model de kullanılmış (stokastik frontier analiz) ve etkinsizliğin önemli kaynağı olarak yönetim etkinsizliğini bulmuştur. Niazi bu sinama ile VZA sonuçlarına güvenilebileceğini kanıtlamış olmaktadır.

Maudos vd. (2002), Ayrupa Birliğine üye 10 ülkeye 832 bankada 1993-1996 dönemini temel olarak söz konusu bankaların maliyet ve kâr etkinliğini analiz etmişlerdir. Araştırmada kullanılan çıktı değişkenleri krediler, diğer gelir getiren varlıklar ve mevduatlardır. Verilen kredilerin yapılan faiz ödemelerine oranması ile kredi olarak verilen fonların fiyatı bulunmuş, işgücüne yapılan ödemelerin işgücü sayısına bölünmesi ile birim ücretler elde edilmiş ve son olarak da yapılan fiziki yatırım harcamaları ile defter değerinin oranlaması, sermaye

fiyatı olarak çalışmada kullanılmıştır. Araştırmada 4 farklı panel veri yöntemi kullanılmıştır. Bunlar Fixed Effects Model (FEM), Random Effects Model (REM), Stochastic Frontier Approach (SFA) ve Distribution-Free Approach'tur (DFA). Çalışmanın temel amacı, daha önce yapılan benzer çalışmalarla kar etkinliğinin maliyet etkinliğinden daha düşük olduğu yönündeki bulguların doğruluğunu test etmek olmuştur. Bu doğrultuda elde edilen sonuçlar yine önceki çalışmaları destekler nitelikte olup maliyet etkinliğinin kar etkinliğinden yüksek olduğu sonucuna varılmıştır.

Weill (2004), 5 AB üyesi ülkede 688 banka üzerinde 1992-1998 dönemine ilişkin SFA, DFA, ve Veri Zarflama Analizi (VZA) yöntemleri ile maliyet etkinliğini analiz etmiştir. Çalışmasında çıktı olarak krediler ve yatırım varlıklarını, girdi olarak ise personel giderleri, faiz harcamaları ve faiz dışı giderleri kullanmıştır. Girdi fiyatlarını olarak da emeğin fiyatı(ücretler), fiziksel sermayenin fiyatı ve borçlanma fiyatını kullanmıştır. Weill çalışmada performans ölçümünde kullanılan parametrik yöntemlerin benzerliğini ve korelasyon katsayılarını karşılaştırmaya çalışmıştır.

Chantapong and Menkhoff (2005), Tayland'da 1995-2003 dönemine ilişkin yerli ve yabancı bankaların etkinliği (translog maliyet fonksiyonu) ile yabancı bankaların piyasaya girişlerinin etkinlik üzerindeki etkilerini araştırmıştır. Sektördeki 31 bankanın 23'ü araştırmaya konu edilmiştir. Çalışmada devralma şeklindeki yabancı bankaların piyasaya girişlerinin etkinliği arttırdığı ve özellikle 1997 finansal krizinin ardından yeniden yapılmama sürecinin yerli bankaların etkinliğini arttırdığı sonucuna ulaşmıştır.

Pasiouras vd. (2007), Yunanistan'daki 16 kooperatif bankasında 2000-2004 dönemine ilişkin olarak iki aşamalı VZA yöntemi kullanarak maliyet etkinliğini hesaplamaya çalışmışlardır. Çalışmada ayrıca banka etkinliği üzerinde etkili olan içsel ve dışsal faktörleri belirlemek üzere Tobit regresyon yöntemi kullanılmıştır. Çalışmadan elde edilen bulgulara göre; incelenen dönemde maliyet etkinliği %17,7 oranında gelişme göstermiş ve maliyet etkinsizliğinin kaynağının tahsis etkinsizliği olduğu sonucuna ulaşmıştır. Tobit regresyon sonuçlarına göre ise büyülüüğün tüm etkinlikler üzerinde olumlu etkisi olduğu tespit edilmiştir. Kişi başına hâsila ve işsizlik oranının teknik ve maliyet

etkinliği üzerine etkisinin anlamlı ve negatif olması yanında işsizlik oranının tahsis etkinliği üzerinde de anlamlı ve negatif etkisi olduğu sonucu bulunmuştur.

Fries and Taci (2004) 15 Doğu Avrupa Ülkesinde 289 banka üzerinde SFA yöntemiyle maliyet etkinliğini hesaplamışlardır. Bankacılık sisteminde varlıkların büyük bir kısmına sahip olan yabancı bankaların daha düşük maliyet etkinliğine sahip olduğunu bulmuşlardır. Söz konusu geçiş ülkelerinde reformların ilk aşamalarında maliyetlerde azalma görüldürken ileriki aşamalarda maliyetlerde artış olduğu tespit edilmiştir. Bu ülkelerdeki özel bankaların kamu bankalarına göre daha düşük maliyet etkinliğine sahip olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Özelleştirme uygulamalarında yabancı mülkiyetine geçen bankaların en etkin bankalar olduğu sonucuna ulaşılırken yerli mülkiyetli bankalar en düşük etkinliğe sahip bankalarıdır.

Al-Delaimi and Al-Ani (2006), 24 İslami bankanın maliyet etkinliğini 1999-2001 dönemini esas alarak VZA yöntemi ile analiz etmişlerdir. Çalışmada İslami bankaların çögünün etkin olduğu geri kalanların ise etkinliklerini geliştirdikleri sonucuna ulaşmışlardır.

Fuentes and Vergara (2003), yaptıkları çalışmada Şili'de maliyet ve kar fonksiyonlarını belirleme çalısmışlardır. Banka büyülüğu, mülkiyet yapısı ve diğer ilişkili değişkenler ile bankalar arasındaki farklılıklar ortaya koymaya çalışmışlardır. Bu çalışmada maliyet etkinliği Stochastic Frontier yaklaşımı ile edilmiştir. Çalışmada ayrıca uluslararası bankalarla karşılaşıldığında yerli bankaların daha yüksek etkinliğe sahip olduğu ve mülkiyet yoğunluğu arttıkça etkinliğin arttığı şeklindeki iki hipotez test edilmiş ve bu hipotezlerin doğru olduğu sonucuna varılmıştır.

Podpiera and Podpiera (2005), 1994-2002 dönemine ilişkin Çek Cumhuriyetindeki tüm bankalar üzerinde parametrik yöntemlere (SFA, REM ve DFA) dayalı olarak maliyet etkinliği analizi yapmışlardır. Bu çalışmada maliyet etkinliği skorlarının elde edilmesindeki temel amaç, banka başarısızlıklarında söz konusu skorların bir erken uyarı sistemi tahmincisi olduğunu tezini savunmaktadır. Sonuç olarak yazarlar banka başarısızlık riskinin, maliyet etkinsiz yönetimle yakın ilişkili olduğunu bulmuşlardır.

