

**TÜRKİYE'DE 7101 SAYILI KONKORDATO KURUMU VE  
KONKORDATO'NUN EKONOMİK ETKİLERİ**

**Pamukkale Üniversitesi**

**Sosyal Bilimler Enstitüsü**

**Yüksek Lisans Dönem Projesi**

**Maliye Ana Bilim Dalı**

**Vergi Hukuku ve Uygulamaları Tezsiz İkinci Öğretim Yüksek Lisans Programı**

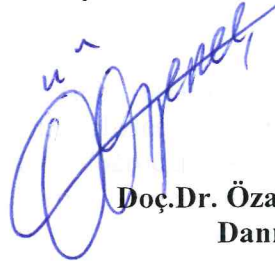
**Fatih AKYOL**

**Danışman: Doç. Dr. Özay ÖZPENÇE**

**Ağustos 2019  
DENİZLİ**

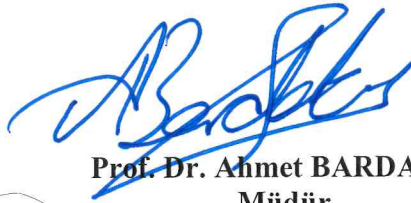
## YÜKSEK LİSANS PROJE ONAY FORMU

Maliye Anabilim Dalı, Vergi Hukuku ve Uygulamaları Tezsiz İkinci Öğretim Yüksek Lisans Programı Bilim Dalı öğrencisi Fatih AKYOL tarafından hazırlanan “Türkiye’de 7101 Sayılı Konkordato Kurumu Ve Konkordato’nun Ekonomik Etkileri” başlıklı Yüksek Lisans Projesi tarafımdan okunmuş, kapsamı ve niteliği açısından Yüksek Lisans Projesi olarak kabul edilmiştir.



**Doç. Dr. Özay ÖZPENÇE**  
Danışman

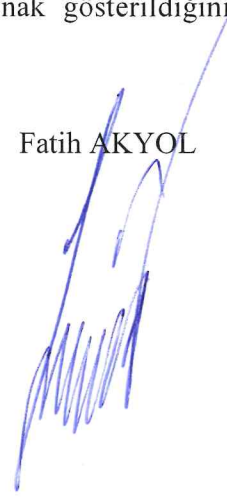
Pamukkale Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Yönetim Kurulu’nun ...07/08/2019 tarih ve ...32/01... sayılı kararıyla onaylanmıştır.



**Prof. Dr. Ahmet BARDAKCI**  
Müdür

Bu dönem projesinin tasarımı, hazırlanması, yürütülmesi, araştırmalarının yapılması ve bulgularının analizlerinde bilimsel etiğe ve akademik kurallara özenle riayet edildiğini; bu çalışmanın doğrudan birincil ürünü olmayan bulguların, verilerin ve materyallerin bilimsel etiğe uygun olarak kaynak gösterildiğini ve alıntı yapılan çalışmalara atıfta bulunulduğunu beyan ederim.

Fatih AKYOL



## ÖNSÖZ

Öncelikle dönem projemin tamamlanmasında bana çalışma olanağı veren, desteğini ve görüşlerini benden esirgemeyen akademik alanda yanımda olan değerli danışman hocam Doç. Dr. Özay ÖZPENÇE'ye saygılarımı sunuyorum.

Beraber geçireceğimiz zamanlarımızdan fedakârlık yapan, bana anlayış gösteren, yüksek lisans eğitimim boyunca manevi desteklerini esirgemeyen aileme teşekkür ediyorum.

## ÖZET

### TÜRKİYE'DE 7101 SAYILI KONKORDATO KURUMU VE KONKORDATO'NUN EKONOMİK ETKİLERİ

AKYOL, Fatih

Dönem Projesi

Maliye Ana Bilim Dalı

Vergi Hukuku ve Uygulamaları Tezsiz İkinci Öğretim Yüksek Lisans Programı

Proje Yöneticisi: Doç. Dr. Özay ÖZPENÇE

Ağustos 2019, IX+54 sayfa

**Türk hukuk sistemine 1929 yılında giren Konkordato, 1932, 1965 ve 2018 yıllarında köklü değişikliklere uğramıştır. Son olarak İflasın ertelenmesi kurumunun sadece borçlu ve mahkeme arasında yürütülmesi sebebi ile, 7101 sayılı Kanun ile alacaklılara da söz hakkı tanınması ve sürecin içerisine dahil edilmeleri amacı ile Konkordato kurumu işlevsel hale getirilmiştir.**

**7101 sayılı Kanun ile borçlarını ödeme güçlüğü içerisinde olan veya nakit akış dengesi bozulan, borçlarını ödeme konusunda iyi niyetli olarak ticari faaliyetine devam etmek isteyen borçluları korumak ve alacaklı olanların da alacaklarını korumak amacı ile işlevsel hale getirilmeye çalışılmıştır.**

**Konkordato kurumu ile ülkemiz ekonomisine üreterek katkı sağlayan ticari işletmelerin, faaliyetlerin devamı ülke ekonomisi ve istihdam açısından önemlidir.**

**Bu proje ödevimin amacı, 7101 sayılı Kanun ile uygulamaya konulan Konkordato müessesinin ekonomik etkileri incelenecektir. Konkordato kurumunda karşılaşılan sorunları ele alıp, çözüm önerileri sunmaktır.**

**Anahtar Kelimeler:** Türkiye'de 7101 sayılı Konkordato, Konkordatonun ekonomik etkileri

## **ABSTRACT**

### **ANNOUNCEMENT CONCORDAT CONCORDAT OF 7101 AUTHORITY AND ECONOMIC IMPACT IN TURKEY**

**AKYOL, Fatih**

**Term Project**

**Department of Public Finance**

**Tax Law And Practices Secondary Education Without Thesis**

**Master's Program**

**Adviser of Project: Doc. Dr. Ozay OZPENCE**

**August- 2019, IX+54 pages**

**Entering the Turkish legal system in 1929, Concordat underwent radical changes in 1932, 1965 and 2018. Finally, due to the fact that the institution of postponement of bankruptcy is carried out only between the debtor and the court, the Law no.**

**With the Law No. 7101, it has been tried to be functionalized in order to protect the debts of those who are in difficulty of paying their debts or whose cash flow balance is deteriorated and who intends to continue their commercial activities with good intentions in paying their debts and to protect the receivables of the creditor.**

**The continuation of the activities of the commercial enterprises that contribute to the economy of our country with the concordat institution is important for the national economy and employment.**

**The aim of this project is to examine the economic effects of the Concordat Institution, which is implemented by Law No 7101. The aim of this course is to deal with the problems encountered in the concordat institution and to offer solutions.**

**Keywords:** No. 7101 Concordat in Turkey, Economic effect of concordat

## İÇİNDEKİLER

TEZ ONAY SAYFASI .....	i
ETİK SAYFASI.....	ii
ÖNSÖZ .....	iii
ÖZET.....	iv
ABSTRACT .....	v
İÇİNDEKİLER .....	vi
TABLolar DİZİNİ .....	viii
SİMGE VE KISALTMALAR DİZİNİ .....	ix
GİRİŞ .....	1

### BİRİNCİ BÖLÜM

#### KONKORDATO KURUMU ve TARİHSEL GELİŞİMİ

1.1. Tanımı .....	2
1.2. Hukuki Altyapısı .....	2
1.3. Konkordato Türleri.....	3
1.4. Tarihsel Uygulamaları.....	4
1.4.1. 1929 Tarihli 1424 Sayılı İcra ve İflas Kanunu'nda Konkordato .....	4
1.4.2. 1932 Tarihli 2004 Sayılı İcra ve İflas Kanunu'nda Konkordato .....	6
1.4.3. 1929 Ve 1932 Tarihli Yasalardan Sonra Yapılan Değişiklikler.....	8

### İKİNCİ BÖLÜM

#### KONKORDATO MÜESSESESİNE İLİŞKİN İSVİÇRE ÖRNEĞİ

2.1.İsviçre'de Geçici Mühlet Uygulaması .....	11
2.2.İsviçre'de Kesin Mühlet Uygulaması.....	12
2.3.İsviçre'de Konkordato Komiserinin Tayini ve Görevleri .....	12

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

#### TÜRKİYE'DE 7101 SAYILI KANUNA BAĞLI KONKORDATO UYGULAMASI

3.1.Kurumun Uygulanma Sebebi ve Amaçları .....	14
3.2.Gelişimi .....	14
3.3.Güncel Uygulamalar .....	14
3.3.1. İflas Dışı Adi Konkordato .....	14
3.3.2. Konkordato Ön Projesi .....	15
3.3.3. Borçlunun Malvarlığının Durumunu Gösterir Belgeler .....	16

3.3.4. Alacaklı ve Alacak listesi .....	17
3.3.5. Karşılaştırma Tablosu.....	17
3.3.6. Makul Güvence Veren Denetim Raporu .....	18
3.3.7. Güncel Uygulamada Geçici Mühlet .....	18
3.3.8. Güncel Uygulamada Kesin Mühlet .....	20
3.3.9. Alacaklıların Alacaklarını Bildirmeye Davet Ve Konkordato Projesinin Alacaklılar Tarafından Kabulü.....	23
3.3.10. Konkordato'nun Mahkemece İncelenmesi Ve Tasdiki.....	25
3.3.11. Borçlunun Malî Durumunun Düzelmeye Nedeniyle Kesin Mühletin Kaldırılması .....	25

## **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

### **FİRMA ÖRNEĞİ UYGULAMASI**

4.1. Şirketin Tanıtımı .....	26
4.2. Şirketin Mali Yapısı .....	27
4.3. Şirketin 2018-2019-2020 Yılları Proforma Gelir Tabloları .....	41
4.4. Şirketin Nakit Akım Tablosu .....	42
4.5. Şirketin Bitmiş Geçmiş Başarılı Olduğu İşler.....	44
4.6. Sonuç.....	44

## **BEŞİNCİ BÖLÜM**

### **2018 Ve 2019 YILINDA KONKORDATONUN EKONOMİK ETKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

5.1.Konkordato İlan Eden Firma Sayısı .....	46
5.2.Konkordatonun İstihdam Açısından Değerlendirilmesi .....	48
5.3.Konkordatonun İhracat Açısından Değerlendirilmesi .....	48
5.4.Konkordatonun Firmalar Açısından Ekonomik Etkileri .....	49
5.5.Eleştirel Bakış.....	49
SONUÇ .....	51
KAYNAKLAR .....	53
ÖZGEÇMİŞ .....	54



## TABLÖLAR DİZİNİ

Tablo 1: Mahkemelerde açılan iflas erteleme dava sayısı

## **SİMGE VE KISALTMALAR DİZİNİ**

**m.** : Madde

**İK** : İcra İflas Kanunu

**RG** : Resmi Gazete

**f.** : Fıkra

**Vb** : Ve Benzeri

## GİRİŞ

Türkiye ve Dünya Ekonomisindeki parasal sıkılaşma nedenleriyle, son yıllarda ekonomilerde küçülme meydana gelmiştir. Ekonomik daralma Türkiye ekonomisini de etkilemiştir. Negatif etkilenme ile birlikte firmalar ekonomik çıkmaza girmişler, finansal yapılarında bozulmalar meydana gelmiştir. Finansal yapıların bozulması ile birlikte, borçluların kredi verenlere ve tedarikçilerine ödemelerde aksaklıklar ortaya çıkarak, firmaların finansal döngüleri etkilenmiştir. Bu sebeplerle firmalar borçlarını hukuksal koruma altında yapılandırarak ödeme yollarına başvurmuştur. Bu hukuksal korumalardan Türkiye’de uygulamada bulunan Konkordato Kurumundan faydalanılmaktadır. Tezimde, Türkiye’de Konkordato Kurumu ve Konkordatonun Ekonomik Etkileri adlı çalışma yapılmaya çalışılmıştır.

Çalışmamın birinci bölümünde Konkordato Kurumu ve Tarihsel Gelişimi ele alınmaya çalışılmıştır. İkinci bölümde İsviçre örneği ele alınmış, üçüncü bölümde Türkiye’de 7101 sayılı Kanuna bağlı Konkordato uygulaması ele alınmış, dördüncü bölümde firma uygulama örneği detaylı bir şekilde anlatılmaya çalışılmış, beşinci bölümde 2018 ve 2019 yıllarında Konkordato nun ekonomik etkileri, Konkordato ilan eden firma sayıları incelenmiş, Konkordatonun istihdam, ihracat ve firmalar açısından değerlendirilmesi yapılmıştır. Sonuç olarak değerlendirmelere ve eleştirilere yer verilmiştir.

## BİRİNCİ BÖLÜM

### KONKORDATO KURUMU ve TARİHSEL GELİŞİMİ

#### 1.1. Tanımı

Konkordato kurumuna ilişkin birçok tanım bulunmaktadır.

Sezer (2019), konkordatoyu tanımlarken, “*borçlunun borçlarını belli bir plana göre ödemesi konusunda alacaklıları ile kendi aralarında gerçekleştirdikleri ve mahkeme tarafından onaylanan anlaşma*” şeklinde tanımlamıştır.

Uyar (2019:3), konkordatoyu tanımlarken; “*Konkordato; dürüst bir borçlunun, alacaklılarının belli bir çoğunluğu ile yaptığı ve ticaret mahkemesinin tasdiki ile hüküm ifade eden bir cebri anlaşma olup, bununla alacaklılar, borçluya karşı alacaklarının bir kısmından feragat ederler ve/veya borçluya borcunu ödeme konusunda belli bir süre verirler, borçlunun bu süre içinde, borcunun kabul edilen kısmını ödemekle borçlarının tamamından kurtulmasını sağlayan bir hukuki müessesedir.*” şeklinde tanımlamıştır.

Kuru (1971:795) Konkordatoyu tanımlarken; “*Konkordato, iyi niyetli bir işletme ya da bireyin alacaklılarının çoğunluğu ile yaptığı ve mahkemece tasdik edilen bir borç-alacak anlaşmasıdır. Bu anlaşma ile alacaklılar birtakım borçlarından vazgeçer ve borçlunun belli bir yüzdesi tutarında borcunu ödemesiyle borç alacak ilişkisi sona erer.*” şeklinde tanımlamıştır.

Yukarıda yapılan tanımlamalar ışığında Konkordato şu şekilde de tanımlanabilir.

Konkordato kurumu, borçlunun, ticari durumunun sarsılmış olması, vadesi geldiği halde borçlarını ödeyememesi veya borçlarını ödeyememe güçlüğü içine girmesi sebebiyle, alacaklıların, alacaklarını iskonto ile birlikte vade veya sadece vadelenendirilerek belli bir plana göre, her bir alacaklının alacağını eşit olarak almaları konusunda taraflar arasında vardıkları ve mahkemece onaylanan anlaşmadır.

#### 1.2. Hukuki Altyapısı

İİK 285 maddesi gerekçesi şöyledir; “*Amerika Birleşik Devletlerindeki otomatik durdurma kurumundan esinlenilerek yapılan İsviçre İcra ve İflas Kanunu değişikliklerini (Kanuna eklenen m. 293 a. – m. 293 d. maddelerini) örnek alan bu düzenlemenin ödeme güçlüğü içindeki borçluya süratle geçici hukuki koruma sağlamaya yönelik olarak yapıldığı belirtilmiştir.*” (7101 sayılı İ.İ.K gerekçesi).

Gerekçeye bakıldığında; İsviçre İcra İflas Kanunu örnek alınmıştır. Ülke örnekleri başlıklı kısımda, İsviçre de konkordato detaylı olarak ele alınmıştır. İsviçre de konkordato incelendiğinde İsviçre için uygun olabileceği ve güncellemeler yapıldığı görülmektedir. Türkiye ile İsviçre'nin ekonomik durumu farklıdır. Bu sebeple Türkiye ye özgü bir gerekçe ve kanun yazma çalışması yapılabilirdi.

İİK m. 286; “*Borçlarını, vadesi geldiği hâlde ödeyemeyen veya vadesinde ödeyememe tehlikesi altında bulunan herhangi bir borçlu, vade verilmek veya tenzilat yapılmak suretiyle borçlarını ödeyebilmek veya muhtemel bir iflâstan kurtulmak için konkordato talep edebilir.*” olarak düzenlenmiştir. (7101 sayılı İ.İ.K)

İİK m. 286, f.1; “*İflâs talebinde bulunabilecek her alacaklı, gerekçeli bir dilekçeyle, borçlu hakkında konkordato işlemlerinin başlatılmasını isteyebilir.*” şeklindedir. (7101 sayılı İ.İ.K)

İİK m. 285'deki, konkordato gerekçesi ve amacı İcra İflas Kanunu'nun devamı hükümlerinde sermaye şirketleri ile kooperatiflerin, uzlaşma ile yeniden yapılandırma yöntemi örnek alınarak düzenlenmeye girmiştir.

Borçlu tarafından mahkemeye konkordato talebinde bulunma gerekçesi, genel olarak; ülkemizdeki son yıllardaki ekonomik daralma ile nakit akış dengesinin bozulduğu, alacaklarını alamadığı, bu sebeple, borçların vadesi geldiği halde ödenememesi gerekçe olarak beyan edilmektedir.

Konkordato; nakit akışı bozulmuş veya bozulmak üzere olan, ticari bakımdan faaliyetine devam etmek isteyen iyi niyetli tüzel kişilik veya şahsın borçlu olduğu alacaklılarının çoğunluğu ile mahkeme aracılığı ile yapacağı borç yapılandırmasıdır. Konkordato anlaşması ile alacaklılar, belli yüzde de borçlarından feragat etmesiyle veya alacağından feragat etmeden sadece belli vadelerde taksitler halinde borcunu ödeyerek konkordatodan çıkar.

### **1.3. Konkordato Türleri**

Konkordato, yapılış tarzına, zamanına ve amacına göre üç türe ayrılabilir;

1. Yapılış tarzına göre;
  - a) Tenzilat Konkordatosu
  - b) Vade Konkordatosu
  - c) Karma Konkordato (Tenzilat ve Vade)

2. Yapılış zamanına göre;
  - a) İflas Dışı Adi Konkordato
  - b) İflas içi Konkordato
3. Yapılış amacına göre;
  - a) Borçların Tasfiyesi Amacıyla
  - b) Mal Varlığının Terki amacıyla

#### **1.4. Tarihsel Uygulamaları**

Ülkemizdeki tarihsel uygulamaları, 18 Nisan 1929 kabul tarihli 1424 sayılı (RG 04/05/1929-1183) ilk İcra ve İflas Kanununda ve 9 Haziran 1932 kabul tarihli 2004 sayılı (RG 19/06/1932-2128) yeni bir İcra ve iflas kanunu düzenlemesi yapılmıştır.

1929 tarihli 1424 sayılı İcra ve İflas Kanununa göre yapılmış olan uygulamalar ilgili kanun maddeleri itibariyle aşağıdaki başlıklar altında açıklanmaktadır.

##### **1.4.1. 1929 Tarihli 1424 Sayılı İcra ve İflas Kanunu'nda Konkordato**

Konkordato 1929 tarihli 1424 sayılı Yasa'da belirtilen ilgili maddeler, aşağıda yorumlanmıştır.

Konkordato talebi hükmü; **Madde 276**'ya göre; Konkordatodan faydalanmak isteyen borçlu, ilgili mahkemeye bir adet konkordato projesi hazırlayarak verir. Bu projeye ek olarak bir bilanço ve defterlerin durumunu gösteriri cetvel olarak kanunda tanımlanmıştır. Bugünün şartlarında detay mizan diyebiliriz.

Konkordato talebinin nazarı dikkate alınması şartları hükmü; **Madde 277**'ye göre; Mahkeme sunulan projeyi inceler, inceleme neticesinde, geçici mühlet verip vermeyeceği hakkında karar verir.

Mühlet hükmü; **Madde 278**'e göre; Mahkeme konkordato verilmesini uygun görürse; mahkeme borçluya 2 aylık geçici mühlet verir, mühlet kararı ile birlikte 1 komiser atar. Komiserin görevleri; borçlunun tasarruflarına ve borçlunun ticari işlemlerinin işleyişine yardımcı olmaktır. 2 aylık geçici mühlet sonrası, komiser tarafından talep edilmek şartıyla mahkeme borçluya 2 ay daha ek süre verebilir.

Mühletin ilanı hükmü; **Madde 279**'a göre; Geçici Mühlet verilmesi ile birlikte, geçici mühlet ilan edilir ve mahkeme geçici mühlet kararı icra dairelerine ve tapu sicil müdürlüklerine bildirilir denilmektedir.

Mühletin neticeleri hükmü; **Madde 280**'e göre; Geçici mühlet süresince borçlu hakkında hiç bir takip yapılamaz ve hak düşüren süreler işlemez.

Borçlunun tasarruf salahiyetinin uzatılması hükmü; **Madde 281**'e göre; Borçlu komiserin gözetimi altında faaliyetlerine devam edebilir, gayrimenkul satımı ve gayrimenkul üzerine ipotek tesisi ettiremez, ivasız tasarruflarda bulunamaz.

Defter yapılması hükmü; **Madde 282**'ye göre; Komiser, görevlendirme kararı ile birlikte borçlunun mallarının envanterini çıkarır. Ayrıca rayiç değerlerini tespitini yapmakla yükümlüdür.

Alacakların bildirilmesi hükmü; **Madde 283**'e göre; Komiser 20 gün içersinde alacaklıların, alacaklarını bildirmesini ilan eder. Toplantı ilandan 1 ay sonra yapılabilir. **Madde 284**'e göre; komiser defter kayıtlı olmayıp, alacaklı olduğunu bildirenleri, beyanda bulunmaya davet eder.

Alacaklıların toplanması hükmü; **Madde 285**'e göre; Komiser alacaklılar toplantısına başkanlık eder. Borçlunun mali durumu hakkında alacaklılara raporlama yapar. Borçlu toplantıda sorulan sorulara cevap vermek için hazır bulunur. Konkordato yapılan oylama sonucuna göre, hemen imzalanır.

Konkordatonun mahkemede tetkiki hükmü; **Madde 287**'ye göre; Komiser, konkordato toplantısının tamamlanmasından sonraki 10 gün bitiminden sonraki gün bütün konkordato toplantı evraklarını ve oylama evraklarını, bir rapor ile mahkemeye sunar. Mahkeme toplantı ve oylama evraklarını inceler, Mahkeme kısa bir sürede karar vermelidir. Karar duruşma tarihi ilanla bildirilir.

Konkordatonun kabulü için lâzım gelen ekseriyet hükmü; **Madde 288**'e göre; Konkordato, toplam alacağın miktar olarak, üçte ikisine sahip olan ve aynı zamanda bütün alacaklılardan sayısal olarak üçte ikisine sahip olan bir çoğunluk oyu ile kabul edilir.

Alacakları rehin ile teminat altında olan alacaklılar, alacaklarının, rehinden artık kalan kısmı için oylamada oy kullanabilirler.

Konkordatonun tasdiki hükmü; **Madde 289**'a göre; Konkordatonun tasdik şartları şöyledir;

1- Borçlu iyi niyetli ve alacaklılar lehine zarar verecek davranışlarda bulunmadıysa

2- Alacaklılara teklif edilen borç ödeme oranı ve vadesi, borçlunun mal varlığı ile orantılı ise.

Yukarıda belirtilen yasaya ilişkin maddeler incelendiğinde, günümüz uygulamalarından farklılık göstermektedir. Günümüz uygulamaları ise, sonraki başlıklarda ayrıntılı olarak incelenmektedir.

#### **1.4.2. 1932 Tarihli 2004 Sayılı İcra ve İflas Kanunu'nda Konkordato**

Konkordato 1932 tarihli 2004 sayılı Yasa'da belirtilen ilgili maddeler, aşağıda yorumlanmıştır.

9 Haziran 1932 kabul tarihli 2004 sayılı (RG 19/06/1932-2128) yeni İcra ve iflas Kanununda Konkordato talebi hükmü; **Madde 285**'te Konkordatodan yararlanmak isteyen borçlu, ilgili mahkemeye bir adet konkordato projesi hazırlayarak verir. Bu projeye ek olarak bir bilanço ve defterlerin durumunu gösteriri cetvel, bugünün şartlarında detay mizan diyebiliriz. Bu evraklar ile ilgili mahkemeye başvurur denilmektedir. 1932 tarihli değişen bu maddeye aşağıdaki değişiklik uygulanarak ve 1929 tarihli yasaya ek olarak "*Mal varlığı veya bilançosunun aktif kısmı, toplam borçlarının, %30'unu karşılayamayan borçlu, konkordato talebinde bulunamaz*" hükmü getirilmiştir. (2004 sayılı İ.İ.K)

Konkordato talebinin nazara alınması şartları hükmü, **Madde 286**'ya göre; Mahkeme sunulan projeyi inceler, inceleme neticesinde, geçici mühlet verip vermeyeceği hakkında karar verir. Burada karar verirken 1929 tarihli yasa maddesine göre farklı bir değişikliğe gidilmiştir. Bu değişiklik, borçlunun konkordato alması neticesinde alacaklılara olacak olan zararının irdelenmesi gerektiği, borçlunun teklif ettiği ödemenin miktarı önem kazanmış ve ayrıca borçlunun mal varlığının, borçlarının en az %30 unu karşılayıp karşılamadığı önem kazanmıştır.

Mühlet hükmü, **Madde 287**'ye göre; Borçlunun konkordato talebi mahkeme tarafından uygun görülürse, mahkeme borçluya 2 aylık süre verir denilmiştir. 1929 tarihli yasadan farklı olarak komiserin nitelikleri belirlenmiştir. Komiserin borçlunun işi ile ilgili olarak gerekli bilgi ve tecrübeye sahip olması özelliğini ve Türk vatandaşı olması gerektiği şeklinde değişiklik yapılmıştır. Komiserin görevi olarak; borçlunun faaliyetlerine eşlik etmesi olarak tanımlanabilir.

Komiserin tarafından mahkemeye ek süre talebi yapılabileceği ve sürenin 2 ay daha uzatılabileceği hükme bağlanmıştır.



Mühletin ilânı hükmü, **Madde 288**'e göre; Mahkeme tarafından verilen mühletin ilanı ile birlikte, konkordato mühleti icra ve tapu dairelerine bildirilir. 1929 tarihli yasadan farklı olarak maddeye borçlunun ticaret erbabı ise Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne, deniz ticareti yapıyorsa, Liman Müdürlüğü'ne bilgi verilir olarak ekleme yapılmıştır.

Konkordato mühleti verilmesi ile geçerli bir neden ile her alacaklı 5 gün içerisinde mahkemeye itirazda bulunabilir.

Mühletin neticeleri hükmü, **Madde 289**'a göre; 1929 tarihli yasadan farklı olarak maddede değişiklik yapılmıştır. Alacaklarını rehin ile temin etmiş alacaklılar borçlu aleyhine takip yapabilir, olarak maddeye ekleme yapılmıştır. Mühlet ile birlikte adi alacaklılar borçlu aleyhine takip başlatamaz ve takip ile hak düşürücü süreler işlemez şeklinde madde kendini korumuştur.

Borçlunun tasarruf salâhiyetinin uzatılması hükmü, **Madde 290**'a göre; Borçlu komiserin gözetimi altında faaliyetlerine devam edebilir, Gayrimenkul satımı ve gayrimenkul üzerine ipotek tesisi ettiremez, ivasız tasarruflarda bulunamaz.

Defler tutulması hükmü, **Madde 291**'e göre; Komiser, görevlendirme kararı ile birlikte borçlunun mallarının envanterini çıkarır. Ayrıca rayiç değerlerini tespitini yapmakla yükümlüdür. 1929 tarihli yasada bulunan bu maddeye ek olarak; borçlunun il dışında malları varsa, rayiç değer tespiti, icra dairesi vasıtasıyla yaptırabilir lafzı eklenmiştir.

Alacakların bildirilmesi hükmü, **Madde 292**'ye göre; Komiser 20 gün içerisinde alacaklıların, alacaklarını bildirmesini ilan eder. Toplantı ilandan 1 ay sonra yapılabilir. Madde 293 e göre; komiser defter kayıtlı olmayıp, alacaklı olduğunu bildirenleri, beyanda bulunmaya davet eder.

Alacaklıların toplanması hükmü, **Madde 294**'e göre; Komiser alacaklılar toplantısına başkanlık eder. Borçlunun mali durumu hakkında alacaklılara raporlama yapar. Borçlu toplantıda sorulan sorulara cevap vermek için hazır bulunur. Konkordato yapılan oylama sonucuna göre, hemen imzalanır.

Konkordatonun mahkemede tetkiki hükmü, **Madde 296**'ya göre; Komiser, konkordato toplantısının tamamlanmasından sonraki 10 gün bitiminden sonraki gün bütün konkordato toplantı evraklarını ve oylama evraklarını, konkordatonun kabul edilip edilmediğini gerekçeli bir rapor ile mahkemeye sunulmak üzere icra müdürlüğüne teslim

eder. Mahkeme toplantı ve oylama evraklarını inceler, Mahkeme kısa bir sürede karar vermelidir. Karar verilecek duruşma tarihi ilanla bildirilir.

Konkordatonun kabulü için lâzım gelen ekseriyet hükmü, **Madde 297**'ye göre; Konkordato, toplam alacağın miktar olarak, üçte ikisine sahip olan ve aynı zamanda bütün alacaklılardan sayısal olarak üçte ikisine sahip olan bir çoğunluk oyu ile kabul edilir.

Bu madde ile 1929 tarihli kanuna ek olarak Borçlunun eşi, anne babası ve çocukları konkordato oylamasında oy kullanamazlar hükmü getirilmiştir. Alacakları rehin ile teminat altında olan alacaklılar, alacaklarının, rehinden artık kalan kısmı için oylamada oy kullanabilirler

Konkordatonun tasdiki hükmü, **Madde 298**'e göre; Konkordatonun tasdik şartları şöyledir.

- 1- Borçlu iyi niyetli olmalı ve alacaklılar lehine zarar verecek işlemlerde bulunmadıysa
- 2- Alacaklılara teklif edilen borç ödeme oranı ve vadesi, borçlunun mal varlığı ile orantılı ise.
- 3- İmtiyazlı alacaklılara teminat verilmiş olması. Şöyle ki madde de Alacaklılar isterlerse teminat alınmasından vazgeçebilirler.

#### **1.4.3. 1929 ve 1932 Tarihli Yasalardan Sonra Yapılan Değişiklikler**

Konkordato kurumunda 1929 ve 1932 tarihli yasalardan sonra bazı maddelerde yapılan değişikliklerin tarihleri aşağıdaki gibidir;

- “03/07/1940 kabul tarihli 3890 sayılı Kanun (İcra ve İflas Kanununun Bazı Maddelerini Değiştiren Kanun)(RG 11/07/1940-4558),
- 29/06/1956 kabul tarihli Kanun (RG 09/07/1956-9353) "2004 sayılı İcra ve İflas Kanununun bazı maddelerinde değişiklik yapılmasına ve bu kanuna bazı madde ve fıkralar eklenmesine dair"
- 18/02/1965 kabul tarihli 538 sayılı Kanun (RG 06/03/1965-11946) da önemli bazı değişiklikler yapılmıştır.

18/02/1965 kabul tarihli 538 sayılı Kanunla gerçekleştirilen önemli değişiklikleri açıklamakta yarar bulunmaktadır. Bu değişiklikleri maddeler halinde yorumlanırsa;

Konkordato talebi hükmü, **Madde 285'e göre;** *“Konkordato hükümlerinden istifade etmek istiyen herhangi bir borçlu, tetkik merciine bir konkordato projesi verir ve bu projeye mufassal bir bilanço ve defter tutmaya mecbur şahıslardan ise defterlerinin vaziyetini bildiren bir cetvel ekler. Bu cetvelde, bilhassa Ticaret Kanununun 66 nci maddesi hükmünce tutulması mecburi olan defterlerin hepsinin tutulmuş olup olmadıkları gösterilir.Yetkili tetkik mercii, iflâsa tabi olanlar için 154 üncü maddenin 1 veya 2 nci fıkrasında yazılı yerdeki, iflâsa tabi olmayan borçlunun ikametgâhındaki tetkik merciidir. Borçlu, bilançosunda yazılı mal ve kıymetleri, konkordato mühletinin verilmemesi halinde, bilançoju tetkik merciine sunduğu tarihten bir sene içinde takibe uğradığı takdirde 162 nci madde uyarınca göstermeye mecburdur. Konkordato mühleti kaldırılmış veya konkordato tasdik edilmemişse, bunların kesinleşmesi tarihlerinden itibaren bir sene ve konkordato feshedilmişse feshin kesinleşmesinden altı ay müddetle borçlu için aynı mecburiyet vardır. Mevcut malları ve alacakları borçlarının en az yüzde ellisini ödemeye yetişmeyen borçlu konkordato isteyemez.”* denilmektedir (538 sayılı İ.İ.K).

1932 tarihli konkordato hükümlerine göre bu madde de farklı olarak, tutulması gereken ticari defterlerin tamamının tutulmuş olması şartı getirilmiştir.

Ayrıca, değişikliğe gidilen bu madde ile Konkordato başvurusunun yapılabileceği mercilerin görev yetki alanları belirlenmiştir.

1932 tarihli konkordato yasasında bulunan borçlunun malvarlığının, borçlarının en az %30'unu karşılaması gereklidir hükmü, bu değişiklik ile %50'ye çıkarılmıştır.

Konkordato talebinin nazara alınması şartları hükmü, **Madde 286'ye göre;** *“Tetkik mercii borçluyu dinledikten sonra onun durumunu ve hesaplarının halini ve işlerindeki doğruluğunu ve taahhütlerini yerine getirmesine mâni olan sebepleri göz önünde tutarak, projenin alacaklıları zarara sokmak kasdından âri ve borçlunun mevcudıyla mütenasip olup olmadığına ve mevcudunun yüzde elliyi ödemeye yetişip yetişmediğine göre, talebinin uygun olup olmadığına karar verir. Borçlu, 287nci madde gereğince mühlet verilmesi hakkındaki merci kararını beş gün içinde masraflarını verip tatbika koydurmazsa verilen mühlet kendiliğinden kalkar.”* denilmektedir (538 sayılı İ.İ.K).

Bu maddeler ile 1932 tarihli kanuna ek olarak mühlet kararı verilmesinden sonraki beş gün içersinde mahkeme masraflarını yatırmazsa ve uygulamaya koymazsa, verilen mühletin kalkacağı hükmü getirilmiştir.

Alacakların bildirilmesi hükmü, **Madde 292**'ye göre “Alacaklılar komiser tarafından yirmi gün içinde alacaklarını bildirmeye ilânla davet olunur. İlânın birer sureti adresi belli olan alacaklılara posta ile gönderilir. İlânda hilafına hareket edenlerin konkordato müzakeresine kabul edilmeyecekleri ihtarı da yazılır. Aynı ilânda komiser; yukarıdaki fıkrada yazılı müddet geçtikten sonra olmak üzere, konkordato teklifini müzakere etmek için alacaklıları muayyen bir gün ve saatte toplanmaya davet eder ve toplanmaya tekaddüm eden on gün içinde vesikaları tetkik edebileceklerini kendilerine haber verir.” denilmektedir (538 sayılı İ.İ.K).

Bu madde ile 1932 tarihli yasaya ek olarak, alacak bildirme davet ilanı yapıldıktan sonra, adresleri belli olan alacaklılara posta yolu ile ilan örneği gönderilmesi hükmü getirilmiştir.

Bu tarihten sonra yapılacak olan konkordato talepleri hakkında ise 7101 sayılı Kanun ile değişik konkordato maddeleri uygulanacaktır. 7101 sayılı Kanun uygulaması Güncel uygulamalar başlıklı bölüm altında anlatılmıştır.

## İKİNCİ BÖLÜM

### KONKORDATO MÜESSESESİNE İLŞKİN İSVİÇRE ÖRNEĞİ

7101 sayılı kanun İsviçre Konkordato kurumundan yararlanılarak ortaya çıkarılmıştır.

İsviçre’de 01 ocak 2004 tarihinde yapılan değişiklik ile birlikte, konkordatonun tasdiki kolaylaştırılarak, konkordato sürecinde borçlu şirketin veya şahsın mali durumunun düzeltilerek, ekonomiye tekrar kazandırılması amaçlanmış olup ayrıca istihdamında devamlılığının sağlanması hedeflenmiştir.