Özgür (2008) Türkiye'de katılım Bankalarının 2001-2005 dönemine ilişkin finansal etkinliği üzerine bir araştırma yapmıştır. Bu çalışmada araştırmacı veri zarflama analizi kullanarak etkinlik skorlarını elde etmiştir. Analizde kullanılan çıktılar, kullandırılan fonlar ve kar paylarından oluşurken girdiler ise toplanan fonlar, personel giderleri ve kar payı giderlerinden oluşmaktadır. VZA yöntemi ile yapılan analiz sonucunda Özgür, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin en etkin katılım bankası olduğu sonucuna ulaşmıştır. Ayrıca ekonominin istikrar dönemlerinde etkinsiz bankaların etkin olma yönünde bir çaba sergiledikleri bulgusunu elde etmiştir.

Atan (2003), Türk Bankacılık Sektöründe 1999-2001 dönemini temel alarak 44 banka üzerinde etkinlik analizi yapmıştır. Atan'ın çalışmasında kulandığı değişkenler şunlardır: Meyduat, mevduat dışı kaynaklar, özkaynaklar, faiz giderleri, faiz dışı giderler, şube sayıları ve personel giderleri olmak üzere 7 adet girdi kullanmış ve toplam kredileri ise çıktı olarak kullanmıştır. Atan çalışmasında yatırım bankaları etkinliğinin daha yüksek olduğunu bulmuştur. Bunun nedeni olarak ise düşük faiz ve faiz dışı giderler olduğunu belirtmektedir. Etkinlik sonuçlarının 1999 ve 2000 döneminde benzerlik gösterirken 2001 döneminde farklılaşmasının ise enflasyon muhasebesi uygulaması olduğunu belirtmektedir. Ayrıca büyük ölçekli bankaların daha etkin olmasına karşın sektörde verimlilik düşüşünün küçük ve orta büyüklükteki bankaların etkinsizliğinden kaynaklandığını ifade etmektedir. Atan, diğer taraftan mülkiyet açısından etkinlik skorlarını incelemiş ve yerli kamu ve özel bankaların yabancı bankalara göre daha etkin olduğunu bulmuştur.

İşik ve Hassan (2003) Türk bankacılık sisteminde 1988-1996 dönemine ilişkin girdi ve çıktı etkinliğini araştırmışlardır. Etkinlik üzerinde ölçek büyülüğu, uluslararası değişkenler, mülkiyet yapısı, kar üzerinde yönetim ve kontrolün etkisi, maliyet, teknik, tahsis, ölçek ve pür etkinliğin etkilerini incelemiştir. Çalışmada parametrik ve pa-

rametrik olmayan yöntemler kullanılmışlardır. Elde edilen bulgulara göre; sektörde teknik etkinsizlik içsel faktörlere daha çok bağlı ve bunun en önemli nedenleri arasında ise ölçek etkinsizliği gelmektedir. Etkinsizliğe neden olan içsel faktörler arasında kamunun bütçe açıkları, oligopolistik piyasa yapısı, yüksek oranlı büyümeye politikaları sayılabilmektedir.

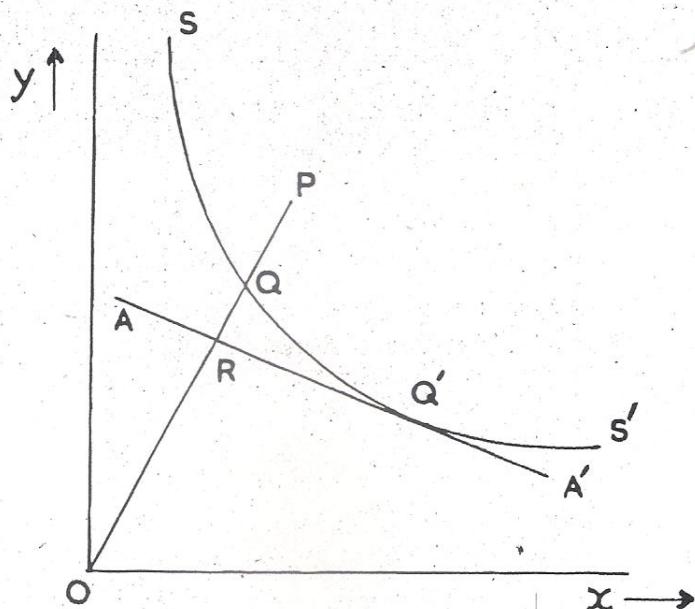
4. UYGULAMANIN YÖNTEMİ, VERİ VE DEĞİŞKENLERİN TANIMLAMASI

Mevduat bankalarının maliyet etkinliğini konu alan çalışmanın bu aşamasında yöntem tanıtımı, çalışmada kullanılan veri seti ve değişkenler ile çalışmanın kapsamı hakkında bilgi verilecektir.

4.1. UYGULAMANIN YÖNTEMİ: VERİ ZARFLAMA ANALİZİ İLE TEKNİK VE MALİYET ETKİNLİĞİ

Etkinlik kavramı, veri girdi seti ile elde edilebilen maksimum çıktı bileşimi olarak ifade edilebilir ve eş ürün eğrisi üzerindeki bir noktada üretim yapıldığı anlamına gelir. Eş ürün eğrisi üzerinde üretimi gerçekleştiren karar birimleri en etkin karar birimleri olarak referans alınan birimlerdir. Ancak farklı karar birimleri, aynı girdi bileşimini kullanmalara karşı farklı çıktı bileşimleri elde edebilmektedirler. Bu, o karar birimlerinin eş ürün eğrisi dışında bir noktada üretim gerçekleştirdiğini ve etkin olmadığını göstermektedir. Etkin olmayan karar birimlerinin etkin olan ve referans kabul edilen karar birimlerine göre eş ürün eğrisine olan uzaklığını ölçülebilmekte ve etkinsizliği saptanabilmektedir. Böylece bu yöntem, benzer karar birimleri arasında karşılaştırma yapma, etkinlikteki değişimlerin yönü ve büyülüğünü belirleme ve değişim kaynaklarını tespit etme imkânı sunmaktadır. Ayrıca etkinlik sonuçlarının geliştirilmesi yönünde politika oluşturulmasına katkı sağlayabilmektedir (Kök ve Deliktaş, 2003: 219).

Şekil 1: Etkinlik Ölçümü



Kaynak: Farrell, 1957:254

Şekil 1'de y ve x, karar birimlerinin kullandığı girdileri temsil etmektedir. SS' eş ürün eğrisi farklı girdi bileşimleri ile aynı üretim düzeyini gösteren noktaların geometrik yerini göstermektedir. Q ve P iki girdiyi de aynı oranlarda kullanan iki ayrı karar birimini temsil etmektedir. Teknik etkinlik, eş ürün eğrisi üzerindeki noktalara göre belirlenmektedir. Q, eş ürün eğrisi üzerinde etkin karar birimini gösterirken P etkin sınırdan uzak olan bir karar biriminin ifade etmektedir. Etkin sınırdan olmayan P karar biriminin sınıra olan uzaklığını etkin karar birimine göre belirlenmekte ve Teknik Etkinlik (TE) = OQ'/OP oranı ile ifade edilmektedir. Karar biriminin etkin sınırdan olduğu durumda teknik etkinlik skoru 1 değerini alırken etkin sınırdan uzak olan karar birimleri için etkinlik skoru 0 ile 1 arasında bir değer almaktadır.