#### 2.1. İsviçre’de Geçici Mühlet Uygulaması

Geçici Mühlet Talebi için mahkemeye sunulması gerekli evraklar bilanço, gelir-gider tablosu, borçlunun mevcut gelir ve giderlerini gösteren belgeler, konkordato ön projesi ve nakit akım tablosudur.

Sunulan mali verilerin, muhasebe kurallarına uygun olması gerekmektedir. Denetim kuruluşlarından herhangi bir denetim raporu istenmemektedir.

Ön konkordato projesi ve mali veri evraklarının açık ve anlaşılır olması gerekmektedir. Ön proje borçlunun mali durumunu nasıl ve hangi kaynaklar ile düzeltereğini açıkça anlatmalı ve somut verilere dayanmalıdır.

Proje içerisinde sunulan nakit akım tablosunda verilerin somut verilere dayanması önemli bir husustur.

Kale (2017), Zürih Konkordato Mahkemesi’nin yaptığı uygulamadan bahsederek, yeni bir şirket kurularak iyileştirme sağlanacağını belirten konkordato projesini, konkordato talep eden şirketin borçlarının yeni şirket tarafından üstlenilmediği için geçici mühlet talebini reddetmiştir. Ancak farklı bir şirketin konkordato talep eden şirketi satın alınacağına ilişkin projeyi kabul etmiştir.

Kale (2017), İsviçre de Konkordato başvuru aşamasında belgelerde eksiklik bulunması durumundan bahsederek, Talep ile birlikte mahkemeye sunulan evraklarda eksiklik bulunması durumunda, başvuru yapana mahkeme tarafından ek süre verildiği, belgelerin başvuru sahibi tarafından süresi içerisinde tamamlanmaması halinde, yargılamanın başlatılamayacağı ve talebin reddedilmesi gerektiğini belirtmiştir. Ancak, konkordato talep edenin sunduğu belgelerde, iflas koşullarının oluştuğunun net bir

şekilde anlaşılması ve konkordatonun tasdik edilemeyeceğinin anlaşılması halinde, mahkemece borçlunun iflasına karar verilmelisi gerektiğini belirtmiştir.

Geçici Komiser atanması hususu;

Mahkeme, sunulan ön projenin borçlunun kurtulabilme ihtimalini görmesi ile birlikte geçici mühlet kararını verir. Komiseri veya komiser heyetini geçici mühlet kararı ile birlikte atar. İsviçre de yaygın bir uygulama olarak, komiseri veya komiser heyetini borçlu seçer ve mahkemeye bildirerek kendi seçtiği komiserlerin atanmasını istemektedir. Genel uygulamada mahkeme borçlunun tavsiye ettiği komiserleri atama yapar.

Komiser veya komiser heyeti ile borçlu arasında bir bağ bulunmaması gerekmektedir. Borçlunun komiserleri önceden ticari olarak veya geçmişte çıkar ilişkisi bulunmaması gerekmektedir. Komiserin görevi mahkemeye sunulan ön projenin gerçekleşip gerçekleşmeyeceğini, mahkemeye rapor etmek ve alacaklılar ile borçlu arasındaki dengeyi sağlamaktır.

Art. 293a SchKG gereğince; Mahkeme başvuru yapan borçlunun hakkında, ivedilikle geçici mühlet ile ilgili karar vermelidir. Borçlunun ön projesinde belirttiği hususlar ile ilgili olarak mali durumunu düzeltilebileceği ve konkordato projesinin onaylanma ihtimalinin varlığının olması durumunda, Geçici mühlet kararının verilebileceği hüküm altına alınmıştır.

## **2.2. İsviçre’de Kesin Mühlet Uygulaması**

İsviçre Borç İcra ve İflas Federal Kanunu, şirketin kesin mühlet süresi alması ile birlikte bir veya daha çok konkordato komiseri görevlendirilerek, komiser ücretleri de belirlenir. Mahkeme koşulları ile birlikte alacaklılar kurulu belirlenerek, kurul üyelerinin alacakları ücretlerde belirlenir (Art. 295a Abs.1 SchKG).

## **2.3. İsviçre’de Konkordato Komiserinin Tayini ve Görevleri**

Art. 295 Abs.1 SchKG’a göre Mahkemece görevlendirilen komiserin görevleri şu şekildedir:

- Konkordato projesinin hazırlanması, gerek bulunmadığı durumda hazırlanmaz.
- Borçlunun ticari faaliyetlerini izleyip rapor etmek.

Ayrıca, Art. 298, 302 ve 304. Maddelerde ki görevleri yerine getirir;

- Borçlunun malvarlığının rayiç değer tespitinin yapılması

- Alacaklıların toplantıya çağırılması,
- Alacaklılar toplantısı yapılması,
- Alacaklılar toplantısı raporunun Mahkemeye sunulması,
- Borçlunun alacaklar toplantısına katılımını sağlamak,
- Alacaklılar toplantısına göre yeniden proje hazırlanması.

Kesin Mühlet Kararı ile birlikte Komiser tarafından yapılacak işlemler;

- Borçlunun envanter değerlerinin hesaplanması ve rayiç değerlerinin belirlenmesi
- Alacaklıların yazdırılması, alacaklıların tam olarak tespiti
- Alacaklıların toplantıya çağırılması
- Alacaklılar ile konkordato projesini oylamasının yapılması
- Konkordato dosyasının komiser görüşü ile birlikte mahkemeye sunmak

Son aşama olarak, mahkeme komiser tarafından sunulan konkordato kapsamında yapılan konkordato sözleşmesini uygun ise tasdik edecektir. Uygun değil ise reddedecektir.

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### TÜRKİYE'DE 7101 SAYILI KANUNA BAĞLI KONKORDATO UYGULAMASI

#### 3.1. Kurumun Uygulanma Sebebi ve Amaçları

15 Mart 2018 tarihinde 7101 sayılı İcra İflas Kanununda değişikliğe gidilerek, İflas erteleme kurumu kaldırılarak yerine konkordato kurumuna ilişkin değişiklikler yapılmıştır. Konkordato müessesinde toplam süre 23 ay olarak belirlenmiş olup, Ekonomik dengesi ve nakit akışı bozulan firmaların ve şahısların iflas erteleme yerine konkordato ile ekonomik durumlarını düzeltme imkanı verilmesi amaçlanmıştır.

#### 3.2. Gelişimi

Konkordato müessesesi 1929 ten günümüze kadar İcra İflas Kanununda yer almasına rağmen, çok sıklıkla kullanım alanı bulmamıştır. Bunun nedeni 6 aylık kısa bir süre verilmesidir. 7101 sayılı kanun ile birlikte tüm süreler 23 ay olarak belirlenmesi ile birlikte 2018 ve 2019 yılında toplamda 1.000 üzerinde firma tarafından uygulanmaya başlanmıştır. 2019 yılı itibariyle Ticaret Bakanlığı ve diğer resmi makamlar tarafından sayı belirtilmediği için, en son 13.12.2018 tarihinde Ticaret Bakanı açıklamasına göre; 849 şirketin konkordato başvuru yaptığı beyan edilmiştir. Son dönemde yaşanan ekonomik daralma ve bunun getirdiği problemlerden dolayı çok sayıda firma nakit akışının bozulması ile birlikte konkordato kurumuna başvurmak zorunda kalmıştır.

#### 3.3. Güncel Uygulamaları

Genel olarak bu çalışmada, uygulamada kullanılan konkordato kurumunun türlerinden "*İflas Dışı Adi Konkordato*" uygulaması ile sınırlandırılmaktadır. Bu uygulama türü, Türkiye'de genel uygulama olduğu için seçilmiştir.

##### 3.3.1. İflas Dışı Adi Konkordato

İ.İ.K. Madde 285-286 ya göre aşağıdaki şekilde, Ticari işletmenin merkezinin bulunduğu yerin Asliye Ticaret Mahkemesine başvuru yapılır. Başvuru şekli ve gerekli evraklar şöyledir.

- Öncelikle şirkete ait son dönem mali tablolar ve belgeler ile başvuru yapılmalıdır.
- Şirket yetkilileri karar defterine karar alarak şirketin mali analizinin yapılması ve Makul güvence raporunun hazırlanması için Bağımsız Denetim şirketine denetim yetkisi vermelidir.



- Bağımsız Denetim Şirketi Kamu Gözetim Kurumu standartlarına göre raporunu hazırlar ve şirkete verir.

Bu aşamadan sonra mahkemeye sunulacak evraklar şunlardır (30 Ocak 2019 tarih, 30671 sayılı Resmi Gazete);

1- Borçlu, konkordato talep dosyasına eklenecek belgeler;

*“a) Konkordato ön projesi.*

*b) Borçlunun malvarlığının durumunu gösterir belgeler.*

*c) Alacaklı ve alacak listesi.*

*ç) Karşılaştırma tablosu.*

*d) Makul güvence veren denetim raporu”*

2- Borçlu, *“iflasa tabi olmayan kişilerden ise sadece birinci fıkranın (a) ve (c) bentlerinde yazılı belgeler ile uygun düştüğü ölçüde (b) bendinde yazılı belgeleri konkordato talebine ekler.”*

3- *“Konkordato işlemlerinin başlatılması alacaklılardan biri tarafından talep edilmişse mahkeme, birinci veya ikinci fıkrada belirtilen belge ve kayıtların eksiksiz olarak sunulması için borçluya makul bir süre verir. Bu durumda anılan belge ve kayıtların hazırlanması için gerekli masraf alacaklı tarafından karşılanır.”* denilmektedir.

Uygulamada genel olarak konkordato herhangi bir alacaklı tarafından talep edilmemektedir. Konkordato talebi bugüne kadar firma yönetimleri tarafından istenmiştir. Denizli ili örnekleri incelendiğinde Denizli de hiçbir dosya da alacaklı tarafından konkordato talebinde bulunulmamıştır.

Bu belgeler ile birlikte bulunduğu yerin Asliye Ticaret Mahkemesine başvurarak konkordato talebinde bulunabilir.

### **3.3.2. Konkordato Ön Projesi**

Konkordato talebine eklenecek belgeler hakkındaki yönetmeliğin 6. Maddesi uyarınca, konkordato ön projesinde belirtilmesi gereken hususlar şunlardır;

*“a) Borçlunun, borçlarını hangi oranda veya vadede ödeyeceği.*

*b) Alacaklıların, alacaklarından hangi oranda vazgeçmiş olacakları.*

c) Borçlunun, ödemelerin yapılması için mallarını satıp satmayacağı.

ç) Borçlunun faaliyetine devam edebilmesi ve alacaklılara ödemelerini yapabilmesi için gerekli malî kaynağı hangi yöntemle sağlayacağı; bu kapsamda sermaye artırımı veya kredi temini yoluna gidip gitmeyeceği yahut başka bir yöntem kullanıp kullanmayacağı.”

Borçlu borca batık değil ise, tenzilatlı ödeme hükmünden faydalanamamaktadır. Sadece borçlarını vade teklif edebilir. Ön projede sunacağı vade teklifi de gelirleri ve mal varlığı ile orantılı olmalıdır.

Borçlunun bilançoları borca batık çıkıyor ise vade ve tenzilat teklifini ön projede belirtebilir. Teklif edeceği tenzilat %50 den fazla olamaz.

Ön proje içersinde kaç yıllık vade teklif etti ise, teklif ettiği vadeler ile doğru orantılı olarak, nakit akım tablosu hazırlayarak, borçlarını ödemeyi hangi kaynaklardan hangi zamanda karşılayacağını tablolar halinde düzenlemelidir.

### **3.3.3. Borçlunun Malvarlığının Durumunu Gösterir Belgeler**

Konkordato talebine eklenecek belgeler hakkındaki yönetmeliğin 7. Maddesi uyarınca, konkordato ön projesine eklenmesi gereken belgeler şunlardır;

“Borçlu, malvarlığının durumunu gösterir belgeleri konkordato talebine ekler. Şayet borçlu, defter tutmaya mecbur kişilerden ise ayrıca aşağıdaki belgeleri de ekler:

a) 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununa göre hazırlanan son bilanço.

b) Gelir tablosu.

c) Nakit akım tablosu.

ç) İşletmenin devamlılığı esasına göre hazırlanan ara bilanço.

d) Aktiflerin muhtemel satış fiyatları üzerinden hazırlanan ara bilanço.

e) Ticari defterlerin açılış ve kapanış tasdikleri ile elektronik ortamda oluşturulan defterlere ilişkin e-defter berat bilgileri.

f) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait olup defter değerlerini içeren listeler.

g) Tüm alacak ve borçları, vadeleri ile birlikte gösteren liste ve belgeler.

*ğ) Borçlunun malî durumunu açıklayıcı diğer bilgi ve belgeler.”*

Türk Ticaret Kanununa göre hazırlanan son bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akım Tablosu, bağımsız denetime tabi borçlular için bağımsız denetim yapılmış olması gerekmektedir.

(a) bendinde açıklanan Türk Ticaret Kanununa göre hazırlanan son bilanço, (b) bendinde açıklanan Gelir Tablosu, (c) bendinde açıklanan Nakit Akım Tablosu, üzerinden bir takvim yılı geçmemiş olmalıdır. 2019 yılında başvuru yapacak borçlular için; 31.12.2018 tarihli mali veriler olmalıdır.

(ç) bendinde açıklanan ara bilanço, (d )bendinde açıklanan rayiç bilanço, (e) bendinde açıklanan defter bilgileri, Maddi duran varlık listeleri, Tüm alacak ve borçları gösteren cari hesap, çek senet borçları, banka kredileri vb. borçlar son 90 günlük veriler olmalıdır. Ayrıca, tapu takyidat belgeleri, araçlara ait ruhsat belgeleri, tapular, vb. diğer belgeler de ön proje ile birlikte sunulmalıdır.

#### **3.3.4. Alacaklı ve Alacak listesi**

Konkordato talebine eklenecek belgeler hakkındaki yönetmeliğin 8. Maddesi uyarınca, konkordato ön projesinde;

*“ Borçlu; alacaklıları, alacak miktarlarını ve alacaklıların imtiyaz durumunu gösteren listeyi konkordato talebine ekler.”*

Borçlu, alacaklı olduğu firma isimlerini ve alacağın miktarını vadeleri ile birlikte liste yapmalıdır.

Borçlu, borçlu olduğu firma isimlerini, cari hesap borcunu, çek borcunu ayrı sütunlarda göstermeli daha sonra toplamını alarak vadesi ile belirtmelidir. İmtiyazlı alacaklılar için ayrı bir liste yapılmalıdır. İmtiyaz durumları ve karşılığında verilen ipotekler belirtilmelidir.

#### **3.3.5. Karşılaştırma Tablosu**

Konkordato talebine eklenecek belgeler hakkındaki yönetmeliğin 9. Maddesi uyarınca, konkordato ön projesinde karşılaştırma tablosu şu şekildedir;

*“Borçlu, konkordato ön projesinde yer alan teklife göre alacaklıların eline geçmesi öngörülen miktar ile iflası hâlinde alacaklıların eline geçebilecek muhtemel miktarı karşılaştırmalı olarak gösteren tabloyu konkordato talebine ekler.”*

Borçlu, malvarlığının acil satış değerleri ile hesabını yapar. Varlığını borçları ile orantılar, bu hesaplama sonrasında hangi alacaklıya iflası halinde ne kadar ödeme yapabileceğini bir tablo halinde gösterir. Bu tablonun yan tarafına da konkordato teklifi sonucunda her alacaklının eline geçebilecek muhtemel tutarı belirtir. Böylece her alacaklı borçlunun iflası halinde veya konkordato teklifini kabul etmesi halinde ne kadar alabileceğini görecektir. Alacaklı için kıyaslama tablosu oluşturulmuş olmaktadır.

### **3.3.6. Makul Güvence Veren Denetim Raporu**

Konkordato talebine eklenecek belgeler hakkındaki yönetmeliğin 10. Maddesi uyarınca, makul güvence veren denetim raporu eklemelidir;

*“Borçlu, 16 ncı madde kapsamında hazırlanan rapor ile dayanaklarını konkordato talebine ekler.”*

Makul güvence veren denetim raporunu Bağımsız Denetim Kuruluşları vermektedir. Bağımsız Denetim Kuruluşu Makul güvence raporunu Madde 7 de belirtilen belgeleri toplar, Kamu Gözetim Kurulu Standartlarına göre denetimini yapar ve ilgili denetim kanıtlarını raporuna ekler. Ön proje ekinde mahkemeye sunulur.

30 Ocak 2019 tarihli yayınlanan yukarıdaki değişiklik ile birlikte, konkordato başvuruları durmuştur. 30 ocak 2019 tarihinden sonra ülke genelinde çok az sayıda konkordato başvurusu yapılmıştır. Nedeni; getirilen bu yönetmelik ile makul güvence raporu firmalara ek olarak parasal yük getirmiştir. Bunun yanı sıra denetim süreci 1 ay gibi bir sürede tamamlanmakta ve denetim yapacak makul güvence raporuna olumlu rapor verecek denetim firmasının az olmasıdır.

Denetim aşamasında, denetim firması alacaklılar ile mutabakat yapma zorunluluğu bulunması sebebi ile tüm alacaklılar ile mutabakat yapacaktır. Ülkemizde küçük ve orta ölçekli olarak tabir ettiğimiz firmalar da öncesinde bağımsız denetim bulunmamaktadır. Buna bağlı olarak geçmiş dönemlerde de firmalar yazılı olarak alacaklılar ve bankalar ile mutabakatları bulunmamaktadır. Mutabakatı gören firma ve bankalar, şirketin konkordato talep edeceğini tahmin etmekte ve konkordato talep edecek firma başvuruyu yapmadan icralar ve hesap katleri ile karşı karşıya kalmaktadırlar.

### **3.3.7. Güncel Uygulamada Geçici Mühlet**

Mahkeme, başvuru belgelerinin eksiksiz olarak ibraz edilip edilmediğini ön inceleme yaparak sonuçlandırır. Belgelerden eksiklik var ise tamamlanması için ek süre

verir. Belgeler eksiksiz olarak tamamlandığında 3 aylık ek süre verir veya talebi red eder. Burada mahkeme heyetinin bakacağı husus öncelikle makul güvence raporunu inceler, rapor olumlu ise daha sonra borçlu şirketin veya şahsın iyi niyetli olup olmadığını değerlendirerek en çok üç aylık geçici mühlet kararı verir. Geçici mühlet kararında, konkordatonun başarıya ulaşmasının mümkün olup olmadığının yakından incelenmesi amacıyla bir geçici konkordato komiseri veya komiser heyeti görevlendirir. Geçici mühlet süresine, en çok 2 ay daha ek süre mahkeme tarafından verilebilir. Ek süre verilirken mahkeme heyeti borçlu veya komiser heyetinin talebi üzerine verebilir.

*“Süre uzatımını borçlu talep etmişse geçici komiserin de görüşü alınır. Geçici mühletin toplam süresi beş ayı geçemez. Geçici mühlet, komiser görevlendirilmesi, geçici mühletin uzatılması ve tedbirlere karşı kanun yoluna başvurulamaz” (7101 sayılı İİK, Madde 287).*

Süre uzatımları bugüne kadar genel olarak komiser heyetleri tarafından talep edilmiştir. Komiser heyeti tarafından ek süre talep nedenlerini şu şekilde sıralayabiliriz. Komiser heyeti ilk göreve başlama ile birlikte ortalama iki aylık süre, firmanın işleyişini ve düzenini tanıma, gözlem, firma için yeni bir işleyiş sistemi kurmak ile geçmektedir. Komiser heyeti bir taraftan firmanın işleyişini sağlamak, diğer taraftan yeni bir sistem kurma işlemleri ile uğraştığından geçici sürenin üçte ikilik kısmı geçmiş oluyor. Bu süreç ile birlikte firmanın envanterini yapma, konkordato ön projesinde sunulan bilançolardaki maddi duran varlıkların rayiç değerlerini tespit ettirmek, rayiç bilanço hazırlamak, alacaklılar ile mutabakatlar için verilen 3 aylık geçici mühlet yeterli olmamaktadır. Bu sebeple genellikle komiser heyeti tarafından mahkemeden ek süreler istenmektedir.

*“Geçici mühlet, kesin mühletin sonuçlarını da doğurmaktadır. Borçluya verilen geçici mühlet kararı, ticaret sicili gazetesinde ve Basın-İlân Kurumu'nun resmî ilân portalında ilân olunur. Karar ayrıca tapu müdürlüğüne, ticaret sicili müdürlüğüne, vergi dairesi müdürlüğüne, gümrük ve posta idarelerine, Türkiye Bankalar Birliğine, Türkiye Katılım Bankaları Birliğine, mahallî ticaret odalarına, sanayi odalarına, taşınır kıymet borsalarına, Sermaye Piyasası Kuruluna ve diğer gerekli yerlere mahkemece bildirilir. İlanda ayrıca alacaklıların, ilandan itibaren yedi günlük kesin süre içinde dilekçeyle itiraz ederek konkordato mühleti verilmesini gerektirir bir hal bulunmadığını delilleriyle birlikte ileri sürebilecekleri ve bu çerçevede mahkemeden konkordato talebinin reddini isteyebilecekleri belirtilir.” (7101 sayılı İİK, Madde 288).*

Yukarıdaki maddeye göre; ilandan itibaren yedi günlük kesin süre içinde nedenleri ile itiraz edilebilir denilmektedir. Yedi günlük sürede hiçbir müdahil, dosyayı inceleyerek nedenlerini ortaya koyamaz, bu sebeple yedi günlük süre kısa bir zamandır.

*“Mahkeme, mühlet kararı ile birlikte borçlunun malvarlığının muhafazası için gerekli gördüğü bütün tedbirleri alır. Bu kapsamda borçlu mühlet kararından itibaren, mahkemenin izni olmaksızın rehin tesis edemez, kefil olamaz, taşınmaz ve işletmenin devamlı tesisatını kısmen dahi olsa devredemez, sınırlandıramaz ve karşılıksız tasarruflarda bulunamaz. Aksi hâlde yapılan işlemler hükümsüz olur. Şüphesiz, borçluları rahatlatan en önemli tedbir ise geçici mühlet kararıyla birlikte borçlu aleyhine başlatılmış icra ve iflas takiplerinin durması ve takip yasağının başlaması. Artık borçlu aleyhine ihtiyati tedbir ve ihtiyati haciz kararları da uygulanamaz.”* (KOLCUOĞLU, 15 Ekim 2018 www.dünyagazetesi.com)

### **3.3.8. Güncel Uygulamada Kesin Mühlet**

Geçici mühlet süreci içinde mahkeme kesin mühlet kararı verebilir. Geçici komiser görevlendirildikten sonra borçlunun mevcudunun bir defterini yapar ve malların kıymetini takdir eder. Ayrıca borçlunun rehinli malları var ise rehinli malların kıymet takdirine ilişkin kararını alacaklıların incelemesine hazır bulundurur ve alacaklılar toplantısı öncesi alacaklılara ve borçluya bildirir.

*“Mahkeme bu karar için borçluyu ve varsa konkordato talep eden alacaklıyı duruşmaya davet eder. Geçici komiserin yazılı raporu ile itiraz eden alacaklıların ileri sürdükleri itiraz sebeplerini kesin mühlet kararı verirken dikkate alır. Konkordato talebinde yer alan ön projenin başarıya ulaşmasının mümkün olduğunun mahkemece anlaşılması hâlinde borçluya bir yıllık kesin mühlet verilir. Bu kararla birlikte mahkeme, yeni bir görevlendirmeye gerek duymazsa geçici komiser veya komiserlerin görevine devam etmesine karar verebilir.”* (7101 sayılı İİK, Madde 289).

Madde 289'a göre kesin mühlet için duruşma yapılır. Duruşma öncesinde mahkeme komiser veya komiser heyetinden son raporu alır. Mahkeme, borçlunun işleyiş düzenini ve ön projenin geçen 5 aylık süre göz önüne alınarak uygulanıp uygulanamayacağı konularında komiserden alınan rapora dayanarak, kesin mühleti verir veya reddeder. Uygulamalarda komiser veya komiser heyeti aynı şekilde görevine devam etmektedir.

Güçlük arz eden özel durumlarda kesin mühlet, komiserin bu durumu açıklayan gerekçeli raporu ve talebi üzerine mahkemece altı aya kadar uzatılabilir. Borçlu da bu fıkra uyarınca uzatma talebinde bulunabilir; bu takdirde komiserin de görüşü alınır. Her iki hâlde de uzatma talebi kesin mühletin sonra ermesinden önce yapılır ve uzatma kararı vermeden önce, varsa alacaklılar kurulunun da görüşü alınır.

*“Konkordato komiseri veya komiser heyeti, alacaklıları toplantıya katılma ilanı verir. Toplantı ilanında, ilân tarihinden itibaren on beş gün içinde alacaklıların alacaklarını komiserlik adresine bildirmeleri istenir. Ayrıca, ilânın birer sureti adresi belli olan alacaklılara posta yolu ile gönderilir. İlânda, alacaklılarını bildirmeyen alacaklıların bilançoda kayıtlı olmadıkça konkordato projesinin müzakerelerine kabul edilmeyecekleri ihtar da yazılır” (7101 sayılı İİK, Madde 299).*

Borçlu, kesin mühlet aldıktan sonra alacaklılar toplantısı öncesinde mahkemeye revize ön proje vermesi, Kanun’da şart olmamasına rağmen, projeyi daha gerçekçi ve uygulanabilir yapacaktır. Revize proje ön projeden çok farklı olmamalıdır. Revize proje verilmesi sebebi şöyle açıklanabilir; Borçlu dava açma sürecinde son doksan güne ait bilanço bilgilerini, borç/alacak durumlarını ön projede belirtmektedir. Dava tarihi ile sunulan bilançolar arasındaki doksan günde ödemeler veya tahsilatlar nedeniyle bilançolarda değişiklikler olmaktadır. Geçici mühlet sürecinin de ek süreler ile beş aylık bir süre olması nedeniyle mali tablolar değişecektir. Bu sebepler ile ön projeden çok farklılık arz etmeyecek şekilde revize proje verilebilir. Revize proje ile birlikte daha somut veriler ortaya çıkabilir. Finansal tabloları borca batık olan borçluların geçen sekiz aylık süreçte borca batık durumdan pozitif geçme ihtimali vardır. Borca batıklık sebebiyle tenzilat konkordatosu da isteyen borçlu, borca batıklıktan çıkar ise tenzilat isteyemeyecektir. Böylece ön projede sunulan tenzilatlı ödemeler listesi de değişecektir. Borçlu tenzilat yapma hakkını kaybetmiş olacaktır. Bu sebepler ile revize proje gerekli görülmektedir.

Toplantıya katılan alacaklılar konkordato projesinin ve ödeme planının kabul edilip edilmeyeceğini, oylama ile belirlerler. Oylamada alacaklıların yarıdan fazlasının kabulü veya alacak miktarının üçte ikisine sahip alacaklıların konkordatoda projesini kabul etmesi, konkordatonun kabulü için yeterli nisaptır. Konkordatonun kabulü ile, konkordato tasdik için Mahkemenin onayına sunulur. Mahkeme, konkordatoyu tasdik ettiği anda, konkordato hüküm ve sonuçlarını doğmuş olur. Borçlu borçlarını ödeme planındaki tutara ve vadelere göre ödemeye başlar.

Mahkemece, kesin mühlet kararından itibaren, ücret takdir edilmemek ve tek sayıda olmak kaydıyla ayrıca alacaklılar kurulu oluşturulmasını karar verebilir. Alacaklılar kurulunun görevleri , komiserin faaliyetlerine nezaret etmek, komisere tavsiyelerde bulunmak ve gerekli hallerde mahkemeye görüş bildirmektir. Alacaklılar kurulu komiser heyetinin faaliyetlerini yeterli bulmazsa, mahkemeden heyetin değiştirilmesini gerekçesini anlatan bir raporla isteyebilir. Mahkeme heyetin değiştirilmesi hakkında borçluyu ve komiser heyetini dinledikten sonra kesin olarak karar verir.

*“Alacaklılar kurulu her ay en az bir kere komiser başkanlığında toplanarak hazır bulunanların oy çokluğuyla karar alır. Konkordato Komiseri bu toplantıda alınan kararları toplantıya katılanların imzasını almak suretiyle tutanağa bağlar. Güçlük arz eden özel durumlarda kesin mühlet, borçlunun ya da komiserin talebi üzerine ve komiserin bu durumu açıklayan gerekçeli raporuna istinaden mahkemece altı aya kadar uzatılabilecektir. Süre uzatılmasına ilişkin olarak varsa alacaklılar kurulunun da görüşü alınır ve kesin mühlet verilmesine, uzatılmasına ve kaldırılarak konkordato talebinin reddine ilişkin kararlar, ilan edilerek ilgili yerlere bildirilir.”* (7101 sayılı İİK. Madde 289).

Uygulamada, Küçük işletmelerde genellikle alacaklılar kurulu oluşturulmamaktadır. Komiser veya komiser heyeti projeye katkı sağlamaktadır. Komiser veya komiser heyeti aylık raporlar düzenleyerek mahkemeye ve alacaklılara firmanın mali durumu hakkında bilgi vermektedirler.

*“Konkordato talebi ile amaçlanan iyileşmenin sağlandığını, kesin mühletin sona ermesinden önce komiserin yazılı raporuyla mahkemeye bildirmesi üzerine mahkeme kesin mühleti resen kaldırır ve konkordatoya son verir”* (7101 sayılı İİK, madde 291).

Konkordato talebinde bulunan firmalar kalkınmakta olan ülkeler içinde yer alan Türkiye’de kesin mühlet içerisinde iyileşme sağlanarak konkordatodan çıkma ihtimalleri çok düşüktür. Firmalar ancak bankalara olan borçlarını uzun vadeye, bir yıl ödemesiz olmak üzere minimum 5 yıl yapılandırarak, kısa vadeli borçlarını uzatmak suretiyle firmanın nakit akışını düzelterek iyileşme sağlanabileceği düşünülmektedir.

*“Konkordatonun başarıya ulaşamayacağı anlaşılıyorsa, borca batık olduğu anlaşılan bir sermaye şirketi veya kooperatif, konkordato talebinden feragat ederse ve borçlu, komiserin talimatlarına uymazsa komiserin yazılı raporu üzerine mahkeme kesin*



*mühleti kaldırarak konkordato talebinin reddine ve borçlunun iflâsına resen karar verir”*  
(7101 sayılı İİK, madde.292)

Konkordatonun başarıya ulaşamayacağı komiser tarafından rapor edilir ise; mahkeme şirketin bilançosuna bakar, borca batık ise şirketin iflasına, borca batık değil ise; şirketin konkordato talebinin reddine karar verir.

*“Adi konkordatoda alacaklılar kurulu, 05.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan ve yürürlüğe giren İcra ve İflâs Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Kanununun 289, 290, 291, 292 maddelerinde ilk kez kurum olarak hükme bağlanmıştır. Bu hükme göre asliye ticaret mahkemesince, kesin mühlet kararıyla beraber veya kesin mühlet içinde uygun bir zamanda alacaklıların içerisinde herhangi bir ücret takdir edilmemek ve tek sayıda olmak kaydıyla konkordato komiserinin faaliyetlerine nezaret etmek ve ona, mahkemeye tavsiyelerde bulunmak amacıyla alacaklılar kurulu oluşturulabilir. AKYön m.11/2’ e göre, en az üç alacaklı sınıfının bulunması kaydıyla, alacaklı sayısının iki yüz elliyi veya alacak miktarının yüz milyon Türk Lirasını aşması halinde alacaklılar kurulunun oluşturulması zorunludur.”* ( BÖRÜ, 2018:368).

### **3.3.9. Alacaklıların Alacaklarını Bildirmeye Davet ve Konkordato Projesinin Alacaklılar Tarafından Kabulü**

299 maddeye göre; Kesin mühlet kararından sonra, Alacaklılara Basın ilan Kurumu aracılığı ile alacaklarını bildirme daveti yapılır. Alacaklı olanların ilandan itibaren on beş gün içinde alacaklarını yazılı olarak komiserliğe bildirilmesi istenir. Adresi belli olan alacaklılara ilanın birer sureti posta yolu ile gönderilir. On Beş günlük süre içerisinde bildirilmeyen alacakların, alacakları bilanço da kayıtlı olmadıkça alacaklılar toplantısına katılamayacakları belirtilir.

Madde 300 ‘e göre; Komiserliğe alacaklı olduğunu bildiren alacaklı var ise, komiserlik borçlu ile alacağın nedeni konusunda görüşür. Durumu mahkemeye rapor eder.

Bu süreçlerden sonra komiser alacaklılar toplantısını belirtilen tarihte yapar. Toplantıda borçlu hakkında alacaklılara bilgiler verir. Toplantıda borçlu da bulunur.

Konkordato projesi oylamaya sunulur.

Oylamada nisaplar şöyledir. Kesinleşmiş alacaklılar listesindeki, alacaklılar oy kullanabilir.

- a) Alacaklıların ve alacakların yarısını
- b) Alacaklıların dörtte birini ve alacakların üçte ikisini aşan bir çoğunluk

Konkordato oylama sonucu tutanaklara geçirilir. Oy kullanan her alacaklının tutanaklarda imzası olması gereklidir. Toplantıya ait tüm belge ve evraklar, toplantı tarihinden sonra yetkili mahkemeye rapor ile verilir. Konkordatonun kabul edilip edilmediği raporda belirtilir. Konkordatonun alacaklılar tarafından gerekli çoğunluğun kabulü ile, konkordato tasdik için Mahkemenin onayına sunulur. Mahkeme, konkordatoyu tasdik ettiği anda, konkordato hüküm ve sonuçları doğmuş olur. Borçlu borçlarını ödeme planındaki tutara ve vadelere göre ödemeye başlar.

*“Alacaklılar toplantısı aşamasında, konkordato projesinin kabulü için bir örnek verilmek gerekirse, (Sezer, [www.dunyagazetesi.com](http://www.dunyagazetesi.com), 15.092018);*

- a) *Borcun tamamının 1.000.000.-TL ve alacaklı sayısının da 60 gerçek ve tüzel kişiden oluştuğunu kabul edelim.*
- b) *1. Şartı gerçekleştirmek için Alacaklıların ½ si ve borcun da ½ si ile anlaşmak gerekmektedir.*
- c) *Örneğimizde asgari 500.000.-TL borç tutarı ve 30 alacaklı ile anlaşmak gerekmektedir.*
- d) *2. Şartı gerçekleştirmek için alacaklıların 1/4 ü toplam borcun ise ¾ ile anlaşmak gerekmektedir.*
- e) *Yani yine örneğimiz için 750.000.-TL borç tutarı ve 15 kişi için anlaşmış olmak gerekmektedir.*
- f) *Bu iki seçenekten herhangi biri ile bir anlaşma sağlanamaması halinde konkordato projesi mahkeme tarafından onaylanmamaktadır.*
- g) *Yine bize göre bu düzenleme ile yapılan önemli değişikliklerden bir tanesi ise konkordatonun her aşaması için ve genel anlamda tamamı için sürelerin öngörölmüş olmasıdır. Yani her aşamanın ve nihayetinde konkordato sürecinin en geç hangi tarihte son bulacağına belirlenmiş olmasıdır. Buna göre konkordato tüm aşamaları ve her*

*aşamadaki ilave ek süreler için toplam maksimum 2 yıl 5 ay gibi bir sürede sonuçlandırılması gerekmektedir.”*

### **3.3.10. Konkordato'nun Mahkemece İncelenmesi Ve Tasdiki**

Konkordato komiserinin raporunu alan yetkili mahkeme, konkordato kararı vermek için yargılamaya başlar. Mahkeme öncelikle konkordato komiserini dinler. Sonrasında ise kesin mühlet içinde karar verir. Duruşma günü ilan edilir ve itirazı olanların itiraz sebeplerini duruşmadan en az üç gün önce bildirmeleri şartıyla yargılamaya katılabilecekleri ilanda yer alır. Yapılan yargılama neticesinde kesin mühlet içinde bir karar verilemeyeceği anlaşılırsa, komiserin görüşü de alınarak karar verilmeye kadar mühlet hükümlerinin devamına karar verilebilir. Bu süre ise en fazla altı aydır.