Etkinlik ölçümünde sıkılıkla kullanılan yöntemlerden biri Veri Zarflama Analizidir (VZA- Data Envelopment Analysis). Veri zarflama analizi, parametrik olmayan matematiksel bir doğrusal programlama yöntemidir. VZA, davranışsal varsayımlara gerek duymayan ve çok sayıdaki bağımlı ve bağımsız değişkenin kullanıldığı bir yöntem olarak referans etkinlik noktasına uzaklığın ölçümünü yapmaktadır. VZA yönteminin davranışsal varsayımlının olmaması ve çok değişkenli kullanılabilir gibi avantajları bulunmaktadır. Ancak bu yöntemin bazı dezavantajları da söz konusudur. Rassal bir hata terimine sahip olmaması nedeniy-

le ölçüm hatalarının, veri hatalarının, şans ve diğer başkaca hataların olmadığını kabul etmesi, yöntemin dezavantajları olarak sayılabilir (Berger and Humphrey, 1997: 175-212).

VZA, ilk olarak Farrell (1957) tarafından matematisel kalıba oturtulmuştur. Farrell, Amerikan tarım endüstrisi için yaptığı çalışmada etkinliği teknik etkinlik ve fiyat etkinliği olarak birbirinden ayırmıştır. Bu iki etkinliğin birleşimini ise ekonomik etkinlik olarak ifade etmiştir. Daha sonra Charnes, Cooper ve Rhodes (1978) 1978'deki çalışmaları ile kamu programlarının ve 1981'deki çalışmalarında ise eğitimde kamu programlarının etkinliklerinin ölçümünde doğrusal programlama yöntemini esas alan VZA'yı geliştirmiştirlerdir. Bu çalışmalarında sabit getiri varsayımlı altında analizler yapıldığından Charnes, Cooper ve Rhodes'un yöntemi, CCR yöntemi olarak bilinmektedir. Ardından Bunker, Charnes ve Cooper (1984) 1984'deki çalışmaları ile ölçek etkisinin göz ardı edilmesi konusunu ele alarak ölçüye göre değişken getiri durumlarının dikkate alındığı BCC yöntemiyle VZA yöntemini geliştirmiştirlerdir.

Teknik etkinlik (TE) ölçümünde CCR yaklaşımına göre VZA şu şekilde doğrusal programlama (DP) modeline dönüştürülebilmektedir (Coelli, 1996: 11):

54

$$\min_{\lambda, \theta} \theta,$$

(1)

$$\text{kısıt } -yi + Y\lambda \geq 0$$

$$\text{kısıt } -yi + Y\lambda \geq 0,$$

$$\theta x_i - X\lambda \geq 0,$$

$$\lambda \geq 0,$$

Yukarıda θ ölçügi ve λ ise $Nx1$ sabitler vektörünü göstermektedir. Elde edilen θ değeri i inci karar biriminin etkinlik skorunu göstermekte olup $0 \leq 1$ koşulu geçerlidir ve $\theta=1$ ise karar biriminin etkin sınırlı yer aldığı gösterir (Coelli, 1996: 11).

Karar birimlerinin etkinlik analizi yapılrken girdi fiyatları mevcut ise maliyet etkinliğini (CE) hesaplamak olasıdır. Bu durumda iki ayrı DP problemi gerekmektedir. Bir tanesi teknik etkinlik bir diğer ise maliyet etkinliğidir. Böylece iki DP problemi ile birlikte tahsis etkinliği de ölçülebilmektedir (Coelli, 1996:). Tahsis etkinliği:

$$AE = CE / TE \quad (2)$$

olarak formüle edilmektedir.

Yukarıdaki şekil 1'de AA' eş maliyet doğrusunu göstermekte olup maliyet etkinliğinin sağlanabilmesi için karar birimlerinin bu doğru üzerinde olmalrı gerekmektedir. Şekilde R ve Q' maliyet etkinliğinin tam olduğu noktalardır. P noktası için maliyet etkinliği $CE = OR/OP$ dir. Tahsis etkinliği ise $AE = CE/TE$ olduğundan P noktasının tahsis etkinliği $AE = OR/OQ$ olarak gösterilebilir. Q noktasında üretimin maliyet olarak etkin olmamasına karşın teknik olarak etkin olması, tahsis etkinliğinin sağlanmadığını göstermektedir. RQ uzunluğu, tahsis etkinsizliğidir. Hem Q noktası hem de R noktası ekonomik açıdan etkin olmayan üretim noktalarıdır. Q noktası teknik olarak etkin iken maliyet olarak etkin değildir. R noktası ise maliyet olarak etkin olmasına rağmen teknik etkinliği sağlanamaktadır. Oysa Q' noktasında teknik etkinlik sağlanırken maliyetlerde azalma da sağlandığından ekonomik etkinliğin gerçekleştiği bir üretim noktası olarak değerlendirilebilir. (Kök ve Deliktaş, 2003: 212)

Maliyet etkinliğini ölçmek için kullanılan DP problemi şöyledir:

$$\min_{\lambda, x^*} w'_i x^*_i, \quad (3)$$

$$xi^* - X\lambda \geq 0$$

$$N1' \lambda = 1$$

$$\lambda \geq 0$$

Burada w_i , i inci firma için girdi fiyatları vektörüdür. Girdi fiyatları ve yi çıktı seviyeleri veri iken, x_i^* , i inci firmanın girdi miktarlarının (ki bu girdi miktarları doğrusal programlama ile belirlenmektedir) maliyet minimizasyonu vektörüdür. Bu durumda maliyet etkinliği şöyle hesaplanmaktadır (Kök ve Deliktaş, 2003: 231),

$$CE = w'_i x^*_i / w'_i x_i \quad (4)$$

Bu çalışmada Tim Coelli'nin geliştirmiş olduğu DEAP 2.1 Veri Zarflama Analizi programı kullanılmıştır.