### **3.3.11. Borçlunun Malî Durumunun Düzilmesi Nedeniyle Kesin Mühletin Kaldırılması**

Konkordato talebinde bulunan borçlunun finansal iyileşmenin, kesin mühlet içersinde gerçekleşmesi halinde Komiser'in yazılı raporu mahkemeye sunması halinde, borçlu için verilen kesin mühlet kaldırılır.

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

### FİRMA ÖRNEĞİ UYGULAMASI

Yukarıda verilen ilgili kanun açıklamaları ve görüşlere istinaden, konkordato uygulamasının bir örnekle gösterilmesi uygun olacaktır. Belirtilen firma ile ilgili veriler tarafımızca oluşturulmuş ve derlenmiştir.

#### SEMT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ KONKORDATO ÖN PROJESİ

#### ŞİRKET HAKKINDA ÖN BİLGİLER :

**ŞİRKETİN ADI** : Semt İnşaat San Ve Tic. Ltd. Şti.  
**Adresi** : ..... Mahallesi ..... Sokak Pamukkale / Denizli  
**Telefon No** : 0 258 .....  
**Faks Numarası** : 0 258 .....  
**Web Sitesi** : www....com.tr  
**Vergi Dairesi** : Denizli  
**Vergi Numarası** : xxxxxx  
**Ticaret Sicil No** : xxxxxxxx  
**SGK İşyeri Sicil No** : xxxxxxxxxxxx

**Tescilli Sermayesi** : 300.000,00.-TL

**Ödenmiş Sermayesi** : 300.000,00.-TL

#### ORTAKLAR VE HİSSE ORANLARI

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Sermaye Miktarı</u>
XXXXXX XXXXXX	%50	150.000,00.-TL
XXXXXX XXXXXX	%50	150.000,00.-TL

#### 4.1. Şirketin Tanıtımı

Şirket ortaklarının geçmişi, şirketi kurma hikayeleri, geçmişte yapmış oldukları işler, bittirilen işler vb.

Taahhütlerini zaman zaman 85 işçisi ile zaman zaman 50 işçisiyle yerine getirmektedir. Şirketin 2014 yılı satışları 10.592.000,00-TL , 2015 yılı 14.743.149,14-TL, 2016 yılı satışları 20.058.249,92- TL , 2017 yılı satışları 13.758.462,78-TL, 2018 yılı satışları 3.987.336,00 TL, 2019 yılı Ocak-Şubat satışları 858.470,00 TL'dir.

Ülkede yaşanan ekonomik kriz, hammadde girdilerinin dövize endeksli olması buna karşılık satışlar ve hizmetlerde TL satışı, kur farkları firma için olumsuzluk yaratmaya başlamış, hammadde girdileri ile satışlardaki ve hizmetlerdeki TL satışın kur farkının şirkete maliyeti olağanüstü miktarda artması ile karlılık seviyelerini düşürmeye başlamıştır. Bunun yanında firmalardan alacaklarını tahsil edememesi, tahsilinde problem yaşanan alacaklar, sipariş avansı karşılıklarının yerine getirilmemesi, ağır istihdam maliyetleri, şirketin öz sermaye yetersizliğinden kaynaklanan kredi ve dolayısıyla oluşan faiz yükü şirketi finansal darboğaza sokmuştur.Şirket borca batık hale gelmiştir.

Ancak bu durum geçici olup, konkordato ön projesinde ayrıntılı olarak sunulan nedenlerle konkordato teklifinin kabul edilmesi ile şirket borca batıklıktan kurtulacağı gibi şirket borçlarını ödemiş olacaktır. Şirket faaliyetine devam edebilecektir.

#### **4.2. Şirketin Mali Yapısı**

Şirketin Bilanço ve Gelir Tablosu:

Şirketin 2015-2016-2017-2018 ve 2019 yılı (2 aylık) yıllarına ait mali tabloları, 2017-2018 yılı dönem sonu kesin mizan bilgileri, 28.02.2019 tarihli ara dönem mali tabloları aşağıda yer almıştır.

**Şirketin 2015-2016-2017 Yıllarına Ait Karşılaştırmalı Mali Tabloları;**

**Semt Ltd. Şti. Yıllar İtibari İle Karşılaştırmalı Bilanço**

<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>1</b>	<b>DONEN VARLIKLAR</b>	6.617.441,77	14.619.004,86	2.136.604,01
10	HAZIR DEGERLER	-2.369.737,83	1.789.957,09	829.945,70
100	KASA	359.579,78	392.230,38	629.333,27
101	ALINAN CEKLER	3.140.287,57	7.754.584,61	58.302,55
102	BANKALAR	177.222,80	37.835,67	88.798,53
103	VERILEN CEKLER VE ODEME EMIRL.	6.182.910,05	-6.507.002,14	-44.286,79
108	DIGER HAZIR DEGERLER	136.082,07	112.308,57	97.798,14
12	TICARI ALACAKLAR	5.275.937,96	6.248.674,17	-887.842,91
120	ALICILAR	3.652.561,23	3.996.808,41	-2.638.644,55
121	ALACAK SENETLERİ	1.623.376,73	1.876.865,76	1.375.811,64
126	VERILEN DEPOZITO VE TEMINATLAR	0,00	375.000,00	375.000,00
128	SUPHELI CARI ALACAKLAR	0,00	0,00	-10,00
13	DIGER ALACAKLAR	0	134.746,08	341.371,16
136	DIGER CESITLI ALACAKLAR	0,00	134.746,08	341.371,16
15	STOKLAR	3.557.563,11	6.395.727,27	1.812.612,00
151	YARI MAMULLER – URETİM	0,00	0,00	0,00
152	MAMULLER	36.863,81	0,00	825.656,00
153	TICARI MALLAR	1.880.057,44	2.793.934,30	986.956,00
159	VERILEN SIPARIS AVANSLARI	1.640.641,86	3.601.792,97	0,00
18	GELECEK AYLARA AIT GID.GEL.TAH	0	0,00	7.355,02
180	GELECEK AYLARA AIT GIDERLER	0,00		7.355,02
19	DIGER DONEN VARLIKLAR	0	49.900,25	33.163,04
190	DEVREDEDEN KATMA DEGER VERGISI	153.678,53	16.737,21	0,00
193	PESIN ODENEN VERGI VE FONLAR	0,00	33.163,04	33.163,04
	<b>DONEN VARLIKLAR Toplamı</b>	<b>6.617.441,77</b>	<b>14.619.004,86</b>	<b>2.136.604,01</b>
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	750.752,80	1.422.143,80	1.065.142,61
22	TICARI ALACAKLAR	4.177,25	4.177,25	4.177,25
226	VERILEN DEPOZITO VE TEMINATLAR	4.177,25	4.177,25	4.177,25
25	MADDI DURAN VARLIKLAR	568.073,13	1.173.619,33	934.201,53
250	ARAZI VE ARSALAR	0,00	447.000,00	447.000,00
252	BINALAR	65.000,00	267.047,32	372.047,32
253	TESIS MAKINE VE CIHAZLAR	256.585,87	309.585,87	67.824,00
254	TASITLAR	345.740,64	391.911,64	391.911,64
255	DEMIRBASLAR	127.161,72	155.137,50	81.730,84
257	BIRIKMIS AMORTISMANLAR	226.415,10	-397.063,00	-426.312,27
26	MADDI OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	175.962,02	241.806,82	69.060,89
260	HAKLAR	172.745,93	238.590,73	65.844,80
264	OZEL MALİYETLER	3.216,09	3.216,09	3.216,09
28	GELECEK YIL.AIT GID.VE GEL.TA.	2.540,40	2.540,40	57.702,94
280	GELECEK YILLARA AIT GIDERLER	2.540,40	2.540,40	57.702,94
29	DIGER DURAN VARLIKLAR	0	0,00	0,00
	<b>DURAN VARLIKLAR Toplamı</b>	<b>750.752,80</b>	<b>1.422.143,80</b>	<b>1.065.142,61</b>
	<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>7.368.194,57</b>	<b>16.041.148,66</b>	<b>3.201.746,6</b>
				<b>2</b>

<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	5.828.529,24	14.477.260,25	1.638.522,54
30	MALİ BORÇLAR	0,00	6.593.504,14	1.922.397,67
300	BANKA KREDİLERİ	2.211.190,98	6.585.875,24	1.937.068,47
301	FINANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	2.211.190,98	8.021,19	-15.689,09
302	ERTELENMİŞ FINANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ	0,00	-392,29	1.018,29
32	TİCARİ BORÇLAR	845.593,13	1.663.951,05	-3.219.841,70
320	SATICILAR	793.982,44	1.267.027,09	-3.662.491,76
329	DİĞER TİCARİ BORÇLAR	51.610,69	396.923,96	442.650,06
33	DİĞER BORÇLAR	57.273,30	622.011,56	895.004,82
331	ORTAKLARA BORÇLAR	0,00	440.863,56	440.863,56
335	PERSONELE BORÇLAR	0,00	123.874,70	396.867,96
336	DİĞER CESİTLİ BORÇLAR	57.273,30	57.273,30	57.273,30
34	ALINAN AVANSLAR	2.672.908,29	5.153.054,74	698.340,00
340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	2.672.908,29	5.153.054,74	698.340,00
36	ODENECEK VERGİ VE DİĞER YUK.	0	444.738,76	1.338.944,24
360	ODENECEK VERGİ VE FONLAR	0,00	381.926,86	834.597,52
361	ODENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES.	0,00	48.293,19	103.118,37
368	VAD.GECMİŞ ERTELENMİŞ VERGİLER	0,00	14.518,71	401.228,35
37	BORÇ VE GİDER KARSILIKLARI	41.563,54	0,00	0,00
370	DON.KARİ VER.VE DİG.YAS.YUK.K.	116.427,23	51.027,08	51.027,08
371	DON.KAR.PES.OD.VERG.VE DİG.YU.	74.863,69	-51.027,08	-51.027,08
38	GELECEK AYL.AIT GELİ.GİD.TAHAK	0	0,00	3.677,51
381	GİDER TAHAKKUKLARI	0,00		3.677,51
	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR Toplamı</b>	<b>5.828.529,24</b>	<b>14.477.260,25</b>	<b>1.638.522,54</b>
<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	547.370,63	384.907,86	401.486,16
40	MALİ BORÇLAR	124.755,63	89.661,81	51.077,57
401	FINANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	134.578,77	92.152,30	52.563,25
402	ERT. FİN.KR.	9.823,14	-2.490,49	-1.485,68
43	DİĞER BORÇLAR	422.615,00	295.246,05	295.246,05
431	ORTAKLARA BORÇLAR	422.615,00	295.246,05	295.246,05
48	GELEC.YILLARA AIT GELİR.GİD.TA	0	0,00	55.162,54
481	GİDER TAHAKKUKLARI	0,00		55.162,54
	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR Toplamı</b>	<b>547.370,63</b>	<b>384.907,86</b>	<b>401.486,16</b>
<b>5</b>	<b>OZKAYNAKLAR</b>	992.294,70	1.178.980,55	1.161.737,92
50	ODENMİŞ SERMAYE	300.000,00	300.000,00	300.000,00
500	SERMAYE	300.000,00	300.000,00	300.000,00
57	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	409.976,94	692.294,70	878.980,55
570	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	409.976,94	692.294,70	878.980,55
59	DONEM NET KARI (ZARARI)	282.317,76	186.685,85	-17.242,63
590	DONEM NET KARI	282.317,76	186.685,85	0,00
591	DONEM NET ZARARI	0,00	0,00	-17.242,63
	<b>OZKAYNAKLAR Toplamı</b>	<b>992.294,70</b>	<b>1.178.980,55</b>	<b>1.161.737,92</b>
	<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>7.368.194,57</b>	<b>16.041.148,66</b>	<b>3.201.746,6</b>
			<b>0,00</b>	<b>2</b>

Şirketin 2015- 2016 – 2017 Gelir Tablosu Bilgileri İse Aşağıdaki Gibidir.

**SEMT LTD.ŞTİ. 2015-2016-2017 YILI GELİR TABLOSU**

		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
60	<b>BRUT SATIŞLAR</b>	<b>14.743.149,14</b>	<b>20.058.249,92</b>	<b>13.758.462,78</b>
600	YURTCI SATIŞLARI	14.728.214,25	20.008.169	13.753.630
602	DİĞER GELİRLER	14.934,89	50.081,35	4.832,84
61	SATIS İNDİRLİMLERİ (-)	44.349,23	30.210,59	980.484,09
610	SATİSTAN İADELER (-)	44.349,23	30.211	980.484
	NET SATIŞLAR	14.698.799,91	20.028.039,33	12.777.978,69
62	SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	13.267.203,63	16.940.687,75	10.518.366,08
620	SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)		753.045,24	961.385,83
621	SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	12.748.314,90	5.575.100,00	8.594.109,71
622	SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	518.888,73	10.612.542,51	962.870,54
	<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>1.431.596,28</b>	<b>3.087.351,58</b>	<b>2.259.612,61</b>
63	FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.004.608,05	1.326.155,80	751.790,49
631	PAZARLAMA SATIŞ DAĞITIM GİDER. (-)		9.723,99	4.181,25
632	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-)	1.004.608,05	1.316.431,81	747.609,24
	<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>426.988,23</b>	<b>1.761.195,78</b>	<b>1.507.822,12</b>
65	DİĞER FAAL.OLAGAN GİDER VE ZAR (-)		486,20	662.203,75
654	KARŞILIK GİDERLERİ		0,00	656.015,73
656	KAMBIYO ZARARLARI (-)		486,20	6.188,02
66	FINANSMAN GİDERLERİ (-)	57.368,13	1.300.069,50	717.150,62
660	KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLER (-)	57.368,13	1.300.069,50	717.150,62
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>369.620,10</b>	<b>460.640,08</b>	<b>128.467,75</b>
67	OLAGANDISI GELİR VE KARLAR	8.280,88	22,42	22,00
679	DİĞER OLAGANDISI GELİR VE KARL	8.280,88	22,42	22,00
68	OLAGANDISI GİDER VE ZARARLAR (-)	20.003,02	22.949,57	145.732,38
689	DİĞER OLAGANDISI GİDER VE ZAR. (-)	20.003,02	22.949,57	145.732,38
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>357.897,96</b>	<b>237.712,93</b>	<b>-17.242,63</b>
	<b>DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>51.027,08</b>	<b>0,00</b>

Mali tablolarda yer alan bilgilere göre şirketin oran analizine göre bazı rasyolar aşağıda çözümlenmiştir.

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Cari Oran</b>	2,99	2,22	1,11
<b>Asit Test Oranı</b>	1,38	1,25	0,17
<b>Nakit Oranı</b>	-1,07	0,27	0,43
<b>Stok Bağımlılık Oranı</b>	2,30	1,98	0,45
<b>Kaldıraç Oranı</b>	0,37	0,44	0,73
<b>Özkaynaklar/Aktif</b>	0,13	0,07	0,36
<b>Finansman Oranı</b>	0,36	0,17	0,50
<b>Ototfinansman Oranı</b>	1,36	2,30	2,92
<b>K.V.Y.K./ Pasif</b>	0,79	0,90	0,51
<b>U.V.Y.K./Pasif</b>	0,07	0,02	0,13



## *Yapılan analizlerde görüleceği üzere;*

### **Likidite Oranları**

**Cari Oranı;**1.5 ya da 2 olması finansal analiz açısından yeterli görülmektedir. Cari oranın 1'in altında olması ise işletmenin likidite sorunu yaşadığını gösterir. Şirket 2015 – 2016 yıllarında cari oranları 2'nin üzerinde, 2017 yılında ise 1,11'dir.

**Asit Test Oranı;** kısa vadeli borçların tamamının likit dönen varlıklar ile süratle ödenip ödenemeyeceği anlaşılabilir. Oranın 1.00'in üzerinde olması anlamlıdır. Şirketin 2015 -2016 yılları oranı 1'in üzerinde 2017'de ise 0,17'ye düşmüştür.

**Nakit Oranı;** İşletmeye hiçbir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakitler ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların ne kadarının ödenebileceğini gösterir. Oranın 1,00'in üzerinde olması anlamlıdır. 2015'te -1,07, 2016 da 0,27, 2017 0,43-tür.

**Stok Bağımlılık Oranı;** çıkan sonuç, stoğun ne kadarı satıldığında, asit test oranını 1'e çıkaracağını gösterir. Şirketin 2015 yılı oranı 2,30, 2016 yılı oranı 1,98, 2017 yılı oranı 0,45'dir.

### **Finansal Yapı Oranları**

**Kaldıraç Oranı;** Varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. %50'den aşağı olması arzu edilir. %50'den yüksek olması işletmenin riskli finanse edildiğinin işaretidir. Şirketin kaldıraç oranı 2015 yılı oranı 0,37 , 2016 yılı oranı 0,44 , 2017 yılı 0,73'tür.

**Finansman Oranı;** Finansal bağımsızlığı gösteren en önemli orandır. Oranın 1.00'dan büyük olması arzu edilir. Şirketin 2015 yılı finansman oranı 0,36, 2016 yılı 0,17, 2017 yılı 0,50'dir.

**Oto finansman Oranı;** işletmenin elde ettiği kârın bir kısmının dağıtılmayıp işletmede bırakılmasıdır. Bu şekilde işletme kendine öz kaynak yaratmış olur. 1 ve üzeri uygun olup, şirketin oto finansman oranı 2015 yıl oranı 1,36, 2016 yılı oranı 2,30, 2017 yılı oranı 2.92'dir. Şirket ortakları tarafından karlar şirkette bırakılmıştır.

İş bu tablolardan anlaşılacağı üzere şirket almış olduğu projelerin önemli bir kısmını dış kaynak finansmanı yolu ile finanse ettiğinden borçlanma maliyetleri artmış

ve brüt satış karlılığı düşmüştür. Şirket bu dönemde sermayesini korumakla beraber borçlanma miktarı da artmıştır.

**TTK 376- TTK 377 madde uyarınca 2018 Yılı İtibari İle Kaydi Bilançosu**

**AKTİF (VARLIKLAR)**

			<b>2018 YILI</b>
<b>1</b>	<b>DONEN VARLIKLAR</b>		4.540.012,33
10	HAZIR DEGERLER		50.771,14
100	KASA	4.504,27	
101	ALINAN CEKLER	0,00	
102	BANKALAR	11.947,06	
103	VERILEN CEKLER VE ODEME EMRL.	34.500,00	
108	DIGER HAZIR DEGERLER	-180,19	
12	TICARI ALACAKLAR		2.892.903,28
120	ALICILAR	1.504.937,08	
121	ALACAK SENETLERI	511.566,20	
126	VERILEN DEPOZITO VE TEMINATLAR	875.000,00	
128	SUPHELI CARI ALACAKLAR	7.357.425,73	
129	SUPHELI CARI ALACAKLAR KARS.	-7.356.025,73	
13	DIGER ALACAKLAR		383.090,74
136	DIGER CESITLI ALACAKLAR	383.090,74	
15	STOKLAR		1.037.688,85
151	YARI MAMULLER – URETİM	13.130,48	
152	MAMULLER	0,00	
153	TICARI MALLAR	744.628,08	
159	VERILEN SIPARIS AVANSLARI	279.930,29	
18	GELECEK AYLARA AIT GID.GEL.TAH		7.355,02
180	GELECEK AYLARA AIT GIDERLER	7.355,02	
19	DIGER DONEN VARLIKLAR		168.203,30
190	DEVREDEN KATMA DEGER VERGISI	135.040,26	
191	INDIRILECEK KDV	0,00	
193	PESIN ODELEN VERGI VE FONLAR	33.163,04	
	<b>DONEN VARLIKLAR Toplamı</b>		<b>4.540.012,33</b>
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>		940.904,24
22	TICARI ALACAKLAR		4.177,25
226	VERILEN DEPOZITO VE TEMINATLAR	4.177,25	
25	MADDI DURAN VARLIKLAR		875.807,96
250	ARAZI VE ARSALAR	447.000,00	
252	BINALAR	261.877,83	
253	TESIS MAKINE VE CIHAZLAR	67.824,00	
254	TASITLAR	521.541,27	
255	DEMIRBASLAR	87.612,81	
257	BIRIKMIS AMORTISMANLAR	-510.047,95	
26	MADDI OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		3.216,09
260	HAKLAR	0,00	
264	OZEL MALIYETLER	3.216,09	
28	GELECEK YIL.AIT GID.VE GEL.TA.		57.702,94
280	GELECEK YILLARA AIT GIDERLER	57.702,94	
29	DIGER DURAN VARLIKLAR		0,00
	<b>DURAN VARLIKLAR Toplamı</b>		<b>940.904,24</b>
	<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>5.480.916,57</b>

**PASİF (KAYNAKLAR)**

		<b>2018 YILI</b>	
<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		10.616.564,81
30	MALİ BORÇLAR		1.150.703,43
300	BANKA KREDİLERİ	1.150.703,43	
301	FINANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	0,00	
302	ERTELENMİŞ FINANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ	0,00	
32	TİCARİ BORÇLAR		5.766.151,73
320	SATICILAR	370.832,50	
321	BORÇ SENETLERİ	0,00	
329	DİĞER TİCARİ BORÇLAR	5.395.319,23	
33	DİĞER BORÇLAR		329.664,32
331	ORTAKLARA BORÇLAR	90.800,00	
335	PERSONELE BORÇLAR	238.864,32	
336	DİĞER CESİTLİ BORÇLAR	0,00	
34	ALINAN AVANSLAR		1.606.994,60
340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	1.604.757,21	
349	ALINAN DİĞER AVANSLAR	2.237,39	
36	ODENECEK VERGİ VE DİĞER YÜK.		1.759.373,22
360	ODENECEK VERGİ VE FONLAR	1.233.160,43	
361	ODENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES.	124.984,44	
368	VAD.GECMİŞ ERTELENMİŞ VERGİLER	401.228,35	
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,00
370	DON.KARİ VER.VE DİG.YAS.YÜK.K.	51.027,08	
371	DON.KAR.PES.OD.VERG.VE DİG.YU.	-51.027,08	
38	GELECEK AYLAİT GELİ.GİD.TAHAK		3.677,51
381	GİDER TAHAKKUKLARI	3.677,51	
	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR Toplamı</b>		<b>10.616.564,81</b>
<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		586.758,59
40	MALİ BORÇLAR		0,00
401	FINANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	0,00	
402	ERT. FİN.KR.	0,00	
43	DİĞER BORÇLAR		531.596,05
431	ORTAKLARA BORÇLAR	531.596,05	
48	GELEC.YILLARA AİT GELİR.GİD.TA		55.162,54
481	GİDER TAHAKKUKLARI	55.162,54	
	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR Toplamı</b>		<b>586.758,59</b>
<b>5</b>	<b>OZKAYNAKLAR</b>		-5.722.406,83
50	ODENMİŞ SERMAYE		300.000,00
500	SERMAYE	300.000,00	
57	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		878.980,55
570	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	878.980,55	
58	GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI		-17.242,63
580	GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-17.242,63	
59	DONEM NET KARI (ZARARI)		-6.884.144,75
591	DONEM NET ZARARI	-6.884.144,75	
	<b>OZKAYNAKLAR Toplamı</b>		<b>-5.722.406,83</b>
	<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>		<b>5.480.916,57</b>

**2018 YILI ŞİRKET GELİR TABLOSU**

			<b>Cari Dönem</b>
60	BRUT SATISLAR		3.987.336,17
600	YURTICI SATISLARI	3.982.759,62	
602	DİGER GELİRLER	4.576,55	
	NET SATIŞLAR		3.859.893,81
61	SATIS İNDİRLİMLERİ		-127.442,36
610	SATISTAN İADELER	-127.442,36	
	NET SATIŞLAR		3.859.893,81
62	SATISLARIN MALİYETİ		-3.741.888,94
620	SATILAN MAMULLER MALİYETİ	-1.033.425,39	
621	SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ	-2.433.997,56	
622	SATILAN HİZMET MALİYETİ	-274.465,99	
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		118.004,87
63	FAALİYET GİDERLERİ		-375.828,28
631	PAZARLAMA SATIS DAGITIM GİDER.	-400,68	
632	GENEL YONETİM GİDERLERİ	-375.427,60	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-257.823,41
65	DİGER FAAL.OLAGAN GİDER VE ZAR		-6.700.000,00
654	KARSILIK GİDERLERİ	-6.700.000,00	
66	FINANSMAN GİDERLERİ		-12.697,96
660	KISA VADELİ BORCLANMA GİDERLER	-12.697,96	
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>-6.970.521,37</b>
67	OLAGANDISI GELİR VE KARLAR		89.830,51
679	DİGER OLAGANDISI GELİR VE KARL	89.830,51	
68	OLAGANDISI GİDER VE ZARARLAR		-3.453,89
689	DİGER OLAGANDISI GİDER VE ZAR.	-3.453,89	
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>-6.884.144,75</b>
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>-6.884.144,75</b>

**2019 YILI 28.02.2019 TARİHLİ GELİR TABLOSU**

			<b>Cari Dönem</b>
60	BRUT SATISLAR		859.519,51
600	YURTICI SATISLARI	858.470,57	
602	DİGER GELİRLER	1.048,94	
	NET SATIŞLAR		859.519,51
62	SATISLARIN MALİYETİ		-687.220,91
621	SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ	-686.776,84	
622	SATILAN HİZMET MALİYETİ	-444,07	
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		172.298,60
63	FAALİYET GİDERLERİ		-64.317,46
631	PAZARLAMA SATIS DAGITIM GİDER.	-203,70	
632	GENEL YONETİM GİDERLERİ	-64.113,76	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		107.981,14
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>107.981,14</b>
68	OLAGANDISI GİDER VE ZARARLAR		-706,71
689	DİGER OLAGANDISI GİDER VE ZAR.	-706,71	
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>107.274,43</b>
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>107.274,43</b>

## **Şirket Konkordato Ön Proje Kapsamında Alınması Gereken Planlanan Tedbirler**

1) Şirketin gayrimenkulleri:

Şirketin aktifine kayıtlı gayrimenkullerin ayrıntılı bilgileri aşağıdaki gibidir:

S N	İl/ilçe	Mevkii	Ada / Parsel	Cinsi- No.su	Yüz Ölçümü (M2)	Rayiç değerleri	Takyidat Bilgisi
1	Denizli	XXX	XX	Arsa		3.000.000,00	İXXX Bankası A.Ş. Lehine 1.750.000 TL 1.dereceden ipotekli
2	Denizli	XXX	XX	Arsa		1.000.000,00	XXXX Bank A.Ş. Lehine 1.000.000 TL 1.dereceden ipotekli
3	Denizli	XXX	XX	Bina Zemin/ 1 BB		400.000,00	XXX Bankası A.Ş. lehine 180.000 TL 1.Dereceden ipotekli
4	DENİZLİ	XXX		Bina BB 3		750.000,00	XXX Bankası A.Ş. Lehine 500.000 TL 1.dereceden ipotekli
					<b>Toplam</b>	<b>5.150.000,00</b>	

Taşınmazların rayiç bedeli piyasada alım/ satım bedeli olarak tespit edilmiştir.

Yukarıdaki gayrimenkuller değerinde satışı ile borç tasfiyesinde kullanılması düşünülmektedir.

Denizli XX ada, XXXX parsel nolu arsa XXX m2 olup rayiç bedeli 3.000.000.00-TL'dir. Taşınmaz XX Bankasına her ne kadar 1.750.000,00-TL ipotekli ise de XXX Bankası'na şirket borcu 723.000-TL olup, ipotek bedeli haricinde 2.250.000,00-TL artı değer kalmaktadır. Taşınmazın tamamı bedeli şirket borç ödemelerinde ve şirket faaliyet sermayesi olarak kullanılacaktır.

Denizli XX mevki XX ada, XXX parsel de yeralan 1.840 m2 arsa rayiç bedeli, 1.000.000.00-TL'dir. Taşınmaz X bank 3.şahıs lehine ipoteklidir. Bankaya borç miktarı 550.000.00-TL olup, ipotek bedeli haricinde 450.000,00-TL artı değer kalmaktadır. Taşınmazın tamamı bedeli şirket borç ödemelerinde ve şirket faaliyet sermayesi olarak kullanılacaktır.

Denizli Mah. xxx ada, xxparselde bulunan zemin kat xx nolu bağımsız bölüm xxx Bankası'na 180.000,00-TL bedelle ipotekli olup, yukarıda belirtildiği üzere xx Bankasına borç 723.000,00-TL'dir. xxx Bankasına, Denizli xx ada, xx parsel sayılı taşınmazda da

ipoteği olup, Denizli mah. bulunan iş bu taşınmazın rayiç bedeli 400.000,00-TL'nin tamamı borç ödemesinde kullanılacaktır.

Denizli xx ada, xx parsel'de kaim y bağımsız bölüm nolu taşınmaz rayiç bedeli 750.000,00-TL olup taşınmaz yy Bankası'na 500.000,00-TL bedelle ipoteklidir. İpotek bedeli dışında artık değer 250.000,00-TL kalmaktadır. Taşınmazın tamamı bedeli şirket borç ödemelerinde ve şirket faaliyet sermayesi olarak kullanılacaktır.

## 2) Şirket araçları;

<b>Taşıtlar</b>		
1.	Kamyonet	52.000,00
2.	Binek	78.000,00
3.	Ticari	49.000,00
4.	Binek	47.200,00
5.	Ticari	53.480,00
6.	2015 FORD YENI	55.110,00
7.	2015 FORD	55.210,00
8.	TOURNEO	55.000,00
9.	FİORINO 2012	55.000,00
<b>TOPLAM</b>		<b>500.000,00-TL</b>

Şirketin araç değerleri rayiç değere göre belirlenen rakamlardır. Zorunlu olmadıkça şirket faaliyetinde kullanılması sebebi ile elden çıkarılması düşünülmemektedir. Bununla birlikte, şirketin iş yapma kapasitesi ve borçlarını ödeyebilme gücünü göstermesi açısından, taşıtların değerine burada yer verilmesi uygun görülmüştür. Şirket araçları şirket faaliyetinde kullanılacak kullanılmadığı zamanlarda kiraya verilerek elde edilen gelir ile borç ödemesi yapılacaktır.

## 3) Maliyet ve giderlerde yapılacak tasarruflar

Şirketimiz tarafından, konkardato sürecinde maliyet ve giderlerde önemli tasarruflar sağlanacaktır. Personel durumu gözden geçirilecek personel sayısında azalmaya gidilecektir. Bunun yanında giderler gözden geçirilerek, zorunlu giderlerin dışında işletmenin idamesini devam ettirmek ve sürekliliğini sağlamak dışındaki giderlerin yapılmaması sağlanacaktır.

Öncelikle faiz yükü getiren borçlar ödenmek suretiyle finansman giderleri kontrol altına alınacak, karlılık üzerinde ciddi etki yaratan, maliyet artırıcı unsur finansman giderleri ortadan kaldırılacaktır.

4) Şirket kaynakları yeni yatırım için harcanmayacak borç ödemelerine öncelik verilerek borç tasfiyesi sağlanacaktır.

5) Denizli, xxx Ada xxx parsel de kaim x Blok 6 Nolu bağımsız bölüm daire, Şirket ortağı YYYYY adına tescilli olup , rayiç bedeli 750.000,00-TL’dir.

Taşınmaz üzerinde 180.000,00-TL bedelle ..... San ve Tic A.Ş ‘ne ipoteği olup, ipotek şirket ortağı xxx’ın kişisel borcu için değil şirketin borcundan dolayı tesis edilmiştir. Şirket ortağı xxx tarafından İş bu taşınmaz şirkete ayni sermaye olarak taahhüt edilmiş olup, bu gayrimenkullerin şirkete ayni sermaye olarak konulması şirketin borç yükünü arttırmadan aktife olumlu katkı yapacaktır. Ayrıca, bu gayrimenkul nakit sıkışıklığının giderilmesi için ya teminat niteliği taşıması suretiyle uzun vadeli kredi sağlanmasında ya da bir kısmının nakde çevrilmesi suretiyle nakit girdisi sağlanmasında kullanılabilir.

6) Şirketin 2018-2019-2020 yıllarında gerçekleştireceği sipariş ve hizmetlerden elde edeceği gelirler – karlar, gider ve maliyetlerde yapılacak tasarruflar, ortak tarafından konulacak ayni / nakdi sermayenin şirkete dahil edilmesinden elde edilecek gelir, şirket taşınmazlarından elde edilecek gelir finansman giderlerinin düşürülmesi ile şirket özkaynakları (+) ‘ya geçecektir.

7) Şirketin konkordato teklifi vardır.

Şirketin konkordato teklifinin alacaklılarca kabul edilmesi halinde şirketin borçlarını ödeyebileceği ve şirketin faaliyetini sürdürebileceği açıkça görülmektedir.

Şirket şu anda işletme sermayesi yönünden (-) durumdadır. Sayın Mahkemece geçici mühlet kararı verilmesi ile ticari faaliyetin devamı ve şirketin borçlarının konkordato teklifi ile tamamen ödenmesi ve şirket özkaynağının (+) ya geçmesi mümkündür.

Şirket alacaklılar isimleri, alacak miktarları ve alacaklıların iflas anında alacağı tutar ile konkordato neticesinde alacağı tutar tablo halinde aşağıya sunulmuştur.

FİRMA ADI/ÜNVANI	TOPLAM BORÇ	İFLAS ANINDA ALACAĞI TUTAR	KONKORDATO NETİCESİNDE ALACAĞI TUTAR
XXXX TİC AŞ	30.000,00	8.400,00	22.500,00
XXXX TİC AŞ	99.764,58	27.934,08	74.823,44
XXXX TİC AŞ	79.119,60	22.153,49	59.339,70
XXXX TİC AŞ	5.726,94	1.603,54	4.295,21
XXXX TİC AŞ	28.864,11	8.081,95	21.648,08
XXXX TİC AŞ	68.361,15	19.141,12	51.270,86
XXXX TİC AŞ	121.939,11	34.142,95	91.454,33
XXXX TİC AŞ	163.954,89	45.907,37	122.966,17
XXXX TİC AŞ	36.000,00	10.080,00	27.000,00
XXXX TİC AŞ	31.729,74	8.884,33	23.797,31
XXXX TİC AŞ	22.912,34	6.415,46	17.184,26
XXXX TİC AŞ	55.072,62	15.420,33	41.304,47
XXXX TİC AŞ	261.842,86	73.316,00	196.382,15
XXXX TİC AŞ	238.680,00	66.830,40	179.010,00
XXXX TİC AŞ	280.000,00	78.400,00	210.000,00
XXXX TİC AŞ	122.364,31	34.262,01	91.773,23
XXXX TİC AŞ	1.890,00	529,20	1.417,50
XXXX TİC AŞ	72.500,00	20.300,00	54.375,00
XXXX TİC AŞ	118.590,00	33.205,20	88.942,50
XXXX TİC AŞ	25.559,81	7.156,75	19.169,86
XXXX TİC AŞ	65.000,00	18.200,00	48.750,00
XXXX TİC AŞ	61.471,81	17.212,11	46.103,86
XXXX TİC AŞ	6.767,40	1.894,87	5.075,55
XXXX TİC AŞ	2.761,07	773,10	2.070,80
XXXX TİC AŞ	6.027,00	1.687,56	4.520,25
XXXX TİC AŞ	22.479,38	6.294,23	16.859,54
XXXX TİC AŞ	21.111,93	5.911,34	15.833,95
XXXX TİC AŞ	1.112,05	311,37	834,04
XXXX TİC AŞ	18.000,00	5.040,00	13.500,00
XXXX TİC AŞ	2.365,34	662,30	1.774,01
XXXX TİC AŞ	19.246,94	5.389,14	14.435,21
XXXX TİC AŞ	2.206,32	617,77	1.654,74
XXXX TİC AŞ	3.500,00	980,00	2.625,00
XXXX TİC AŞ	9.350,00	2.618,00	7.012,50
XXXX TİC AŞ	3.446.123,65	964.914,62	2.584.592,74
XXXX TİC AŞ	188.017,49	52.644,90	141.013,12
XXX BANKASI A.Ş.	723.000,00	202.440,00	542.250,00
YYY BANK A.Ş.	1.398.758,00	391.652,24	1.049.068,50
<b>TOPLAM</b>	<b>7.862.170,44</b>	<b>2.201.407,72</b>	<b>5.896.627,83</b>



### **Şirketin kamu kurumlarına borcu**

KAMU BORCU : 1.686.108,02 TL

KAMU BORCU : 75.000,00 TL

Şirketten alacaklı bulunan xxx bankası ve yyy bankası A.Ş.’nin alacakları ipotek ile teminat altına alınmış olup ,

Şirket tarafından XX BANKASI A.Ş.’ye Denizli .. ada, .. parsel no lu arsa 1.750.000,00-TL bedelle, Denizli Mah. ... ada,.. parsel de bulunan zemin kat .. nolu bağımsız bölüm 180.000,00-TL bedelle, YYY BANKASI A.Ş ‘ye DENİZLİ .. ada, .. parsel’de kain 3 Bağımsız bölüm nolu 500.000.00-TL bedelle ipotek tesis edilmiştir.