4.2. VERİ VE DEĞİŞKENLERİN TANIMLAMASI

Çalışmada kullanılan veriler, Türkiye Bankalar Birliği internet sitesinden alınmıştır. Uygulama dönemi olarak 2003 ve 2007 dönemi seçilmiştir. 2003 döneminden önce banka mülkiyet yapıları ve sayıları aşırı oynaklı gösterdiği için nispeten istikrarın sağlandığı 2003 yılı seçilmiştir. Son dönem olarak da 2007 seçilmiştir. Ele alınan bankalar için yerilerin yer aldığı ortak yıl 2007 yıldır. Çalışmada Türkiye'de faaliyet gösteren 22 adet mevduat bankası ele alınmıştır (Tablo 2). Bunlardan 3'ü kamu 10'u özel sermayeli ve 9'u ise yabancı sermayeli banka niteligidir. Tek şubeli ve iki şubeli bankalar, yerel ve bölgesel nitelik taşıyacağı için analize dâhil edilmemiştir. Pasouras vd. (2007)'nin yaptıkları çalışmaya uygun olarak bu çalışmada da çıktı değişkenini (Y) temsilen faiz geliri ve faiz dışı gelir olmak üzere iki değişken kullanılmıştır. Girdi değişkenlerini (X) temsil etmek üzere emek ve mevduat değişkenlerinden yarıaralanmıştır. Çalışmada girdi fiyatları da kullanılmıştır. Emeğin fiyatı olarak toplam personel giderinin çalışan personele oranı alınmış ve mevduatın fiyatı olarak da faiz giderinin mevduata oranı kullanılmıştır.

Tablo 2: Çalışmaya Konu Olan Bankalar

Bankalar	
Kamu Bankaları	Yabancı Sermayeli Bankalar
1) Ziraat Bankası	14) Arap Türk Bankası A.Ş.
2) Türkiye Halk Bankası A.Ş.	15) Bank Mellat
3) Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	16) Citibank A.Ş.
Yerli Sermayeli Özel Bankalar	
4) Akbank T.A.Ş.	17) Denizbank A.Ş.
5) Alternatif Bank A.Ş.	18) Eurobank Tekfen A.Ş.
6) Anadolubank A.Ş.	19) Finans Bank A.Ş.
7) Şekerbank T.A.Ş.	20) Fortis Bank A.Ş.
8) Tekstil Bankası A.Ş.	21) HSBC Bank A.Ş.
9) Turkish Bank A.Ş.	22) Millennium Bank A.Ş.
10) Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	
11) Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	
12) Türkiye İş Bankası A.Ş.	
13) Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	

Kaynak: TBB, www.tbb.org.tr, 11.10.2010.

5. ANALİZ SONUÇLARI

VZA sonuçları Tablo 3 dikkate alınarak incelenince; 2003 yılında teknik etkinlikte 2, 14 ve 15 nolu bankalar tam etkin bankalar olarak 1 etkinlik skoruna sahiptirler. Aynı yıl için en düşük etkinlik skorları 0.171 ile 22 nolu bankaya aittir. 2003 yılı ortalaması 0.609 olarak dikkate alındığında 22 nolu bankanın etkinlik değeri oldukça düşüktür. Yine aynı yıl için girdi fiyatlarını dikkate alan maliyet etkinliği skorları ele alındığında 14 ve 15 nolu bankalar tam etkin bankalardır. Teknik olarak tam etkin olan 2 nolu bankanın maliyet olarak tam etkin olmadığı görülmektedir. Yine 22 nolu banka (0.138) maliyet olarak da en düşük etkinlik değerine sahiptir. Tahsis etkinliği açısından ise 14 ve 15 nolu bankalar tam etkindirler. Ancak sıralamanın en altında bu defa 4 nolu banka yer almaktadır. Bu banka 0.38 etkinlik değeri ile tahsis etkinliğinde ortalamanın (0.53) gerisinde yer almaktadır. Bu banka hem teknik olarak hem de maliyet olarak etkin değildir.

2004 yılı teknik etkinlik değerleri incelenince 1, 3, 4, 5, 14 ve 15 nolu bankaların tam etkin bankalar arasında yer aldığı görülmektedir. 0.394 etkinlik değeri ile 22 nolu banka yine son sırada ve 0.782'lik dönem ortalamasının oldukça altında kaldığı görülmektedir. Maliyet etkinliği açısından 2003 yılındaki etkinlik sıralamasında herhangi bir değişme yoktur. Sadece tahsis etkinliğinde en alt sırasındaki banka 3 nolu banka olarak 2004 yılında değişmiştir.

Teknik etkinlik açısından 2005 yılı analiz sonuçlarına göre; 3, 4, 13, 14 ve 15 nolu bankalar tam etkin iken sıralamanın altındaki 22 nolu bankanın yerini çok az bir farkla 18 nolu banka almıştır. Maliyet etkinliğinde ise 13, 14 ve 15 nolu bankalar tam etkin iken teknik olarak etkin olan 3 ve 4 nolu bankalar maliyet olarak ortalamanın da altında bir etkinliğe sahip olduğu görülmektedir. 22 nolu banka etkinlikten en uzak olan bankadır. Tahsis etkinliğinde en üst sıradaki bankalar değişmez iken en alt sıradaki banka 3 nolu banka olmuştur.

2006 yılına gelindiğinde ise 3, 4, 14, 15 ve 19 nolu bankalar en iyi konumdaki bankalar olarak sıralamanın en üstünde yer almışlardır. 10 nolu banka ise en alt sıradadır. Maliyet etkinliğinde 14, 15 ve 19 nolu bankalar tam etkin bankalar, buna karşın 16 nolu banka en düşük etkinlik skoruna sahip bankadır. Tahsis etkinliğinde en iyi konumdaki bankalar 7, 14, 15 ve 19 nolu bankalardır. En alt sıradaki banka ise 3 nolu bankadır.

Etkinlik sıralamasında (özellikle teknik etkinlikte) değişme bir ölçüde 2007 yılında gözlenmektedir. 3, 4, 11, 15, 16 ve 18 nolu bankalar tam etkindir. En alt sırada 9 nolu banka görülmektedir. Maliyet etkinliğinde bu yıl için 15 ve 16 nolu bankalar sıralamanın en üstünde olan bankalardır. En alt sıradaki banka ise 22 nolu bankadır. Tahsis etkinliğinde 14, 15 ve 16 nolu bankalar tam etkin iken 3 nolu banka ise tam etkinlikten en uzak banka konumundadır.

Tablo 3: 22 Banka için Ortak Etkinlik Analizi (2003-2007)

BANKALAR	YILLAR				2003				2004				2005				2006				
	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE
1)Ziraat Bankası	0.875	0.480	0.420	1.000	0.306	0.892	0.520	0.464	0.832	0.498	0.414	0.852	0.554	0.554	0.472						
2)Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.000	0.476	0.476	0.917	0.352	0.322	0.960	0.567	0.544	0.937	0.506	0.474	0.892	0.599	0.599	0.534					
3)Türkiye Vakıflar Bankası	0.551	0.447	0.246	1.000	0.297	0.297	1.000	0.449	0.449	1.000	0.475	0.475	1.000	0.535	0.535	0.535					
4)Akbank T.A.Ş.	0.654	0.403	0.264	1.000	0.340	0.340	1.000	0.490	0.490	1.000	0.518	0.518	1.000	0.596	0.596	0.596					
5)Alternatif Bank A.Ş.	0.743	0.490	0.364	1.000	0.638	0.638	0.911	0.890	0.811	0.954	0.622	0.593	0.801	0.687	0.687	0.550					
6)Anadolubank A.Ş.	0.455	0.505	0.230	0.706	0.415	0.293	0.728	0.656	0.478	0.647	0.708	0.458	0.723	0.903	0.652						
7)Şekerbank T.A.Ş.	0.472	0.578	0.273	0.774	0.550	0.426	0.746	0.947	0.706	0.832	1.000	0.832	0.774	0.970	0.751						
8)Tekstil Bankası A.Ş.	0.497	0.550	0.273	0.579	0.496	0.287	0.599	0.709	0.425	0.649	0.835	0.543	0.750	0.947	0.711						
9)Turkish Bank A.Ş.	0.526	0.476	0.250	0.811	0.393	0.318	0.805	0.654	0.527	0.770	0.678	0.522	0.606	0.815	0.493						
10)Türk Ekonomi Bankası	0.430	0.514	0.221	0.636	0.437	0.278	0.657	0.637	0.418	0.637	0.640	0.407	0.735	0.806	0.592						
11)Türkiye Garanti Bankası	0.450	0.437	0.196	0.797	0.339	0.270	0.842	0.533	0.449	0.837	0.526	0.440	1.000	0.636	0.636						
12)Türkiye İş Bankası A.Ş.	0.507	0.497	0.252	0.760	0.426	0.324	0.847	0.631	0.535	0.826	0.534	0.441	0.919	0.591	0.543						
13)Yapı ve Kredi Bankası	0.505	0.497	0.251	0.789	0.391	0.308	1.000	1.000	1.000	0.774	0.550	0.426	0.939	0.666	0.626						
14)Arap Türk Bankası A.Ş.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0.917						
15)Bank Mellat	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000						
16)Citibank A.Ş.	0.754	0.760	0.573	0.754	0.675	0.509	0.882	0.984	0.867	0.662	0.577	0.382	1.000	1.000	1.000						
17)Denizbank A.Ş.	0.455	0.529	0.240	0.614	0.549	0.338	0.715	0.803	0.574	0.728	0.678	0.493	0.673	0.803	0.540						
18)Eurobank Tekfen A.Ş.	0.657	0.576	0.378	0.531	0.628	0.333	0.509	0.854	0.434	0.672	0.801	0.538	1.000	0.687	0.687						
19)Finans Bank A.Ş.	0.600	0.668	0.401	0.685	0.479	0.328	0.970	0.744	0.722	1.000	1.000	0.784	0.786	0.616							
20)Fortis Bank A.Ş.	0.551	0.551	0.304	0.813	0.463	0.376	0.881	0.745	0.656	0.724	0.767	0.555	0.770	0.886	0.682						
21)HSBC Bank A.Ş.	0.547	0.618	0.338	0.641	0.468	0.300	0.890	0.676	0.602	0.836	0.734	0.614	0.754	0.817	0.616						
22)Millennium Bank A.Ş.	0.711	0.806	0.138	0.394	0.480	0.189	0.513	0.533	0.273	0.994	0.533	0.530	0.657	0.569	0.374						
ORTALAMA	0.609	0.584	0.368	0.782	0.506	0.399	0.834	0.728	0.610	0.832	0.690	0.575	0.843	0.766	0.642						

Not: Tablo, DEAP 2.1 program çıktılarındaki veriler kullanılarak taraflanarak oluşturulmuştur.

Maliyet etkinliği analizinde VZA ile elde edilen karar birimlerinin maliyet etkinsizliğine ilişkin skorlar elde edilirken aynı zamanda DEAP 2.1 programı maliyet etkinliğinin sağlanabilmesi için kullanılması gereken optimum girdi miktarlarını da tayin etmektedir. Girdilerin fiyatları dikkate alınarak yapılan bu hesaplama, optimum maliyet etkinliği için hangi girdiden ne miktarda kullanılması gerektiğini ifade etmektedir. Buradan hareketle bu çalışmada kullanılan girdilerden emek ve mevduat girdisine ilişkin mevcut kullanılan girdilerin optimum için ne kadar azaltılması (arttırılması) gerektiği tarafımızdan hesaplanmıştır (Tablo 4). Buna göre tüm bankalar dikkate alındığında emek girdisinin ortalama olarak 2003 yılında %51, 2004'te %56, 2005'te %52, 2006'da %27 ve 2007'de ise %20 oranında artırılması gerektiği ortaya çıkmaktadır. 2001 Şubat krizinin ardından

yaşanan büyük oranlı işten çıkarmalar nedeniyile inceleme döneminin başlangıç yıllarda istihdam edilmesi gerekli personel sayısı yüksek olsa da inceleme dönemi sonuna doğru bu oran düşmüştür. Ancak yine de 2007 yılında %20 gibi yüksek bir oranda emek girdisinin artırılması gerekliliği görülmektedir. Buna karşılık mevduat girdisinin ise mevcut maliyet yapısı dikkate alındığında aşırı kullanıldığı ve ortalama olarak 2003'te %63, 2004'te %60, 2005'te %39, 2006'da %42 ve 2007 yılında ise %36 oranında azaltılması gerektiği sonucu elde edilmiştir. Aynı şekilde kriz etkilerinin devam ettiği araştırma döneminin başlangıçlarında mevduat maliyeti yüksek iken daha sonra bu maliyetin görelî düşüğü görülmektedir. Ancak yinede 2007 yılında dahi %36 gibi oldukça yüksek oranda mevduat girdisinin azaltılması gerekliliği ortaya çıkmaktadır.

Tablo 4: Maliyet Etkinliği İçin Emek ve Sermayede Yapılması Gerekli Yüzdesel Değişim¹

YILLAR BANKALAR	2003		2004		2005		2006		2007	
	Emek	Mev	Emek	Mev	Emek	Mev	Emek	Mev	Emek	Mev
1) Ziraat Bankası	216	-58	172	-69	139	-54	71	-59	75	-53
2) Türkiye Halk Bankası A.Ş.	279	-52	134	-68	110	-46	115	-53	62	-47
3) Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	109	-75	173	-70	258	-55	138	-52	101	-46
4) Akbank T.A.Ş.	148	-74	170	-66	224	-51	117	-48	105	-40
5) Alternatif Bank A.Ş.	31	-64	100	-36	2	-19	54	-41	22	-45
6) Anadolubank A.Ş.	32	-77	45	-71	40	-52	-17	-54	-20	-35
7) Şekerbank T.A.Ş.	-8	-73	16	-57	-22	-29	-39	-17	-21	-25
8) Tekstil Bankası A.Ş.	8	-73	-4	-71	6	-58	-28	-46	-21	-29
9) Turkish Bank A.Ş.	98	-75	78	-68	56	-47	3	-48	-25	-51
10) Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	16	-78	22	-72	30	-58	2	-59	-8	-41
11) Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	71	-80	113	-73	120	-55	59	-56	65	-36
12) Türkiye İş Bankası A.Ş.	56	-75	78	-68	49	-47	73	-56	54	-46
13) Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	57	-75	74	-69	0	0	48	-57	40	-37
14) Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0	0	-49	-8
15) Bânk Mellat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16) Citibank A.Ş.	16	-43	34	-49	-10	-13	-6	-62	0	0
17) Denizbank A.Ş.	13	-76	11	-66	-15	-43	19	-51	-15	-46
18) Eurobank Tekfen A.Ş.	34	-62	-21	-67	-43	-57	-5	-46	63	-31
19) Finans Bank A.Ş.	19	-60	22	-67	55	-28	0	0	0	-38
20) Fortis Bank A.Ş.	21	-70	42	-62	50	-35	-14	-44	-14	-32
21) HSBC Bank A.Ş.	-5	-66	16	-71	59	-40	3	-39	-7	-38
22) Millennium Bank A.Ş.	-80	-86	-34	-81	35	-73	4	-47	-35	-63
ORTALAMA	51	-63	56	-60	52	-39	27	-42	20	-36