Borçlarımızı ödemek için şirketimizin vade ve tenzilat konkordato talebi vardır, bu doğrultuda şirket borç tasfiye planı;

<b>FİRMA ADI/ÜNVANI</b>	<b>KONKORDATO NETİCESİNDE ALACAĞI TUTAR</b>	<b>2018 YILI ÖDENECEK</b>	<b>2019 YILI ÖDENECEK</b>	<b>2020 YILI ÖDENECEK</b>
XXX A.Ş.	<b>22.500,00</b>	4.500,00	9.000,00	9.000,00
XXX A.Ş.	<b>74.823,44</b>	14.964,69	29.929,37	29.929,37
XXX A.Ş.	<b>59.339,70</b>	11.867,94	23.735,88	23.735,88
XXX A.Ş.	<b>4.295,21</b>	859,04	1.718,08	1.718,08
XXX A.Ş.	<b>21.648,08</b>	4.329,62	8.659,23	8.659,23
XXX A.Ş.	<b>51.270,86</b>	10.254,17	20.508,35	20.508,35
XXX A.Ş.	<b>91.454,33</b>	18.290,87	36.581,73	36.581,73
XXX A.Ş.	<b>122.966,17</b>	24.593,23	49.186,47	49.186,47
XXX A.Ş.	<b>27.000,00</b>	5.400,00	10.800,00	10.800,00
XXX A.Ş.	<b>23.797,31</b>	4.759,46	9.518,92	9.518,92
XXX A.Ş.	<b>17.184,26</b>	3.436,85	6.873,70	6.873,70
XXX A.Ş.	<b>41.304,47</b>	8.260,89	16.521,79	16.521,79
XXX A.Ş.	<b>196.382,15</b>	39.276,43	78.552,86	78.552,86
XXX A.Ş.	<b>179.010,00</b>	35.802,00	71.604,00	71.604,00
XXX A.Ş.	<b>210.000,00</b>	42.000,00	84.000,00	84.000,00
XXX A.Ş.	<b>91.773,23</b>	18.354,65	36.709,29	36.709,29
XXX A.Ş.	<b>1.417,50</b>	283,50	567,00	567,00
XXX A.Ş.	<b>54.375,00</b>	10.875,00	21.750,00	21.750,00
XXX A.Ş.	<b>88.942,50</b>	17.788,50	35.577,00	35.577,00

XXX A.Ş.	19.169,86	3.833,97	7.667,94	7.667,94
XXX A.Ş.	48.750,00	9.750,00	19.500,00	19.500,00
XXX A.Ş.	46.103,86	9.220,77	18.441,54	18.441,54
XXX A.Ş.	5.075,55	1.015,11	2.030,22	2.030,22
XXX A.Ş.	2.070,80	414,16	828,32	828,32
XXX A.Ş.	4.520,25	904,05	1.808,10	1.808,10
XXX A.Ş.	16.859,54	3.371,91	6.743,81	6.743,81
XXX A.Ş.	15.833,95	3.166,79	6.333,58	6.333,58
XXX A.Ş.	834,04	166,81	333,62	333,62
XXX A.Ş.	13.500,00	2.700,00	5.400,00	5.400,00
XXX A.Ş.	1.774,01	354,80	709,60	709,60
XXX A.Ş.	14.435,21	2.887,04	5.774,08	5.774,08
XXX A.Ş.	1.654,74	330,95	661,90	661,90
XXX A.Ş.	2.625,00	525,00	1.050,00	1.050,00
XXX A.Ş.	7.012,50	1.402,50	2.805,00	2.805,00
XXX A.Ş.	2.584.592,74	516.918,55	1.033.837,10	1.033.837,10
XXX A.Ş.	141.013,12	28.202,62	56.405,25	56.405,25
XXX BANKASI A.Ş.	542.250,00	108.450,00	216.900,00	216.900,00
YYY BANK A.Ş.	1.049.068,50	209.813,70	419.627,40	419.627,40
<b>TOPLAM</b>	<b>5.896.627,83</b>	<b>1.179.325,57</b>	<b>2.358.651,13</b>	<b>2.358.651,13</b>

Şirketimiz mevcut borçlarını, konkordato teklifinde sunduğumuz üzere alacaklıların alacaklarından %25 tenzilat yapmaları ile bu alacaklarını da 2020 yılı sonuna kadar almaları mümkündür. Yine devlet kamu kurum ve kuruluşu Vergi dairesi, SGK Müdürlüğü borçları da eşit taksitlerle aynı şekilde ödenecektir.

Şirketin an itibari ile iflasına karar verildiğinde şirketin borca batık olması ve malvarlığının cebri icra/iflas tasfiyesi yoluyla satılması durumunda alacaklılar alacaklarının ancak % 20-25 'ler civarında ve hatta icra / iflas yolu ile tasfiye de bir kısım alacaklıların hiçbir pay alamayacağı açıktır.

Bir kısım alacaklının hiçbir alacağına kavuşamayacak olması, bir kısım alacaklarının da ancak % 20-25'ler civarında icra / iflas satışlarının alacağı zaman düşünüldüğünde en az 2-3 yıllık bir süreçte kavuşabilmesi maddi bir gerçek olarak karşımızda durmakta olup, şirketin konkordato teklifinin alacaklılarca kabulü halinde alacaklılar alacaklarının % 75'ni 2020 yılı sonuna kadar kavuşabilecekler ve şirkette aynen faaliyetine devam edecek, hem istihdam sağlayacak hem ülkeye katma değer sağlayacaktır.

### 4.3. Şirketin 2018-2019-2020 Yılları Proforma Gelir Tabloları

Şirketin gelir tablosu projeksiyonları aşağıda gösterilmiş olup, firmanın hem satış gelirlerinin hem de karlılığının artması beklenmektedir.

<b>SEMT LTD.ŞTİ. 2018-2019-2020 YILI PROFORMA GELİR TABLOSU</b>				
		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
60	BRUT SATIŞLAR	15.134.309,05	16.193.710,00	17.796.200,00
600	YURTCI SATIŞLARI	15.128.992,93	16.188.022,00	17.788.000,00
602	DİĞER GELİRLER	5.316,12	5.688,00	8.200,00
61	SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
610	SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
	NET SATIŞLAR	15.134.309,05	16.193.710,00	17.796.200,00
62	SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	12.107.447,00	13.045.514,00	14.202.000,00
620	SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	1.048.799,00	1.122.215,00	1.212.000,00
621	SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	10.453.520,00	10.790.000,00	11.752.000,00
622	SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	1.059.157,59	1.133.299,00	1.238.000,00
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	3.026.862,05	3.148.196,00	3.594.200,00
63	FAALİYET GİDERLERİ (-)	826.969,54	882.100,00	957.000,00
631	PAZARLAMA SATIŞ DAĞITIM GİDER. (-)	4.599,38	4.900,00	12.000,00
632	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-)	822.370,16	877.200,00	945.000,00
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI	2.199.892,51	2.266.096,00	2.637.200,00
65	DİĞER FAAL.OLAGAN GİDER VE ZAR (-)	133.000,00	135.000,00	147.000,00
654	KARŞILIK GİDERLERİ	125.000,00	125.000,00	135.000,00
656	KAMBIYO ZARARLARI (-)	8.000,00	10.000,00	12.000,00
66	FINANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00
660	KISA VADELİ BORCLANMA GİDERLER (-)	0,00	0,00	0,00
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>2.066.892,51</b>	<b>2.131.096,00</b>	<b>2.490.200,00</b>
67	OLAGANDISI GELİR VE KARLAR	0,00	0,00	0,00
679	DİĞER OLAGANDISI GELİR VE KARL	0,00	0,00	0,00
68	OLAGANDISI GİDER VE ZARARLAR (-)	0,00	0,00	0,00
689	DİĞER OLAGANDISI GİDER VE ZAR. (-)	0,00	0,00	0,00
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>2.066.892,51</b>	<b>2.131.096,00</b>	<b>2.490.200,00</b>
	<b>DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>454.716,35</b>	<b>468.841,12</b>	<b>547.844,00</b>
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>1.612.176,16</b>	<b>1.662.254,88</b>	<b>1.942.356,00</b>

Şirketin geçmiş yıllarda gerçekleşen karlılıklar aşağıdaki gibidir;

**GEÇMİŞ 3 YILLIK GERÇEKLEŞEN BRÜT KARLILIK**

2015	2016	2017
1.431.596,28	3.087.351,58	2.259.612,61

**FİNANSMAN GİDERLERİNDEN ARINDIRILMIŞ KARLILIK**

2015	2016	2017
426.988,23	1.761.195,78	1.507.822,12

Şirketimizce 2018-2019-2020 yıllarında gerçekleştirilmesi beklenen gelir tablosu ve elde edilmesi beklenen hasılat ile bu hasılatın elde edilmesi için katlanılması gereken giderler sunulmuş olup, tablodan da anlaşılacağı üzere şirketin satışlarda ve hizmetlerden elde edeceği gelirler, etkin maliyet kontrolü, finansman maliyetinin azaltılması ve borç ödemelerinin yapılması, aynı sermaye artırımını, taşınmaz satışlarından kaynaklanan tamamı gelirlerle beraber borca batıklıktan çıkılacak şirketimiz ( +)'ya geçerek pozitif görünüme sahip olacaktır. Şirket etkin bir yönetim çerçevesinde 2020 yılı sonuna kadar borca batıklıktan çıkacaktır.

**4.4. Şirket Nakit Akım Tablosu**

**SEMT PROFORMA NAKİT AKIM TABLOSU 2018**

TAHSİLAT	2018
<b>ÖNCEKİ YIL SATIŞLARDAN TAHSİLAT</b>	<b>437.000</b>
ÇEK	87.000
120 DEVİR	350.000
<b>CARİ YIL SATIŞLARINDAN TAHSİLAT</b>	<b>15.134.309</b>
SATIŞLARDAN ELDE EDİLECEK GELİR	15.134.309

TEDİYE	2018
<b>ÖNCEKİ YIL DEVİR ÖDEMELERİ</b>	<b>1.179.325</b>
KONKORDATO TAKSİT ÖDEMESİ	1.179.325
<b>CARİ YIL MAL ALIM ÖDEMELERİ</b>	<b>12.107.447</b>
TİCARİ MAL ÖDEMELERİ	12.107.447
<b>GİDER ÖDEMELERİ</b>	<b>1.461.685</b>
Ücret -SGK-Vergi VB	826.969
Diğer Gider Ödemeleri	180.000
VERGİ ÖDEMESİ	454.716

NAKİT AKIM ÖZET	2018
DEVİR	822.852
TOPLAM TAHSİLAT	15.571.309
TOPLAM TEDİYE	14.748.457
NAKİT FAZLASI	822.852
NAKİT AÇIĞI	0
<b>DÖNEM SONU NAKİT</b>	<b>822.852</b>

**SEMT PROFORMA NAKİT AKIM TABLOSU 2019**

TAHSİLAT	2019
<b>ÖNCEKİ YILDAN DEVİR</b>	<b>822.852</b>
<b>CARİ YIL SATIŞLARINDAN TAHSİLAT</b>	<b>16.193.710</b>
SATIŞLARDAN ELDE EDİLECEK GELİR	16.193.710

TEDİYE	2019
<b>ÖNCEKİ YIL DEVİR ÖDEMELERİ</b>	<b>2.358.651</b>
KONKORDATO TAKSİT ÖDEMESİ	2.358.651
<b>CARİ YIL MAL ALIM ÖDEMELERİ</b>	<b>13.045.514</b>
TİCARİ MAL ÖDEMELERİ	13.045.514
<b>GİDER ÖDEMELERİ</b>	<b>1.550.941</b>
Ücret -SGK-Vergi VB	882.100
Diğer Gider Ödemeleri	200.000
VERGİ ÖDEMESİ	468.841
NAKİT AKIM ÖZET	2019
DEVİR	61.456
TOPLAM TAHSİLAT	17.016.562
TOPLAM TEDİYE	16.955.106
NAKİT FAZLASI	61.456
NAKİT AÇIĞI	0
<b>DÖNEM SONU NAKİT</b>	<b>61.456</b>

**SEMT PROFORMA NAKİT AKIM TABLOSU 2020**

TAHSİLAT	2020
<b>ÖNCEKİ YILDAN DEVİR</b>	<b>61.456</b>
<b>CARİ YIL SATIŞLARINDAN TAHSİLAT</b>	<b>22.296.200</b>
SATIŞLARDAN ELDE EDİLECEK GELİR	17.796.200
GAYRİMENUL SATIŞINDAN ELDE EDİLECEK GELİR	4.500.000

TEDİYE	2020
<b>ÖNCEKİ YIL DEVİR ÖDEMELERİ</b>	<b>2.358.651</b>
KONKORDATO TAKSİT ÖDEMESİ	2.358.651
<b>CARİ YIL MAL ALIM ÖDEMELERİ</b>	<b>14.202.000</b>

TİCARİ MAL ÖDEMELERİ	14.202.000
<b>GİDER ÖDEMELERİ</b>	<b>1.719.844</b>
Ücret -SGK-Vergi VB	957.000
Diğer Gider Ödemeleri	215.000
VERGİ ÖDEMESİ	547.844
<b>NAKİT AKIM ÖZET</b>	<b>2020</b>
DEVİR	4.077.161
TOPLAM TAHSİLAT	22.357.656
TOPLAM TEDİYE	18.280.495
NAKİT FAZLASI	4.077.161
NAKİT AÇIĞI	0
<b>DÖNEM SONU NAKİT</b>	<b>4.077.161</b>

Şirket halihazırda çalışmakta olup faaliyetin devamına olanak sağlandığında faaliyetine aynen devam edecektir.

#### **4.5. Şirketin Bitmiş Geçmiş Başarılı Olduğu İşler**

Şirkete ait geçmişte yaptığı işler yazılacaktır.

Şirket taahhüde konu tüm hizmetlerini ifa etmiştir. İş bitirmeleri yeni taahhütlere altyapı olup, şirket aldığı tüm taahhütleri yerine getirme kapasitesine sahiptir.

#### **4.6. Sonuç**

Şirketimiz TTK 376 ve 377 maddeleri uyarınca borca batık durumdadır. Vadesi gelen borçları ödeyemez duruma gelmiş, icra takipleri, haciz, muhafaza kaynaklı faaliyetinin sona erecek olması, borçlarını vadesinde ödeyememe tehlikesinde bulunması dolayısı ile İİK 285 ve devamı maddeleri uyarınca borca batıklıktan kurtulmak ve şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi ile borçlarımızı ödemek için şirketimizin vade ve tenzilat konkordato talebi vardır.

Şirketimiz tüm alacaklıların, alacaklılarından % 25 tenzilat yapmaları ve bu tenzilat sonucu bakiye % 75 alacaklarının da konkordatonun mahkemece onanmasına ilişkin kararın kesinleşmesinden itibaren 3 yıl içerisinde üçer aylık taksitlerle ödeme teklifinde bulunmaktayız.

Ayrıntılı olarak şirketimizin ön proje kapsamında alınması gereken planlanan tedbirler kısmında açıklandığı üzere, Hazırlanan konkordato ön projesi döneminde uygulanacak temel strateji, sağlanacak kaynakların çalışma sermayesinin iyileştirilmesine ve borca batıklıktan 2-3 yıllık süreçte çıkılmasına , şirket alacaklılarının

alacaklarının belirlenen vadelerde ödenmesine yönelik olup, bu stratejiye bağı olarak iyileşme süreci içerisinde yatırım harcamaları yapılmayacak, gerek şirket temel faaliyetleri gerek taşınmazlardan, araçlardan elde edilecek gelirler, şirket ortağı tarafından aynı sermaye olarak taahhüt olunan taşınmazın şirkete aynı sermaye olarak dahil edilmesi yoluyla elde edilen tüm gelirler şirket borç ödemesi ve şirketin işletme finansmanı için kullanılacaktır.

Konkordato talebinin kabulü halinde şirket faaliyetine devam edecek ve elde edilecek gelirlerle de borç işletme sermayesi olarak kullanılacağı gibi borç ödemesinde kullanılacaktır. Şirket konkordato talebinin kabulü ile birlikte en geç 2020 yılı sonunda borçlarını ödemiş ve borca batıklıktan çıkmış olacaktır. Şirketin konkordato teklifinin alacaklılarca kabulü halinde alacaklılar alacaklarının % 75'ne 2020 yılı sonuna kadar kavuşabilecekler ve şirkette aynen faaliyetine devam edecek, hem istihdam sağlayacak hem ülkeye katma değer sağlayacaktır.

Aksi hal alacaklıların tamamı ile zararına olup alacaklıların birçoğu alacağını tahsil edemeyecek, tahsil olanağına sahip olan bir kısım alacaklı ise yıllar sonra ve alacaklarının ancak % 20-25'ler gibi bir kısmını alabileceklerdir.

Konkordato ön projesi tamamlandıktan sonra aşağıdaki belgeler eklenir.

- 1- Borçlunun malvarlığının durumunu gösterir belgeler.
- 2- Alacaklı ve alacak listesi.
- 3- Karşılaştırma tablosu.
- 4- Makul güvence veren denetim raporu.

Bu belgeler ile birlikte yetkili mahkemeye başvuru yapılır.

## BEŞİNCİ BÖLÜM

### 2018 ve 2019 YILINDA KONKORDATONUN EKONOMİK ETKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

28.02.2018 tarihinde kabul edilen 7101 sayılı Kanunla düzenlenen Konkordato'ya, sermaye şirketi tüzel kişilikleri, şahıs işletmeleri ve şahıslar, kanunda belirtilen gerekli şartları taşıması ve gerekli belgeleri mahkemeye ibrazı ile başvuru yapabilmektedirler. Mali durumu ve nakit akım dengesi bozulan sermaye şirketleri ticari ilişki içerisinde buldukları firma ve şahısları da negatif olarak etkilemektedirler. Kelebek etkisi ile ekonomik olarak tüm firmalar ve şahıslara etkisi olmaktadır. Konkordato kapsamında sermaye şirketlerine verilen mahkeme tedbir kararı ile ülkemizde birçok firma etkilenmiştir. Bu firmalarda zorunlu olarak Konkordato talep etme durumunda kalmışlardır.