Not: Tablo, DEAP 2.1 program çıkışındaki veriler kullanılarak tarafımızdan oluşturulmuştur.

¹ Tablodaki yüzdelik ifadelerde (+) işaret, girdi miktarının optimum için artırılması gerektiğini, (-) işaret ise ilgili girdinin optimuma ulaşmak için azaltılması gerektiğini göstermektedir.

Tablo 5 grup bazında bankaların etkinlik analizlerini göstermektedir. Mülkiyet yapılarına göre her bir grup için ayrı ayrı etkinlik analizi sonuçları elde edilmiştir. Grup bazında ele alındığında 3 kamu bankası arasında 2 nolu bankanın tüm etkinlik sonuçları açısından 1 tam etkin değerine sahip olduğu görülmektedir. 3 nolu bankanın ise 2003 ve 2005 yılı dışında tam etkin olduğu ancak bu iki dönemden ilkinde teknik, maliyet ve tahsis etkinliklerinde en düşük etkinlik skoruna sahip kamu bankası olduğu buna karşı 2005 yılında maliyet ve tahsis etkinliklerinde 1 tam değerin altında yer aldığı görülmektedir. 1 nolu kamu bankası ise 2003, 2006 ve 2007 yıllarında tahsis etkinliğinde 1 değerine 2004 ve 2005 yıllarında ise teknik etkinlikte 1 tam değerine sahip iken diğer yıllarda tam etkinliği yakalayamadığı görülmektedir.

Özel bankalar grubunda ise teknik etkinlik açısından 2003 yılında 4,5, 7 ve 8 nolu bankalar, 2004'te 4 ve 5 nolu bankalar, 2005'te 4, 5, 7 ve 13 nolu bankalar, 2006 yılında ise 4, 5 ve 7 nolu bankalar ve 2007 yılında ise 4, 7, 8 ve 11 nolu bankalar en etkin bankalardır. En alt sıradaki bankalar ise 2003'te 11, 2004'te 10, 2005'te 8, 2006'da 13, 2007'de 9 nolu bankalardır. Maliyet etkinliği açısından ise 2003'te en üstte 5, 7 ve 8 en alta ise 11 nolu banka yer almaktadır. 2004 yılında ise en üstte 5, 7, 8 ve 10 nolu bankalar, en alta ise 11 nolu banka yer almaktadır. 2005'te 7 ve 13 en iyi bankalar iken 10 en kötü banka, 2006 da ise 5 ve 7 en iyi banka, 10 en kötü banka şeklinde sıralama olmuştur. 2007 yılında ise 7 ve 8 nolu bankalar maliyet etkinliği açısından en etkin bankalar iken 9 nolu banka en düşük etkinlik skoruna sahip banka olarak yer almaktadır. Tahsis etkinliği açısından

öznel bankalar bir grup olarak ele alınacak olursa; 2003 yılında etkinlik skoru 1 olan bankalar 5, 7 ve 8 nolu bankalar, 2004 yılında 5, 7, 8 ve 10 nolu bankalar, 2005 yılında 7 ve 13 nolu bankalar, 2006 yılında 5, 6, 7, 8, 9 ve 10 nolu bankalar, 2007 yılında ise 7 ve 8 nolu bankalardır. Tahsis etkinliğinin en alt sıralaması ise 2003'te 11, 2004'te 11, 2005'te 4, 2006'da 12 ve 2007'de 11 nolu bankalar şeklinde gerçekleşmiştir.

Yabancı bankalar grubunda etkinlik analiz sonuçları ise şöyledir: 2003 yılında 14, 15 ve 18 nolu bankalar, 2004 yılında 14, 15, 16 ve 20 nolu bankalar, 2005 yılında 14, 15, 16, 19 ve 21 nolu bankalar, 2006 yılında 14, 15, 19, 21 ve 22 nolu bankalar, 2007 yılında ise 15, 16 ve 18 nolu bankalar teknik etkinlik bakımından en etkin bankalardır. 2003-2007 döneminde etkinlik sıralamasının en altındaki bankalar ise her bir yıl için sırasıyla 22, 22, 18, 18 ve 17 nolu bankalardır. Maliyet etkinliğinde 2003'te 14 ve 15 nolu bankalar, 2004 yılında 14 ve 15 nolu bankalar, 2005 yılında 14, 15 ve 16 nolu bankalar, 2006'da 14, 15 ve 19 nolu bankalar ve 2007 yılında ise 14, 15 ve 16 nolu bankalar, etkinlik skoru 1 olan bankalardır. En düşük maliyet etkinliği skoruna sahip banka ise 2006 yılı hariç diğer yıllarda 22 nolu banka iken sadece 2006 yılında 16 nolu banka en düşük maliyet etkinliği sıralamasında yer almaktadır. Tahsis etkinliğinde sıralamanın en üstünde dönemin tamamında 14 ve 15 nolu bankalar yer almaktadır. 2005 ve 2007 yılında söz konusu iki bankanın sıralamasını 16 nolu banka da paylaşmaktadır. Sıralamanın en altında ise 2003'te 17 nolu, 2004'te 21 nolu, 2005'te 22 nolu, 2006'da 16 nolu ve 2007'de ise 22 nolu banka yer almaktadır.

Tablo 5: Bankaların Mülkiyet Yapılarına Göre Grup Bazında Etkinlik Analizi Sonuçları (2003-2007)

YILLAR	2003			2004			2005			2006			2007		
	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE	TE	AE	CE
BANKALAR															
1)Ziraat Bankası	0.884	1.000	0.884	1.000	0.947	0.947	1.000	0.863	0.863	0.891	1.000	0.891	0.882	1.000	0.882
2)Türkiye Halk Bankası	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
3)Türkiye Vakıflar Bankası	0.551	0.938	0.517	1.000	0.982	0.982	1.000	0.917	0.917	0.964	1.000	0.964	0.961	1.000	0.961
<i>Grup Ortalaması</i>	0.812	0.979	0.800	1.000	0.982	0.982	1.000	0.917	0.917	0.964	1.000	0.964	0.961	1.000	0.961
Özel Bankalar															
4)Akbank T.A.S.	1.000	0.967	0.967	1.000	0.801	0.801	1.000	0.774	0.774	1.000	0.884	0.884	1.000	0.871	0.871
5)Alternatif Bank A.S.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0.985	0.985	1.000	1.000	1.000	0.897	0.909	0.815
6)Anadolubank A.S.	0.860	0.979	0.842	0.706	0.978	0.691	0.869	0.898	0.781	0.793	1.000	0.793	0.938	0.978	0.918
7)Şekerbank T.A.S.	1.000	1.000	1.000	0.960	1.000	0.960	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
8)Tekstil Bankası A.S.	1.000	1.000	1.000	0.660	1.000	0.660	0.746	0.931	0.694	0.941	1.000	0.941	1.000	1.000	1.000
9)Turkish Bank A.S.	0.947	0.970	0.919	0.811	0.926	0.751	0.960	0.897	0.861	0.906	1.000	0.906	0.742	0.936	0.694
10)Türk Ekonomi Bankası	0.828	0.980	0.811	0.653	1.000	0.653	0.766	0.880	0.674	0.695	1.000	0.695	0.895	0.933	0.835
11)Türkiye Garanti Bankası	0.769	0.938	0.721	0.805	0.778	0.626	0.879	0.799	0.703	0.847	0.901	0.763	1.000	0.853	0.853
12)Türkiye İş Bankası A.S.	0.986	0.948	0.935	0.760	0.879	0.668	0.858	0.820	0.703	0.882	0.845	0.745	0.948	0.869	0.824
13)Yapı ve Kredi Bankası	0.958	0.963	0.923	0.789	0.922	0.727	1.000	1.000	0.791	0.919	0.727	0.983	0.865	0.851	0.851
<i>Grup Ortalaması</i>	0.935	0.974	0.912	0.814	0.928	0.754	0.908	0.898	0.817	0.885	0.955	0.845	0.940	0.921	0.866
Yabancı Bankalar															
14)Arap Türk Bankası A.S.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0.917	1.000	0.917
15)Bank Mellat	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
16)Citibank A.S.	0.956	0.600	0.573	1.000	0.509	0.509	1.000	1.000	1.000	0.773	0.494	0.382	1.000	1.000	1.000
17)Denizbank A.S.	0.835	0.288	0.240	0.799	0.423	0.338	0.773	0.754	0.582	0.812	0.607	0.493	0.673	0.803	0.540
18)Eurobank Tekfen A.S.	1.000	0.378	0.378	0.639	0.522	0.333	0.537	0.821	0.441	0.718	0.750	0.538	1.000	0.687	0.687
19)Finans Bank A.S.	0.944	0.425	0.401	0.862	0.380	0.328	1.000	0.722	0.722	1.000	1.000	0.800	0.770	0.616	0.616
20)Fortis Bank A.S.	0.893	0.340	0.304	1.000	0.376	0.376	0.903	0.727	0.656	0.839	0.662	0.555	0.770	0.886	0.682
21)HSBC Bank A.S.	0.757	0.447	0.338	0.814	0.368	0.300	1.000	0.602	0.602	1.000	0.614	0.614	0.754	0.817	0.616
22)Millennium Bank A.S.	0.191	0.720	0.138	0.477	0.397	0.189	0.778	0.351	0.273	1.000	0.530	0.530	0.826	0.453	0.374
<i>Grup Ortalaması</i>	0.842	0.577	0.486	0.843	0.553	0.486	0.888	0.775	0.697	0.905	0.740	0.679	0.860	0.824	0.715

Not: Tablo, DEAP 2.1 programı çıktısındaki veriler kullanılarak tarafından oluşturulmuştur.

SONUÇ

Finansal sistemin önemli bir öğesi konumunda yer alan bankalar, fon toplama ve bu fonları reel sektörde aktarma gibi üstlendikleri fonksiyonları itibarı ile ekonomide son derece kritik bir role sahiptirler. Bankaların bu fonksiyonlarını yerine getirirken etkin çalışıp çalışmadıkları son derece önemli olmaktadır. Etkin çalışmayan bir bankacılık sistemi ekonominin diğer kesimlerini de etkileyebilmektedirler. Bu nedenle de özellikle maliyetler açısından etkinlik ön plana çıkan bir konu olmaktadır. Bu çalışmada da Türkiye'de faaliyet gösteren mevduat bankaları, maliyet etkinliği açısından analiz edilmiştir.

Çalışmada elde edilen bulgulara göre; tüm bankaların 2003-2007 döneminde ortalama olarak 0,78 gibi bir teknik etkinlik skoruna sahip olmalarına karşı 0,51 gibi oldukça düşük bir maliyet etkinliği skoruna sahip olduğu görülmüştür.

VZA ile maliyet etkinliği hesaplandığında karar birimlerinin maliyet etkinsizliğine yol açan girdi miktarları da hesaplanabilmektedir. Buradan hareketle yapılan hesaplamalarda çalışmada kullanılmış emek ve mevduat girdilerinin hangi oranlarında değiştirilmesi gereği de hesaplanmıştır. Maliyet etkinliği için yapılan hesaplamada sektörde emek maliyetlerinin görelî daha düşük olduğu ancak yeterince istihdam sağlanamadığını göstermektedir. Sektörde bir istihdam açığından söz etmek mümkün olabilecektir. Maliyet etkinliği için mevduat girdisinin azaltılması ya da aynı faiz gideri ile daha fazla mevduat toplanabilmesi gereklidir. Öte yandan mevduat girdisinin maliyet etkinsizliğine neden olması, Türkiye'de bankacılık sisteminin mevduatları yüksek maliyetlerle toplayabildiği ve mevduat toplama yönünde yüksek faiz oranlarına katlanıldığı bir göstergesi sayılabilmektedir. Mevduatlara verilen yüksek faiz oranları, makro iktisadi anlamda dışlama etkisini de gündeme getirebilmektedir. Yabancı sermaye girişi için teşvik edici nitelik taşımamasına karşın sistemin topladığı fonların yatırıma dönüşmesi yönünde bir engel oluşturabilecektir. Türkiye'de faiz oranlarının bir hayli yüksek olduğu sonucu burada bir ölçüde doğrulanmış olmaktadır. Ekonomide mevduat toplama maliyetlerinin yükselmesine, bütçe açıklarını nedeniyle kamunun kısa vadeli iç borçlanma seonetleri piyasaya sürmesi yol açabilmektedir. Her ne kadar son yıllarda tek haneli rakamlara inmiş

olsa da uzun süren yüksek enflasyon da yüksek faiz oluşumuna etki etmiştir. Diğer taraftan sektörde yönelik vergilerin de bir ölçüde yüksek olduğu tartışmaları, mevduat maliyetlerinin yüksekliğine ışık tutmaktadır. Mevduat girdisinin ortalama olarak tüm bankalar için azaltılması gerekliliğinin yanında yabancı bankalar için bu oranın bir ölçüde daha düşük olduğu görülmektedir. Bu ise yabancı sermayeli bankaların yerli bankalara oranla mevduat maliyetlerinin daha düşük olduğunu göstermektedir. Bir diğer deyişle bankalara mevduat yatırıran halkın yabancı bankalara güvenlerini yüksek olması nedeniyle düşük faizlerle yabancı bankalara fon arz ettikleri şeklinde değerlendirilebilir.