#### 5.1. Konkordato İlan Eden Firma Sayısı

Son olarak güncellenmiş TBMM tutanakları ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmış veri bulunmamaktadır. Ancak; Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'a 12.12.2018 tarihinde 2019 bütçe görüşmeleri Genel Kurulunda, bugüne kadar konkordato ilan eden firma sayısı sorulmuştur. Ticaret Bakanı cevabı; 294 Anonim Şirket, 552 Limited Şirket olmak üzere toplam 846 a ulaştığını, bunun 282'si İstanbul, 115'i Ankara, 65'i İzmir, 46'sı Kocaeli, 28'i Mersin, 25'i Bursa, 13'ü Hatay, 14'ü Kayseri, diğerleri de 260 civarında olduğunu beyan etmiştir (TBMM, [www.tbmm.gov.tr](http://www.tbmm.gov.tr), 09.07.2019).

Araştırmalara göre iflas eden firmalar ve konkordato talep eden firmalar ile ilgili en güncel istatistiki bilgiler aşağıdaki gibidir.

**Tablo 1: Mahkemelerde Açılan İflas Erteleme Dava Sayısı**

YILLAR	DAVA SAYISI
2009	733
2010	407
2011	434
2012	484
2013	654
2014	720
2015	653
2016	643
<b>TOPLAM</b>	<b>4.728</b>

Kaynak: [www.adlisicil.adalet.gov.tr](http://www.adlisicil.adalet.gov.tr), 05.06.2019



2009 dan 2017 yılına kadar toplam 318 adet konkordato talepli dava açılmıştır (www.adliscil.adalet.gov.tr, 05.06.2019).

2019 yılında konkordato ilan eden firma sayıları ile ilgili istatistiksel bilgi bulunmamaktadır.

AKKUŞ (2018:276), Konkordato talebinde bulunan firmaların durumları ile ilgili değerlendirmesinde; *“Reel sektörün üçüncü çeyrekteki borcu 216 milyar dolara ulaşmış, dolar kurunun yükselmesi ile özel sektörün bu borcu ödeyebilmesi daha da güçleşmiştir. Ayrıca maliyet bazlı enflasyon, işletmelerin stoklarının yükselmesine ve borçlarını ödeyememelerine neden olmuştur. Finansal koşullardaki sıkılığın tarihsel olarak yüksek seviyelerde olması ve reel sektör bilançolarında kur ve girdi maliyetleri kaynaklı bozulma iktisadi faaliyetlerde yavaşlamaya neden olmaktadır. Ayrıca yükselen girdi maliyetleri, hammadde ithalatındaki yüksek fiyat artışları ve diğer ekonomik gelişmeler nedeniyle işletmeler borçlarını ödeyemez hale gelmektedir. Fiyatlamalarda bozulmalar, sermaye akımlarının zayıflaması ve gıda fiyatlarındaki oynaklığın devam etmesi ile birlikte banka kredilerinde yaşanan sıkıntılar gelecek dönemde riskler doğurabilecektir. Ayrıca, finansal yapısı itibariyle borç ödeme sıkıntısı bulunmayan ancak kötü niyetli olarak hareket eden firma ve bireylerin konkordato'ya ihtiyaçlarının bulunup bulunmadığının detaylı bir şekilde araştırılması gerekmektedir. Aksi halde, kötü niyetli borçluların birçok sektörü etkileyebilecek konkordato ilanları, hem ekonomik hem de mali sıkıntılara neden olabilecektir.”* şeklinde yorumlamıştır.

Konkordato, iflas erteleme kurumunun kaldırılması ile birlikte ortaya çıkmıştır. 7101 sayılı kanun ile düzenlenen konkordato kurumu, mali durumu ve nakit akış dengesi bozulan firmalar ve şahıslar için, borçlarını tenzilat ve vadelenirerek veya sadece vadelenirerek çözüm sunan bir çıkış yolu olarak görülmüştür. Türkiye ekonomisinde son 2017 ve 2018 de başlayan daralma ile birlikte firmalar ve şahıslar için bir çıkış yolu olan konkordato yoluna başvurular 2018 Temmuz ayından itibaren başlamıştır. 2018 Temmuz ayından 2018 aralık sonuna kadar ortalama 846 firma konkordato başvurusu yapmıştır.

Konkordato sürecine giren firmalar ve şahıslar mahkemenin vermiş olduğu tedbir kararı ile birlikte banka ve tedarikçilerine olan borçlarını ödeyemediğinden banka ve tedarikçi firmalarda bu firmalara tedbir kararı ile birlikte ekonomik yapılarında bozulmalar meydana gelmiştir. Bankalar çok etkilenmese de, tedarikçi firmalar daha fazla

etkilenmiştir. Kelebek etkisi meydana gelerek, tedarikçi firmalarında nakit akış dengesi bozulduğu için bu firmalarda konkordatoya başvurmak zorunda kalmışlardır. Bu sebeple firmalar arası ticari ilişkilerde daha önceden uygulanan vade sistemi ve çek karşılığı alışverişler yerine nakit alışverişe bırakmaya başlamıştır. Piyasalarda güvensizlik ortamı oluşmuştur.

## **5.2. Konkordatonun İstihdam Açısından Değerlendirilmesi**

Ekonomik olarak ödeme güçlüğüne giren şirketlerde istihdam sayısı oldukça fazladır. Konkordato olarak borca batıklıktan kurtulabilme ihtimali olan veya nakit akış dengesini düzelterek, borçlarını yapılandırarak ödeyebilme kabiliyetine kavuşacak firmalarda istihdamın da devamı sağlanmaktadır. Böylece, binlerce işçinin de işsiz kalması önlenmiş olacaktır.

Konkordato ilanının işçi sözleşmeleri üzerinde doğrudan etkisi bulunmamaktadır. Konkordato ilanı nedeniyle haklı sebeple iş sözleşmesini taraflar feshedemez. Konkordato ile birlikte işçi maaşları düzenli olarak ödeniyorsa istihdam açısından olumlu katkısı olacaktır.

İşçi alacakları ödenmemiş ise; Konkordato öncesi son bir yıl içinde doğan işçi alacakları İcra İflas Kanunu'nun 206. maddesine göre imtiyazlı alacaklardan sayılır. İşçiler ücret, kıdem ve ihbar tazminatı alacaklarının tamamı için icra takibi yapabilir veya yapılmış icra takiplerine devam edebilirler. Konkordato kararları takip edilmeli, işçi alacakları mutlaka konkordatoya yazdırılmalıdır. Bu durumda işçi, alacağını tam olarak alır.

Konkordatoya yazılmamış işçi alacaklarının imtiyazsız alacaklar gibi konkordato şartlarında ödeneceği kabul edilmiştir. Yani konkordato şartları neyse ona göre alacak ödenebilir, sonuç olarak alacağın tamamı ödenmeyecektir. Sırası da imtiyazlı alacaklara göre daha geride olduğu için, işçi, alacağını alamama tehlikesi içinde olacaktır.

Konkordato ilan eden firmadan alacağı bulunan işçilerin İŞKUR'a başvurarak Ücret Garanti Fonu Talep Dilekçesi vererek ödenmeyen en fazla üç aylık ücretini talep edebilmektedir.

## **5.3. Konkordato'nun İhracat Açısından Değerlendirilmesi**

Konkordato talep eden şirketler arasında ihracatçı firmalarda bulunmaktadır. İhracat, bütün ekonomiler için önemlidir. Türkiye içinde çok önemlidir. Konkordato

talebinde bulunan firmalar içerisinde ihracat yapan firmalar mevcuttur. Konkordato talebi ile birlikte nakit akış dengesini düzeltebilecek firmalar mevcuttur. Cari açığın azaltılmasında önemli bir faktör olan ihracatın devamı ile ülke ekonomisine katkıları devam edebilecektir.

Diğer bir bakış açısı olarak; Konkordato mühleti alan firmalar tedbir kararı ile birlikte borçlarını ödeyemediğinden, tedarikçi firmalar da ödeme güçlüğüne düşmesi ile birlikte piyasada güvensizlik ortamı oluşmasıyla, çekli ve cari hesap çalışmaları olağan olarak bitmektedir. Fason üretim yapan ya da hizmet veren firmalarda ise durum nakit sıkıntısı sebebiyle daha da güçleşmektedir. Tedarikçi firmalar daha önceden cari veya çek ile vadeli olarak verdikleri emtia veya hizmeti nakit olarak istemektedirler. Konkordato alan firma tedbir kararı ile birlikte bankalara ve konkordato öncesi borçlara ödeme yapamadığından, faaliyeti devam eden ve elinde stoku bulunan bir firma ise; tedariklerini nakit olarak yapmaya başlamaktadır. Bu sebeple piyasada alışverişlerde nakde dönmektedir. Böylelikle, stoklarından satış ve ihracat yapan firmalar tedarikçilerini nakit ödemeler yaparak, sermayesi yeterli olan tedarikçilerin ekonomik durumunun daha da fazla bozulmasını önlemiş olmaktadır.

#### **5.4. Konkordato'nun Firmalar Açısından Ekonomik Etkileri**

Konkordato alan firmalar açısından da olumlu ekonomik etkileri bulunmaktadır. Bu etkiler;

\*Ekonomiye katma değer yaratan firmaların, bankalara olan borçları yeniden yapılandırılarak uzun vadeye yayılması ile birlikte firmalar çalışmalarını sürdürebilecektir.

\*Konkordato ile birlikte firmalar nakit akış dengesini sağlamak zorunda olduğundan, firma yönetimi, sonraki aşamalarda ve gelecekte daha tedbirli olmayı öğrenecek, aynı zamanda kazandığı bu tecrübe ile gelecekteki yatırımlarında, mali yapılarının sağlam bir şekilde yatırım yapma yetisi kazanacaklardır.

\*Firmalar risk yönetimini daha başarılı bir şekilde yapacaklardır.

#### **5.5. Eleştirisel Bakış**

30.01.2019 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile Konkordatoya Başvuru belgelerinin içerisine “makul güvence raporu” eklenmiştir. Makul güvence raporunu Kamu Gözetim Kurumunun yetkilendirdiği denetim şirketlerinden alınması

şartı getirilmiştir. Konkordatoya başvuracak olan firmalardan denetim şirketleri firmanın büyüklüğüne göre yüksek hizmet bedelleri talep edebilmektedirler. Zaten zor durumda olan firmaların bu bedelleri ödemesi ekstra bir maliyet yaratmaktadır. Denetim yapılma aşamasında incelenen firmanın, tüm çalıştığı tedarikçiler ve bankalar ile mutabakat yapılmak zorunda olunmasından dolayı, tedarikçi firmalar ve bankalar konkordato talebinde bulunulacağını anlamaktadırlar. Bu sebeple, talep de bulunulacak firmaya icra takipleri, hacizler ve hesap kat edilmeleri ile baş başa bırakılmaktadır. Talepte bulunacak firma, işletilemez duruma düşürülmektedir. Bu sebeple de konkordato talebinde bulunacak firmalar konkordato talebinden vazgeçmektedir. Her geçen gün ekonomik durumu daha da içinden çıkılmaz hale gelmektedir.

Burada öneri olarak; Makul güvence raporunun başvuru yapıldıktan ve ihtiyati tedbir kararı verildikten sonra 1 ay içerisinde mahkemeye sunulması ile birlikte, konkordato olarak ekonomik durumunu düzeltebilecek, istihdam sağlamaya devam edecek, ihracat yapmaya devam edebilme kabiliyeti bulunan firmaların ülke ekonomisine katkılarının devamı sağlanabilir.

## SONUÇ

Konkordato kurumu, borçlunun, ticari durumunun sarsılmış olması, vadesi geldiği halde borçlarını ödeyememesi veya borçlarını ödeyememe güçlüğü içine girmesi sebebiyle, alacaklıların, alacaklarını iskonto ile birlikte vade veya sadece vadelenendirilerek belli bir plana göre, her bir alacaklının alacağını eşit olarak almaları konusunda taraflar arasında vardıkları ve mahkemece onaylanan anlaşmadır.

Çalışmada konkordato kurumu, tanımlamalar, 1929'dan günümüze kanuni düzenlemeleri ve İsviçre örneği ile açıklanmaya çalışılmıştır. Ayrıca, firma örneği ile konkordato başvurusu için gerekli belgeler ve özellikle tablolar ayrıntıları ile verilmiştir. Firma verileri tablo analizi yöntemiyle değerlendirilmiş, var olan durumu irdelenmiştir.

Çalışmanın diğer kısmında ise Türkiye temelinde konkordato kurumunun güncel durumu açıklanmıştır. Türkiye'de iflas erteleme ve konkordato almış firmaların sayıları istatistiki veriler ışığında belirtilmiştir. Bu firmaların Türkiye için cari açık, ihracat, istihdam ve genel ekonomiye etkileri değerlendirilerek, firma üzerine konkordatonun mevcut olumlu etkileri açıklanmaya çalışılmıştır.

Türkiye'de uygulanan konkordato kurumuna yönelik ekonomik eleştirilere de yer verilerek, ülke ekonomisine ve firmalara olacak pozitif etkiler öneriler sıralanarak değerlendirilmiştir.

Çalışmada yer alan öneriler özetlenecek olursa;

\*Konkordato ile birlikte borçlarını yapılandıran firmalar, konkordato sonucunda nakit akış dengesinin düzenine girmesi ile ekonomiye kazandırılmış olacak ve böylece üretimde kayıplar önlenecektir.

\*Zor şartlarda ve yıllarca emek ile kurulan firmaların mali tabloları incelendiğinde, borçların çoğunluğu banka kredilerin oluşmaktadır. Bu sebeple borç yapılandırması yapamayan ve binlerce istihdam sağlayan firmalar banka mülkiyetine geçtiğinde çalışamaz duruma gelecektir. Konkordato kurumu ile borçlarını yapılandırarak faaliyetlerine devam eden firmaların devamı ile istihdam korunmuş olacaktır.

\*Konkordato yapılandırmaları ile birlikte reel sektörün ve finans kuruluşlarının sağlıklı yapıya kavuşmasıyla, piyasalar işlerliğini sağlayacak ve böylece güven ortamı sağlanabilecektir.

Dünya üzerinde genel olarak uygulama alanı bulamayan konkordato kurumu, Türkiye'nin ekonomik yapısı açısından kaçınılmaz görülmektedir. Yapılan açıklamalar ve öneriler genelinde bakıldığında konkordato kurumunun devamı ve işlerliğinin arttırılabilmesi için gerekli düzenlemelerin yapılması gerekmektedir.

## KAYNAKLAR

- SEZER, Yılmaz (2018), “Çok Konuşulan, Az Bilinen Konkordato”  
[www.dunya.com/kose-yazisi/cok-konusulan-az-bilinen-konkordato-cok-konusulan-fakat-tam-bilinmeyen-konkordato/427644](http://www.dunya.com/kose-yazisi/cok-konusulan-az-bilinen-konkordato-cok-konusulan-fakat-tam-bilinmeyen-konkordato/427644), (15.09.2018)
- UYAR, Talih (2019), Yeni Konkordato Hukukumuzun Temel İlkeleri (2. Baskı), 3, Türkiye Barolar Birliği Yayınları : 369
- KURU, Baki. (1971), 795, İflas ve Konkordato Hukuku. ANKARA, 7101 Sayılı Kanun Gerekçesi. Komisyon Raporu, Ankara: TBMM, 2018, 524
- 28 Şubat 2018 kabul tarihli, 7101 sayılı İcra Ve İflâs Kanunu Ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun(RG 15.03.2018/7101)
- 18 Nisan 1929 kabul tarihli 1424 sayılı (RG 04/05/1929-1183)
- 9 Haziran 1932 kabul tarihli 2004 sayılı (RG 19/06/1932-2128)
- 18/02/1965 kabul tarihli 538 sayılı Kanun (RG 06/03/1965-11946)
- KALE, Serdar (2017), İstanbul Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi 4 (2), Güz 2017
- BSK SchKG-VOLLMAR, Art. 293 N, 297 N
- 30 Ocak 2019 tarih, 30671 sayılı Resmi Gazete 7101 sayılı kanunda değişiklik yapılmasına dair kanun
- KOLCUOĞLU, Umut (2018), “İflastan Kurtulmak için Konkordato ve Geçici Mühlet”  
[www.dunya.com/kose-yazisi/iflastan-kurtulmak-icin-konkordato-ve-gecici-muhlet/429937](http://www.dunya.com/kose-yazisi/iflastan-kurtulmak-icin-konkordato-ve-gecici-muhlet/429937) (08.06.2019)
- BÖRÜ, Levent (2018) İnönü Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi İnÜHFD Cilt:9 Sayı:2 Yıl 2018 -343
- [www.adliscil.adalet.gov.tr/http://adliscil.adalet.gov.tr/AdaletIstatistikleriPdf/Adalet\\_ist\\_2017.pdf](http://www.adliscil.adalet.gov.tr/http://adliscil.adalet.gov.tr/AdaletIstatistikleriPdf/Adalet_ist_2017.pdf), 09.07.2019
- AKKUŞ, Muhammet Sami, (2018) IV.European Congress On Economic Issues, 276
- TBMM, Tutanak Dergisi, 30’ncu Birleşim, 12 Aralık 2018, <https://www.tbmm.gov.tr/tutanak/donem27/yil2/ham/b03001h.htm>, 09.07.2019

## **ÖZGEÇMİŞ**

### **KİMLİK BİLGİLERİ**

**Adı Soyadı** : Fatih AKYOL  
**Doğum Yeri** : DENİZLİ  
**Doğum Tarihi** : 21.02.1978  
**E-posta** : akyolmuhasabe20@gmail.com

### **EĞİTİM BİLGİLERİ**

**Lise** : Denizli Ticaret Meslek Lisesi  
**Lisans** : Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  
İşletme Bölümü

**İŞ DENEYİMİ** : Serbest Muhasebeci Mali Müşavir