Kaynakça

- AL-DEALIMI, Khalid Shahooth and Ahmed Hussein Battali AL-ANI; (2006), "Using Data Envelopment Analysis to Measure Cost Efficiency With An Application on Islamic Banks", *Scientific Journal of Administrative Development*, 4, pp.134-156.
- ATAN, Murat; (2003), "Türkiye Bankacılık Sektöründe Veri Zarflama Analizi ile Bilanço Dayalı Mali Etkinlik ve Verimlilik Analizi", *Ekonomin Yaklaşım, Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü*, 14(48), Ankara, ss. 71-86.
- BANKER, Rajiv D., Abraham CHARNES and William W.COOPER; (1984), "Some Models For Estimating Technical and Scale Inefficiencies in Data Envelopment Analysis", *Management Science*, 30(9), pp. 1078-1092.
- BASTI, Eyüp; (2005), "2001 Finansal Krizinin Türkiye Ticari Bankacılık Sektörünün Toplam Faktör Verimliliğine Etkileri", *İktisat İşletme ve Finans*, 20(237), ss.63-79.
- BERGER, Allen N. and David B.HUMPHREY; (1997). "Efficiency of Financial Institutions: International Survey and Directions for Future Research," *European Journal of Operational Research*, 98(2), pp.175-212.
- CHANTAPONG, Saovanee and Lukas MENKHOFF; (2005), "Cost Efficiency of Domestic and Foreign Banks in Thailand: Evidence from Panel Data", *Research Committee Development Economics Proceedings of the German Development Economics Conference Kiel*, pp.1-39. <http://opus.zbw-kiel.de/volltexte/2005/3482/pdf/Chantapong.pdf>, 08.06.2009.
- CHARNES, A., William W.COOPER and Edward RHODES; (1978), "Measuring the Efficiency of Decision-Making Units", *European Journal of Operational Research*, 2, pp. 429-444.
- CHARNES, Abraham, William W.COOPER and Edward RHODES; (1981), "Evaluating Program and Managerial Efficiency: An Application of Data Envelopment Analysis to Program Follow Through", *Management Science*, 27(6), pp. 668-697.
- COELLII, Tim J.; (1996), "A Guide to DEAP Version 2.1: Data Envelopment Analysis (Computer) Progeram", *Center for Efficiency and Productivity Analysis (CEPA) Working Papers*, 8/96, pp. 1-50.

- EKMEKÇİ, Seçil; (2002), *Türk Bankacılık Sektöründe Halkla İlişkiler Faaliyetleri ve Çorum İli Uygulaması*, Muğla Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Muğla.
- FARRELL, Michael, J.;(1957), "The Measurement of Productive Efficiency", *Journal of Royal Statistical Society*, 120(3), pp. 253-290.
- FRIES, Steven and Anita TACI; (2004), "Cost efficiency of Banks in Transition: Evidence From 289 Banks in 15 Post-Communist Countries", *Journal of Banking & Finance*, 29, pp.55–81.
- FUENTES, Rodrigo and Marcos VERGARA; (2003), "Explaining Bank Efficiency: Bank Size or Ownership Structure?" Central Bank of Chile Working Paper, pp.1-23, www.cemla.org/pdf/redviii/chile_fuentes_vergara.pdf, 08.06.2009.
- NIAZI, Ghulam Shabbir Khan; (2003), *Measuring Cost Efficiency and productivity Change of Commercial Banks in Pakistan, 1991-2000*, Department of Administrative Sciences, Quaid-i Azam University, Islamabad, Pakistan.
- İŞIK, İhsan and M. Kabir HASSAN; (2002), "Technical, Scale and Allocative Efficiencies of Turkish Banking Industry", *Journal of Banking and Finance*, 26(4), pp.719-766.
- İŞIKTAŞ, Muhip Şeyda; (2008), "Türk Bankacılığının Tarihi Gelişimi" <http://www.hukuk.gen.tr/konular/konular.asp?konugrp=2&konuid=2&konuek=1>, 10.08.2009.
- KEYDER, Nur; (2008), Para:Teori, Politika, Uygulama, Seçkin Yayıncılık ve Dağıtım, 11. B., Ankara.
- KÖK, Recep ve Ertuğrul DELİKTAŞ; (2003), *Endüstri İktisadında Verimlilik Ölçme ve Strateji Geliştirme Teknikleri*, DEÜ İİBF Yay., No:25-8/1, Izmir.
- KÜÇÜKKOCAOĞLU, Güray; "Bankacılık Sektöründe Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Yolları", <http://www.baskent.edu.tr/~gurayk/finpazpazartesi18.doc>, 28.10.2009.
- MAUDOS, Joaquín, Jose' M. PASTOR, Francisco PE'REZ AND Javier QUESADA; (2002), "Cost and Profit Efficiency in European Banks", *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*, 12, pp. 33–58.
- ÖNCÜ, Semra ve Rabia AKTAŞ; (2007), "Yeniden Yapılandırma Döneminde Türk Bankacılık Sektöründe Verimlilik Değişimi", *Yönetim ve Ekonomi*, 14(1), ss. 247-266.
- ÖZGÜR, Ersan; (2008), "Katılım Bankalarının Finansal Etkinliği", Afyon Kocatepe Üniversitesi İİBF Dergisi, 10(1), ss. 159-175.
- PASOURAS, Fotios, Emmanouil SIFODASKALAKIS and Constantin ZOPOUNIDIS; (2007), "Estimating and Analysing The Cost Efficiency of Greek Cooperative Banks: An Application of Two-Stage Data Envelopment Analysis", *University of Bath School of Management Working Paper Series*, 12, pp. 1-21.
- PODPIERA, Anca and Jiri PODPIERA; (2005), "Deteriorating Cost Efficiency in Commercial Banks Signals An Increasing Risk of Failure", *Czech National Bank (CNB) Working Paper Series*, 6, pp. 1-27.
- WEILL, Laurent; (2004), "Measuring Cost Efficiency in European Banking: A Comparison of Frontier Techniques", *Journal of Productivity Analysis*, 21, pp. 133–152. www.tbb.org.tr, 11.06.2010.